

# Informe Trimestral

## Técnico - Administrativo

### Octubre - Diciembre 2012

Cochabamba, enero de 2013

## *Contenido*

<b>A.</b>	<b>RESUMEN EJECUTIVO.....</b>	<b>3</b>
A.1	PRESENTACIÓN.....	3
A.2	FECHAS Y EVENTOS IMPORTANTES DEL TRIMESTRE.....	4
A.3	LOGROS ACUMULADOS EN INNOVACIÓN TECNOLÓGICA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2012.....	4
<b>B.</b>	<b>PROGRAMAS.....</b>	<b>5</b>
B.1	Innovación Tecnológica.....	5
B.1.1	Proyectos en ejecución.....	5
B.1.2	Proyectos concluidos.....	6
B.1.3	Consultorías.....	6
B.1.4	Actividades de Apoyo.....	6
B.1.5	Seguimiento y Evaluación.....	7
B.2	DESARROLLO EMPRESARIAL RURAL.....	8
B.2.1	Planes de Negocio.....	9
B.2.2	Proyectos de Apoyo a Empresas Rurales.....	9
B.3	PROYECTO INTEGRADO DE SEGURIDAD ALIMENTARIA (PROYECTO ISA).....	11
B.4	PROYECTO AMAZÓNICO INTEGRADO (PAI).....	12
B.5	INFORMACIÓN Y ANÁLISIS DE MERCADOS AGROPECUARIOS.....	12
B.6	FUNDACIÓN MCKNIGHT.....	13
B.7	CARE/UNIÓN EUROPEA.....	15
B.8	OTROS PROYECTOS.....	17
B.8.1	ENRAY Co. - QUINOABOL S.R.L.....	17
B.8.2	Proyecto de Asistencia técnica y apoyo al crecimiento de la industria de orégano en el Departamento de Tarija.....	19
B.8.3	Apoyo a pequeños productores en acceso a sistemas de deshidratación solar de orégano (The Resource Foundation).....	19
<b>C.</b>	<b>DESARROLLO INSTITUCIONAL.....</b>	<b>20</b>
C.1	ASPECTOS ORGANIZACIONALES.....	20
C.2	COORDINACIÓN INTERINSTITUCIONAL.....	22
C.3	CONSULTORÍAS DE APOYO.....	25
C.4	COMUNICACIÓN Y DIFUSIÓN.....	25
C.5	RECAUDACIÓN DE FONDOS.....	26
C.6	VENTA DE SERVICIOS.....	27
C.7	PLAN DE NEGOCIOS 2013-2017.....	28
<b>D.</b>	<b>ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS.....</b>	<b>29</b>
D.1	FUENTES DE FINANCIAMIENTO.....	29
D.2	EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA.....	30
D.3	FONDOS DOTAL Y PATRIMONIAL.....	30
<b>E.</b>	<b>ANEXOS.....</b>	<b>31</b>
E.1	RELACIÓN DE PROYECTOS DE INNOVACIÓN TECNOLÓGICA CONCLUIDOS Y EN EJECUCIÓN (ACUMULADOS AL 31 DE DICIEMBRE 2012).....	32
E.2	COBERTURA MUNICIPAL POR PROGRAMAS Y CADENAS ATENDIDAS (AL 31 DE DICIEMBRE 2012).....	33
E.3	EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA POR CATEGORÍA DE GASTO Y FUENTE (AL 31 DICIEMBRE 2012).....	35

## **A. Resumen Ejecutivo**

### **A.1 Presentación**

La documentación que se presenta a continuación corresponde al informe de actividades técnicas y administrativas del cuarto trimestre de la gestión 2012. El documento ha sido elaborado por el Director Ejecutivo y el equipo técnico-administrativo de la Fundación Valles para informar adecuada y oportunamente al Directorio de la Institución, en estricto cumplimiento de las normas estatutarias vigentes. El informe tiene también el objetivo de informar a las autoridades correspondientes del Gobierno de Bolivia y las distintas fuentes de financiamiento de la institución sobre las actividades realizadas y los logros alcanzados en el periodo.

El informe comprende las actividades realizadas en cumplimiento de la Programación Operativa Anual (POA) correspondiente a la gestión 2012, la cual ha sido aprobada por el Directorio de la Fundación el 3 de diciembre de 2011. El documento se encuentra organizado y sistematizado por capítulos independientes, relacionados con las tres unidades de trabajo de la institución (Programas, Desarrollo Institucional y Administración y Finanzas) y cuenta con una sección de anexos con cuadros que respaldan la información vertida en el texto del mismo.

Como punto central del documento, se incluye el detalle de la situación de los distintos programas en ejecución al 31 de diciembre de 2012. Esta información es presentada mediante resúmenes que detallan los proyectos concluidos, proyectos iniciados, actividades de apoyo y de seguimiento y evaluación. Se presenta información sobre los programas de innovación tecnológica, desarrollo empresarial rural e información y análisis de mercados agropecuarios. También se incluye en la descripción, los proyectos financiados por USAID/Abt Associates (Proyecto Integrado de Seguridad Alimentaria), USAID/Chemonics (Proyecto Amazónico Integrado), Fundación McKnight, CARE/Unión Europea, ENRAY Co.-QUINOABOL S.R.L., The Resource Foundation y Recursos Propios.

En lo que respecta a desarrollo institucional, el informe presenta las actividades organizacionales más relevantes, incluyendo las de Asamblea, Directorio y el personal, así como las acciones de coordinación interinstitucional, comunicación y difusión, recaudación de fondos y venta de servicios, realizadas por la Fundación en el periodo.

El capítulo de administración y finanzas describe en forma detallada las fuentes de financiamiento con las que trabajó la Fundación durante el cuarto trimestre de 2012, así como los montos de ejecución presupuestaria para cada una de ellas. También se describe los recursos generados y utilizados en los Fondos Dotal y Patrimonial de la Fundación.

## **A.2 Fechas y eventos importantes del trimestre**

5 octubre	Reunión del Comité Administrativo del Directorio en Cochabamba
10 octubre	Visita actividades Proyecto PC-B/USAID en La Paz
11 octubre	Rueda Gastronómica de Negocios en La Paz
17 octubre	Reunión de Directorio de la UNEC en Sucre
18 octubre	Reunión de la Junta de Accionistas de la UNEC en Sucre
20 octubre	Reunión de Directorio en Santa Cruz
23-24 octubre	Visita del Sr. Andrew McCown de USAID/Bolivia
26 octubre	Asistencia al V Foro Internacional de Responsabilidad Social
7 noviembre	Reunión del Comité Administrativo del Directorio en Cochabamba
11 noviembre	Visita a Punata de la Misión de Revisión de medio término del ASAP/ERD
12 noviembre	Reunión con funcionarios del Programa PUM de Holanda en Cochabamba
14 noviembre	Reunión con Alcalde de Sucre
15 noviembre	Reunión con Directorio y Gerente de AGROCENTRAL en Sucre
16 noviembre	Reunión del Comité Administrativo del Directorio en Cochabamba
20 noviembre	Reunión de presentación de los resultados de la Misión de Revisión de la ERD
28 noviembre	Reunión con representantes de la ERD en La Paz
29 noviembre	Reunión con funcionarios de USAID/Bolivia en La Paz
30 noviembre	Conclusión de Convenio de ejecución del Proyecto Integrado de Seguridad Alimentaria (Proyecto ISA)
1 diciembre	Firma de contrato con Heifer Internacional para consultoría en cadenas
5 diciembre	Reunión con funcionarios de USAID/Bolivia en La Paz
6 diciembre	Reunión del Comité Administrativo del Directorio en Cochabamba
10 diciembre	Firma del Convenio de Colaboración con FUNDESO para proyecto financiado por la Agencia Vasca de Cooperación
14 diciembre	Cena de fin de año con Directorio y personal
15 diciembre	Reunión de Directorio en Cochabamba
21 diciembre	Inicio del proyecto financiado por la Agencia Vasca de Cooperación/FUNDESO
27 diciembre	Firma de Contrato de Subvención con la Delegación de la Unión Europea

## **A.3 Logros acumulados en innovación tecnológica al 31 de diciembre de 2012**

12	Programas desarrollados, basados en cadenas
150	Proyectos de Innovación Tecnológica Aplicada (PITAs) concluidos
17	Acciones Complementarias concluidas
1	Proyectos de Innovación Tecnológica Aplicada (PITAs) en ejecución
80	Municipios involucrados
7	Departamentos involucrados
62.473	Familias participantes en proyectos concluidos
43.935	Familias que recibieron asistencia técnica en proyectos concluidos
68%	Grado adopción (promedio ponderado PITAs concluidos)
84%	Incremento de los ingresos (promedio ponderado PITAs concluidos)
122	Organizaciones demandantes atendidas
52	Oferentes de servicios de innovación tecnológica
Bs 137.394.792	Comprometidos por el FCI de la Fundación Valles
Bs 129.373.669	Ejecutados por los Oferentes
Bs 15.067.408	Aporte a la Fundación Valles comprometido por los Demandantes
Bs 12.318.765	Aporte a la Fundación Valles entregado por los Demandantes

## **B. Programas**

### **B.1 Innovación Tecnológica**

#### **B.1.1 Proyectos en ejecución**

Durante el trimestre se contó con un proyecto de innovación tecnológica en ejecución, el cual está siendo implementado en la cadena de orégano en Tarija. Los detalles de este proyecto se describen en el Capítulo B.8.2 del presente informe.

En lo que respecta a nuevos proyectos, en el mes de diciembre, el Consejo Departamental de Competitividad (CDC) invitó a la Fundación Valles a presentar la propuesta de Proyecto “Mejoramiento Integral y Armonización de la Producción de Flores de Corte en Comunidades Productoras de los Municipios Quillacollo, Tiquipaya y Vinto”, con financiamiento de los Programas de Innovación Continua (PIC) y PROSEDER de la Agencia Suiza para el Desarrollo y la Cooperación (COSUDE).

El objetivo principal del proyecto es incrementar en al menos un 15% los ingresos provenientes de la producción de flores de corte, mediante la transferencia y adopción de innovaciones tecnológicas en los eslabones (componentes) de producción, cosecha, poscosecha, comercialización y fortalecimiento organizacional. La propuesta está orientada a uniformizar y/o armonizar todos los criterios tecnológicos de producción de las principales especies de flores de corte, dando continuidad al proceso de mejora de la calidad y rendimiento de las unidades productivas de flores de corte de floricultores más avanzados del Municipio Quillacollo, y aprovechando la experiencia adquirida y las lecciones aprendidas por los productores de este municipio, empezar a replicar y transferir a los productores de los Municipios Tiquipaya y Vinto las innovaciones tecnológicas desarrolladas y probadas.

Esta estrategia de intervención permitirá a mediano plazo disponer de una oferta permanente de flores de calidad en los volúmenes requeridos por mercados de países limítrofes. Adicionalmente se pretende continuar promoviendo la diversificación con el fomento a la introducción, validación y producción comercial de nuevas especies y variedades de flores.

El financiamiento que será otorgado a la Fundación Valles para la implementación del Proyecto proviene de los Programas PIC y PROSEDER de la COSUDE y asciende a Bs743.407,31. Adicionalmente los beneficiarios aportarán una contraparte en efectivo de Bs136.734,99. Por su parte la Fundación Valles contribuirá en especie por un valor equivalente a Bs2.957.113,60, que corresponde a equipamiento poscosecha y cámaras de frío familiares para 106 floricultores, a través de un Proyecto del Programa DER en actual ejecución.

El Proyecto tendrá un ciclo de ocho meses iniciando el próximo mes de enero de 2013 y finalizando en agosto del mismo año. Con la intervención se pretende beneficiar a 210 productores de flores de corte: 70 productores tradicionales de comunidades del Municipio de Vinto, 70 de Tiquipaya y 70 con un nivel tecnológico más avanzado de las comunidades del Municipio de Quillacollo. Asimismo, las acciones de desarrollo de mercados, nacionales y de exportación, así como las iniciativas de gestión del negocio de flores, favorecerán a más de 1.000 actores productores de flores vinculados con la Plataforma flores y hortalizas, promovida por el Programa PIC.

### **B.1.2 Proyectos concluidos**

En el trimestre no se reportan proyectos de innovación tecnológica concluidos.

### **B.1.3 Consultorías**

En el trimestre no se reportan consultorías de apoyo a proyectos de innovación tecnológica.

### **B.1.4 Actividades de Apoyo**

#### **a. Servicio de Desarrollo de Agronegocios (SDA) y Eventos**

En el trimestre concluyó la implementación del SDA con el cofinanciamiento de USAID/Bolivia y recursos propios de la Fundación Valles. Los resultados alcanzados fueron los siguientes:

#### **Apertura de Mercados**

- *Programa Maní*

A través de la alianza estratégica entre la empresa Bolivian Agribusiness, las organizaciones de productores de maní orgánico (APROMAM, AIPE-Río Caine, APROM y APROMAJI Valles Serrano) y la Fundación Valles, se concretó la exportación de 36 toneladas de maní orgánico en grano, con un valor total de US\$ 100.800,00 Incoterm FOB Arica a la empresa Rapunzel NATURKOST AG de Alemania. Durante el próximo trimestre se realizará el despacho de 18 toneladas adicionales.

#### **Eventos Comerciales**

Los eventos realizados durante el período son los siguientes:

- 1er Encuentro Gastronómico Boliviano Tambo

Evento desarrollado con el apoyo de la Embajada Real de Dinamarca, cuyo objetivo fue propiciar la integración entre los actores del sector gastronómico gourmet (restaurantes, productores, etc.) y la revalorización de la comida boliviana. Este evento fue realizado en la ciudad de La Paz del 12 al 14 de octubre del 2012. Fundación Valles a través del Programa DER propició la participación de trece (13) organizaciones de productores y microempresas rurales: Apromaji Muyupampa, Apromaji Sauces, APROCMI, IPACH, ADIC, AFIPAC, Pajumoto, Apícola Paniagua del Departamento Chuquisaca; ASOPROMANI de Tarija; AGROCAINE, APAM de Cochabamba, PROQUICHOI de Oruro y ASOPRAMP del Departamento Santa Cruz.

- 1ra Rueda gastronómica de negocios

A fin de promover un espacio de integración y generación de oportunidades de negocio entre las asociaciones de productores y empresas del sector alimenticio y gastronómico, en el marco del 1er. Encuentro Gastronómico Boliviano TAMBO, se llevó a cabo la Rueda Gastronómica de Negocios. El evento sobrepasó el éxito esperado. Los resultados fueron contundentes:

- 150 empresas y organizaciones productivas participantes
- 19 instituciones invitadas como observadoras

- 254 representantes de las diferentes empresas e instituciones estuvieron presentes en el evento
- 39 municipios presentes de 8 departamentos (La Paz, Cochabamba, Santa Cruz, Chuquisaca, Tarija, Potosí, Oruro, Beni)
- Se concretó 780 citas de negocios y un monto de intenciones de Bs6.644.268,00.

### **Plan organizacional y de negocios de la Fundación Valles**

Se apoyó en la elaboración de flujos de fondos, plan de inversiones y presupuesto operativo 2013 para el Plan organizacional y de negocios de la Fundación Valles, que fue presentado ante el Directorio en el mes de diciembre. Asimismo se redactó planes de negocios individuales para inversiones futuras en los rubros de quinua orgánica y uva de mesa.

### **Otras acciones**

Culminaron las tres (3) prácticas empresariales de estudiantes de últimos semestres de las carreras de Ingeniería Industrial y Economía de la Universidad Mayor de San Simón. El alcance de las prácticas estuvo concentrado en el apoyo logístico, organización de Ruedas de Negocios y la actividad de seguimiento a la concreción de intenciones de negocios de la Rueda de Agronegocios CONECTA.

### **B.1.5 Seguimiento y Evaluación**

Durante el periodo el equipo técnico de esta unidad concentró sus actividades en el seguimiento a los proyectos ejecutados en el marco del Proyecto ISA, dando estricto control a los registros y reportes en el Sistema de Monitoreo de Proyectos de la Fundación (SIMON). Asimismo, se concluyeron las evaluaciones finales de todos los proyectos, debido al cierre anticipado del Proyecto ISA.

Según los datos registrados en el SIMON al 30 de diciembre de 2012, un total de 35 proyectos concluyeron durante la gestión 2012 (14 de ellos correspondientes al Acuerdo Cooperativo con USAID/Bolivia, uno en el marco del programa de Servicios de Desarrollo de Agronegocios, seis en el DER (incluye el CASDER), 13 proyectos en el marco del Proyecto ISA y se concluyó la ejecución de la Fundación Valles en el marco del Proyecto Amazónico Integrado (PAI).

El seguimiento a indicadores de la Adenda 8 del Acuerdo Cooperativo con USAID/Bolivia muestra los siguientes resultados para el periodo de octubre 2011 a septiembre 2012:

- N° de proyectos de innovación tecnológica: 14
- N° de familias que recibieron capacitación: 4.289
- N° de familias con asistencia técnica: 3.573
- Volumen de ventas generados por las actividades de los proyectos: Bs16.057.922,75 (Bs14.958.780,55 a nivel nacional y Bs1.099.142,20 por exportaciones)
- N° de empleos directos generados por las actividades de los proyectos: 7.184
- N° de municipios atendidos: 32
- N° de organizaciones fortalecidas y/o atendidas: 27 (entre asociaciones y MyPEs)
- Porcentaje de adopción de las innovaciones tecnológicas: 70%
- Nivel de satisfacción del cliente beneficiario: 83%

Durante el año 2012 un total de 45 entidades oferentes y consultores independientes fueron capacitados en el manejo y reporte de resultados mediante el SIMON.

El cuadro siguiente presenta un resumen del área geográfica atendida por los diferentes programas y proyectos de la Fundación Valles:

Programa	Número	Descripción
DER	6	Municipios
	3	Departamentos
PAI	6	Municipios
	3	Departamentos
PISA	8	Municipios
	5	Departamentos
Acuerdo Cooperativo USAID/Bolivia	32	Municipios
	5	Departamentos
CARE	5	Municipios
	1	Departamentos
McKnight	5	Municipios
	3	Departamentos
ENRAY Co	6	Municipios
	2	Departamentos
<b>Cobertura total</b>	<b>8</b>	<b>Departamentos</b>
	<b>53</b>	<b>Municipios distintos</b>
	<b>484</b>	<b>Comunidades</b>

Al cierre de la gestión 2012, se cuenta con cinco programas y proyectos de administración directa en ejecución: El Programa DER, un proyecto en la cadena de orégano en Tarija, un proyecto por sub-contrato con CARE en Chuquisaca Centro, un proyecto de apoyo a la investigación de aflatoxinas en diferentes cadenas y principalmente de apoyo al maní orgánico, financiado por la Fundación McKnight, y un proyecto de apoyo a proveedores de quinua orgánica del altiplano central y sud, financiado por la empresa ENRAY Co. De todos estos proyectos, se dará un breve reporte en los próximos capítulos.

## ***B.2 Desarrollo Empresarial Rural***

### **Aprobación de proyectos por el CAP del Componente II del ASAP**

En el trimestre se condujo la Novena reunión del Comité Aprobación de Proyectos (CAP), en la cual se aprobó el financiamiento de los cuatro siguientes proyectos demandados por microempresarios independientes:

- Cofinanciamiento de equipamiento apícola para 10 microempresarios apicultores de Tarija
- Cofinanciamiento de 10 secadores solares de orégano para microempresarios productores del valle Central de Tarija
- Cofinanciamiento de 250 secadores solares familiares para pequeños productores destinados al deshidratado de durazno y otras frutas del valle (Parte II)
- Cofinanciamiento de 250 secadores solares familiares para pequeños productores destinados al deshidratado de durazno y otras frutas del valle de La Paz (Sapahaqui e Inquisivi)

### B.2.1 Planes de Negocio

En el período se contrató veinticinco (25) consultorías de preparación de Planes de Negocios, 23 de las cuales corresponden al paquete de emprendimientos rurales de la región de Altiplano enviado por la Embajada Real de Dinamarca:

Nº	Plan de Negocio	Consultor
1	Apoyo a CERCAT, Tarija	Eddy Pinto
2	Apoyo a la microempresa rural propiedad agrícola juntas de Mojotorillo (PAJUMOTO)	Isabel Limachi Rocabado
3	Fortalecimiento a la Empresa Rural ADIALA ALTIPLANO	Boris Cortez
4	Apoyo de Fortalecimiento a la Microempresa rural QUESOS TIWANAKU - Comunidad Achaca	
5	Fortalecimiento de la Microempresa Rural PACHA	
6	Fortalecimiento a la Empresa Rural SUMITA	Marcelo Cárdenas
7	Fortalecimiento de la empresa de Productos Camélidos NAYRA	
8	Fortalecimiento de la empresa comunitaria TURCO - ECOTURCO	Juan Edwin Mariscal
9	Apoyo al fortalecimiento de la Micro Empresa CREMALIN S.R.L-Tupiza	
10	Implementación del Centro de Transformación de derivados de haba de CHIRACORO, para su comercialización en el mercado nacional	
11	Fortalecimiento Productivo y Comercial de la microempresa VICCHOAQUEÑA	Víctor Hugo Moreno
12	Fortalecimiento Productivo y Comercial de la microempresa HABA FOODS SRL	
13	Apoyo al Fortalecimiento de la Micro Empresa REYES DEL SUR – Villazón	
14	Fortalecimiento Productivo y Comercial de REAL ANDINA	Jhovana Sanchez
15	Fortalecimiento a los procesos de producción y comercialización de la empresa INPROAL SRL	
16	Agroindustrias San Agustín Ltda. (AGROINSA)	
17	Búsqueda y consolidación de mercados para la exportación de Quinoa Real en transición a orgánica de la empresa SINAI SRL.	
18	Fortalecimiento a los procesos de producción y comercialización de la empresa INPROAL SRL	Fernando Mendoza
19	Fortalecimiento Productivo y comercial a la Microempresa AWANA Textiles Tupiza	
20	Apoyo a la industrialización del proceso productivo del Taller de Tejidos RIMA	
21	Fortalecimiento Tecnológico para mejorar la capacidad productiva de la Microempresa El OVEJON	Fernando Mendoza
22	Fortalecimiento de la Microempresa Rural ALTI-CUER SRL	
23	Implementación de un restaurant de campo Chalet FLOR DE LECHE	
24	Fortalecimiento de la Microempresa Rural GONCOR	Fernando Mendoza
25	Fortalecimiento de la Microempresa Rural LACTEOS PAOLA	

### B.2.2 Proyectos de Apoyo a Empresas Rurales

Al cierre del trimestre, cinco proyectos se encuentran en fase de preparación, cinco proyectos se encuentran en ejecución y dos proyectos concluyeron:

Proyectos en preparación	Proyectos en ejecución	Proyectos concluidos
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Apoyo a Apícola Paniagua</li> <li>• Cofinanciamiento Equipamiento apícola para 10 microempresarios apicultores de Tarija</li> <li>• Cofinanciamiento de 10 secadores solares de orégano para microempresarios productores del valle Central de Tarija.</li> <li>• Cofinanciamiento de 250 secadores solares familiares para pequeños productores destinados al deshidratado de durazno y otras frutas del valle (II parte)</li> <li>• Cofinanciamiento de 250 secadores solares familiares para pequeños productores destinados al deshidratado de durazno y otras frutas del valle de La Paz (Sapahaqui e Inquisivi)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Apoyo complementario AGRIMACH</li> <li>• Apoyo a la Asociación de Fruticultores de Villa Florida</li> <li>• Apoyo a la Industria de Productos Agrícolas del Chaco IPACH</li> <li>• Apoyo al Vivero Agrícola Rosara</li> <li>• Apoyo en poscosecha a 106 productores de flores de corte</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Apoyo al Vivero Ardaya</li> <li>• Apoyo a la Asociación de Productores Agropecuarios y Ecológicos Bella Vista (APAEBV)</li> </ul>

En el caso del Proyecto de Apoyo a la Asociación de Fruticultores de Villa Florida, luego de tres enmiendas se tenía prevista su conclusión el 7 de diciembre, lo cual no se pudo lograr debido a la falta de pago de las dos últimas cuotas de contraparte. A fines de diciembre se hizo entrega provisional de la infraestructura de empaque de manzana, quedando pendiente la entrega de

equipamiento de las oficinas y un evento de capacitación, que no se concretó por falta de pago a la empresa implementadora. Por todos los antecedentes se está analizando la necesidad de resolución de contrato del contrato por incumplimiento de los demandantes.

### B.2.3 Otras Actividades de Apoyo

En la línea de apoyo a la concreción de negocio a negocio (B2B), se continuó con la ejecución de los tres (3) servicios de consultoría referidos a “Identificación, desarrollo y concreción de alianzas de negocio a negocio (B2B) entre empresas urbanas y rurales” en La Paz, Cochabamba, Santa Cruz, Chuquisaca y Potosí, existiendo a la fecha seis alianzas B2B en proceso de consolidación:

Región	Consultor	Empresa Urbana	Empresa Rural	Cadena
Chuquisaca - Potosí	Máximo Pedrazas	Promilk	Dulcita	Frutas de Valle
		Proandino	Sumaj Sara	Cereales
Santa Cruz	Leopoldo Garcia	R&B Foods	Don Juan	Maní
		Industrias Alsa Clarabella	Las Pioneras	Frutas de Valle
La Paz - Cochabamba	José Luis Rodríguez	Espacios Verde	Clavelitos de Tunari	Flores de corte
		Productos TOBA	UNEC	Espicias

En la línea de apoyo a la investigación y desarrollo de maquinaria y/o equipos apropiados a las características de las materias primas para mejorar procesos tecnológicos de transformación, continúa el diseño de un Equipo prelimpiador de maní en vaina a cargo de la empresa CAREYSO. Se tiene prevista su conclusión en el mes de febrero de 2013.

Por último, dentro la línea de apoyo al Desarrollo de tecnologías apropiadas para la agregación de valor a materias primas de los rubros priorizados, prosigue la ejecución de la consultoría “Desarrollo de Peladora de Durazno para Moconchini”, a cargo de la empresa MAVICARD IMPEX. En visitas de seguimiento se evidenció el avance del desarrollo del prototipo, previéndose su conclusión y validación en campo el mes de enero de 2013.

En el período se continuó con la operativización del Convenio interinstitucional suscrito con la Fundación PROFIN, concretando varias líneas de financiamiento para cubrir aportes de contraparte de los emprendimientos apoyados por el DER y capital de trabajo para compra de materia prima. El detalle de los créditos que se gestionaron hasta el mes de diciembre de 2012 es el siguiente:

N°	Asociación / Productores	Municipio	Rubro	Socios activos	Monto del crédito (Bs)	Tasa de interés
1	APROMAJI	Muyupampa	Maní – Aji	15	150.000,00	10%
2	APROCFMI	Sopachuy	Amaranto	36	300.000,00	
3	APAJIMPA	Padilla	Maní – Aji	195	400.000,00	
4	APAFAM	Alcalá	Maní – Aji	107	290.000,00	10%
5	APA	Alcalá	Amaranto	72	32.000,00	
6	IPACH	Monteagudo	Maní – Aji	0	300.000,00	
7	PAJUMOTO	Sucre	Maní – Aji	0	300.000,00	
8	PROCASUR	Sucre	Maní – Aji	0	300.000,00	
9	APROMI	Icla	Maní – Aji	49	250.000,00	10%
10	AFIPAC- CINTIS	Cintis	Durazno	250	500.000,00	9%
11	APROMAM	Mizque	Maní- frejol	390	300.000,00	10%
12	PRODUCTORES DE FLORES DE BELLA VISTA	Quillacollo	Flores	106	1.500.000,00	10%
13	FRUTICULTORES DE LOS VALLES DE LAPAZ	Inquisivi - Sapahaqui	Frutas de carozo	250	500.000,00	10%
<b>Total (Bs)</b>					<b>5.122.000,00</b>	

### B.3 Proyecto Integrado de Seguridad Alimentaria (Proyecto ISA)

El Convenio de financiamiento N° 26337 suscrito entre Abt Associates Inc. y la Fundación Valles para la implementación del Proyecto ISA fue terminado de manera anticipada, el 30 de noviembre de 2012, debido a una decisión de USAID/Bolivia. Durante el periodo de vigencia del Convenio, la Fundación Valles ejecutó un total de Bs4.196.252,20 que representa aproximadamente el 55% del presupuesto original del Convenio (Bs7.599.778,00). La reducción de tiempo y recursos implicó también realizar ajustes en el alcance del trabajo comprometido, cuidando de afectar lo menos posible los resultados e impacto esperados en la implementación de los Objetivos Específicos 1 y 2 del Proyecto ISA. Los cuadros siguientes muestran los niveles de cumplimiento sobre los resultados ajustados:

#### Contribución de la Fundación Valles a los Indicadores Globales del Proyecto ISA

Resultados esperados según convenio	Meta	Avances/Resultados reales	Comentarios y observaciones
<b>Objetivo:</b> Incrementar la seguridad alimentaria y disminuir la desnutrición crónica en segmentos de alta vulnerabilidad			
Número de hogares con ingresos mejorados como resultado de la asistencia del Gobierno de los EE.UU.	3.550	4.101	Se consideran todos los beneficiarios registrados en las Actividades Específicas de los OBE 1 y 2 y Microempresas
<b>DISPONIBILIDAD:</b> Mejorar la disponibilidad de alimentos a través de tecnologías de producción agrícola modernas y sostenibles, y su diversificación.			
Número de agricultores, procesadores y otros que han adoptado nuevas tecnologías o prácticas de administración como resultado de la asistencia del Gobierno de los EE.UU.	14.250	15.920	Se consideran todos los beneficiarios registrados en las Actividades Específicas de los OBE 1 y 2, microempresas y SIMA
Número de beneficiarios de la asistencia social del Gobierno de EE.UU. participando en redes de seguridad productivas	3.550	4.101	Se consideran todos los beneficiarios registrados en las Actividades Específicas de los OBE 1 y 2 y Microempresas
<b>ACCESO:</b> Incrementar el acceso a los alimentos a través del mejoramiento en la comercialización y vinculación con mercados, así como actividades económicas alternativas.			
Número de beneficiarios que mejoran su acceso a mercados y comercialización.	14.250	15.920	Se consideran todos los beneficiarios registrados en las Actividades Específicas de los OBE 1 y 2, microempresas y SIMA
Número de personas que se benefician directamente de asistencia agrícola con el apoyo del Gobierno de EE.UU.	14.250	15.920	Se consideran todos los beneficiarios registrados en las Actividades Específicas de los OBE 1 y 2, microempresas y SIMA
<b>VULNERABILIDAD:</b> Reducir las amenazas a la biodiversidad y promover el uso sostenible de los recursos naturales base de las actividades productivas.			
Número de hectáreas bajo planes de manejo de recursos naturales mejorado como resultado de la asistencia del Gobierno de los EE.UU.	2.120	2.013	Se considera el apoyo a áreas de cultivo pasturas y forraje, reportados en los informes finales de las Actividades Específicas de los OBE 1 y 2 y el apoyo en producción de quinua en las dos Fases de ENRAY.
Número de personas que reciben capacitación en cambio climático global, gases de efecto invernadero, mitigación y análisis de adaptación, con apoyo del Gobierno de EE.UU.	3.550	4.101	Se consideran todos los beneficiarios registrados en las Actividades Específicas de los OBE 1 y 2 y Microempresas

#### B.4 Proyecto Amazónico Integrado (PAI)

Durante el período se atendieron algunos requerimientos de información complementaria al informe final enviado en el mes de septiembre. Asimismo, se recibió la visita de un evaluador externo del proyecto, quien realizó una entrevista de corta duración, sobre la participación de la Fundación en el Proyecto y su desempeño en el mismo.

#### B.5 Información y Análisis de Mercados Agropecuarios

1	Programa en ejecución permanente
300.000	Familias beneficiarias (Información radial)
2.772	Boletines radiales (cobertura nacional)
2.726	Informes nacionales de mercado
1.683	Informes internacionales de mercado
10	Anuarios de precios
10.163	Capacitados en el uso de información de precios y costos de producción
2.288	Boletín radial personalizado

SIMA es una unidad que diariamente realiza el seguimiento de mercados agropecuarios (mayorista y ferias rurales), complementando esta información con procesos de capacitación alternativa en campo. De este proceso, extrae información productiva de diversas zonas de Bolivia. El objetivo de sus servicios es proveer información para la toma de decisiones de diferentes actores. Se ha consolidado el seguimiento de 24 “*Mercados mayorista*” y 9 “*Ferias rurales*” de relevancia en siete departamentos de Bolivia.

La difusión radial del boletín de precios a través de Red Erbol concluyó el 31 de octubre con la conclusión del financiamiento del Proyecto ISA para SIMA. A través de este medio se difundieron 22 boletines radiales durante el período; sin embargo, a partir de ese momento, se inició negociaciones con diversas radio difusoras para que la cobertura del servicio no se reduzca. En este proceso se identificaron las siguientes: San Gabriel en La Paz, PIO XII en Cochabamba, Siglo XX en el Norte de Potosí, Tomás Katari (Sucre y Norte de Potosí), Aclo- Chuquisaca en Chuquisaca y Aclo-Tarija. En esta área, se ha definido que los procesos de difusión deben ser encarados en base a alianzas con radio difusoras que estén dispuestas y comprometidas con un servicio público de información, con amplios beneficios para la población rural, especialmente.

Los servicios de difusión personalizados se han convertido en el nuevo enfoque de trabajo, habiéndose generado 361 boletines que se detallan en el siguiente cuadro.

Región / Zona / Municipio	Radiodifusora	Boletines
Valles mesotérmicos de Santa Cruz	26 de Enero	57
Altiplano sur y centro	Bahái	33
Municipios del centro de Potosí	Aclo – Potosí	21
Mizque y alrededores	Red CEPRA	57
Mizque	Voz del Campesino	57
Valle Alto de Cochabamba, Vacas, Tiraque, Colomi, Torotoro (Potosí)	Chiwalaqui	45
Tapacari, Arque, Bolívar y parte de Ayopaya	Andina (a través de CEPRA)	11
Cono Sur de Cochabamba	Esperanza	57
Municipio de Ravelo	San Miguel	23
Total		361

Se realizó un taller de capacitación en el uso de la información de precios, costos y ganancias, con una asistencia de 24 personas. Este fue el último taller dentro del marco del Proyecto ISA.

Se ha concluido con el diseño y desarrollo de una aplicación informática para la gestión de información de productividad (rendimientos, calidad, costos y rentabilidad). SIMA cuenta con una base de 308 planillas que se introducirán al sistema; de esta manera se ofertarán servicios de información de productividad a diferentes usuarios y clientes. Este servicio fue diseñado como una respuesta a la demanda de información expresada por diferentes entidades del Sistema Financiero de Bolivia.

En el marco de las actividades de venta de servicios, se ha monitoreado la feria anual de Vitichi (Festividad de San Andrés), a solicitud de Swisscontact, y se ha realizado la capacitación de productores de café en el Municipio de Caranavi en temas de crédito agropecuario (monto, crédito, tasa de interés y multas), bajo contrato con PRO RURAL.

### ***B.6 Fundación McKnight***

A diciembre de 2012 el Proyecto “Estrategias para la sostenibilidad de los mecanismos institucionales, tecnológicos y de mercado de productores de los valles de Bolivia vinculados al agronegocio del maní” alcanzó los siguientes resultados:

#### **COMPONENTE 1: Promoción de sistemas de producción de maní y otros cultivos asociados, eficientes, ecológicos y sustentables**

- En la prosecución del trabajo de investigación “Adaptación de líneas y variedades de maní a las condiciones agroecológicas de dos comunidades del Municipio Torotoro”, se implantó dos parcelas de adaptación de variedades. El objetivo del trabajo es identificar al menos dos nuevas variedades/líneas para el dominio de recomendación del Río Caine, que a su vez sean adoptadas por los productores con miras a incrementar los volúmenes de producción de maní orgánico certificado.
- Se inició la segunda gestión de Estudio “Caracterización de los Sistemas de rotación vinculados con el maní”, ampliando el área geográfica del Estudio al Municipio Torotoro del Departamento Potosí. En esta etapa del Estudio se está utilizando tecnología georeferencial de última generación para sistematizar el levantamiento de información.
- Se está conduciendo dos trabajos de multiplicación de material vegetal de la variedad Saramaní en los Municipios Aiquile del Departamento Cochabamba y Torotoro en Potosí.
- La semilla de maní producida bajo modalidad de “ayni” (1,5 qq de devolución por cada 1 qq recibido) en la campaña 2011-2012, como parte de las iniciativas de abastecimiento local de semilla, fue retornada a la asociaciones. Estas mismas organizaciones en la campaña agrícola 2012-2013, iniciada el pasado mes de octubre, distribuyeron a sus socios un total de 51,5 qq de material vegetal de las variedades Colorado de Iboperenda y Saramaní.

#### **COMPONENTE 2. Desarrollo de mercados locales y nacionales para maní y otros cultivos, con valor agregado - “Sopa de maní instantánea”**

- Concluyó el trabajo de investigación “Desarrollo tecnológico y optimización de un nuevo producto comercial a base de maní orgánico”, lográndose la optimización del proceso de obtención de harina de maní instantaneizada, la cual reproduce exactamente las propiedades organolépticas (sabor, olor, color y textura) de una sopa casera.
- Se realizó el análisis sensorial y pruebas organolépticas con un panel entrenado, siguiendo un diseño experimental. Asimismo, se condujo y sistematizó los resultados de las pruebas hedónicas con consumidores de los segmentos clase media-alta de la ciudad de Cochabamba.

- La tecnología de obtención de sopa instantánea de maní ha sido transferida al personal técnico del centro de procesamiento de la AIPE-Río Caine del Municipio Torotoro, quien validará su preparación y aplicación a nivel comercial.

### **COMPONENTE 3. Promoción de la producción de productos sanos e inocuos para la alimentación humana: Monitoreo y control de la Incidencia de micotoxina en el maní y maíz destinado al trueque, al consumo familiar (impacto en la salud) y a la comercialización**

- Se continuó con el proceso de difusión del Sistema de Prevención y Control de Aflatoxinas (SIPCA) a los actores vinculados con el Proyecto. Como parte del proceso de escalamiento se realizó un taller de información y capacitación a técnicos de instituciones que apoyan la producción de maní en el Chaco boliviano.
- Al final de la campaña 2011-2012 se realizó una nueva toma de control de muestras de maní y maíz de los almacenes familiares, con el propósito de verificar la aplicación preventiva del SIPCA. Se obtuvo 190 muestras de maíz y maní. Este trabajo fue acompañado con la aplicación de los sistemas de información con uso de teléfonos inteligentes, que sirvieron para el levantamiento de datos estadísticos, georeferenciación e información gráfica complementaria. Al momento se está procesando la información obtenidas, con miras a contar, en el corto plazo, con un sistema de monitoreo de la incidencia de aflatoxinas, que permita tomar acciones de alerta temprana en las zonas geográficas de producción orgánica, en caso de observar niveles de incidencia superiores a los límites permitidos por los mercados destino.
- Se dio inicio al estudio sobre incidencia de aflatoxinas en la salud humana. Para esto se realizó entrevistas con los responsables médicos de los diferentes hospitales y postas sanitarias de los municipios de influencia del Proyecto, a través de los cuales se accederá a estadísticas clínicas e historial de los pacientes.

### **COMPONENTE 4. Desarrollo de capacidades productivas locales y asistencia técnica para mejorar la producción y productividad de maní orgánico certificado, incrementando los volúmenes de venta a mercados de exportación (cadena de valor del maní orgánico)**

- Concluyó el acopio de maní orgánico para la exportación correspondiente a la campaña agrícola 2011-2012, alcanzándose un volumen total de 2.160 qq de las variedades Colorado de Iboperenda, Saramaní, Pitavae 2000 y Larguillo.
- En cumplimiento del contrato suscrito entre las organizaciones de productores apoyadas por el Proyecto, APROMAM, AIPE-Río CAINE, APROMAJI Valles Serrano y APROM, y la empresa Bolivian Agribusiness se consolidó 36 t de maní procesado para la exportación al mercado alemán. La Fundación Valles a través del Proyecto y del Programa Servicios de Desarrollo de Agronegocios (SDA) apoyó con el control de calidad físico-químico, de aflatoxinas y microbiológica del maní de exportación y la verificación del producto en origen por parte de la empresa SGS. El segundo contenedor con 18 toneladas se encuentra en altamar en ruta al puerto de Rotterdam. El tercer y último contenedor zarpará durante la segunda semana de enero de 2013.
- Para la campaña 2013 el equipo técnico del Proyecto acompañó el establecimiento de 52 ha de maní orgánico en Torotoro, 4 ha en Anzaldo, 64,5 ha en Aiquile, 18 ha en Mizque y 72 ha en Villa Serrano. Un total de 97 productores de Torotoro, 12 de Anzaldo, 153 de Aiquile, 66 de Mizque y 82 de Villa Serrano, están involucrados en los procesos de certificación orgánica.

## COMPONENTE 5. Actividades transversales: formación y difusión

- Se realizó un taller de capacitación sobre “Aplicación de sistemas de posicionamiento global y otros equipos digitales a nivel de fincas”, donde participaron técnicos y consultores del Proyecto así como técnicos de la Fundación Valles y otras instituciones socias.
- Está en elaboración un artículo periodístico publicado en el Diario OPINION acerca de la exportación de maní orgánico a Europa, que permitirá visibilizar los resultados del Proyecto.
- El equipo del Proyecto conjuntamente con el Investigador principal están elaborando el Informe final del Estudio “Caracterización de los sistemas de rotación/asociación de maní orgánico y su eficiencia en los Municipios Mizque y Aiquile”.
- Concluyó la redacción del Informe anual técnico-financiero de la gestión 2012. El documento será presentado a la Fundación McKnight en fecha 31 de enero de 2013.
- Se elaboró el Plan Operativo del Proyecto de la gestión 2013.

### B.7 CARE/Unión Europea

El progreso del Proyecto “Competitividad Comercial de Productos Selectivos y Certificados Bajo Norma de Origen de Chuquisaca Centro y Norte en Mercados Convencionales y Alternativos”, al 31 de diciembre de 2012, en el que la Fundación implementa los objetivos 2 y 3, es el siguiente:

#### Resultado 2 – Incremento de la oferta de productos de calidad en los tres rubros priorizados a través de la articulación de actores económicos y la incursión de inversiones concurrentes

Durante el trimestre concluyeron las acciones de facilitación y fortalecimiento a los procesos de comercialización de la campaña agrícola 2011-2012. Asimismo se realizó una serie de actividades de impulso al acopio y procesamiento de ají, maní y amaranto. El avance en la concreción de las metas del Resultado 2 se detalla en el Cuadro siguiente:

#### Avances del Resultado 2

Resultado planificado	Meta	Resultado acumulado	Porcentaje de avance (%)	
R.2.1. Seis alianzas impulsadas por el proyecto logran que OECAS, MyPES y Comercializadoras generan valor basado en parámetros de calidad, volúmenes y oportunidad de materias primas y/o productos semiprocesados impulsados por el Proyecto	6	21,00	350,00	
R.2.2. Al concluir el proyecto se ha desarrollado el protocolo para la denominación de Origen para al menos uno de los rubros apoyados por el proyecto	1	2,00	200,00	
R.2.3. A partir del segundo año, las ofertas de productos selectivos impulsados por el proyecto alcanzan los siguientes volúmenes anuales:	10 toneladas de ají en baya con certificación BPMs	10	9,81	98,10
	80 toneladas de ají en baya con certificación de registro sanitario	80	41,23	51,54
	4 toneladas de ají molido con certificación BPMs	4	0,82	20,50
	6 toneladas de ají molido con certificación de registro sanitario	6	10,41	173,50
	196 toneladas de maní de mesa con certificación de registro sanitario	196	118,20	60,31
	4 toneladas de maní de mesa con certificación fitosanitaria de origen	4	3,03	75,75
	100 toneladas de maní procesado con certificación BPMs	100	165,6	165,60
	40 toneladas de maní procesado con certificación orgánica	40	66,56	166,40
	10 toneladas de maní procesado con certificación de registro sanitario	10	4,25	42,50
	54 toneladas de amaranto con certificación orgánica	54	52,90	97,96
5 toneladas de amaranto con registro sanitario	5	0,56	11,20	
R.2.4. A través de las OECAS se promueve la competitividad y la cultura de uso de material genético de alta calidad mediante la otorgación de:	120 qq de semilla certificada de maní	120	45,00	37,50
50 kg de semilla certificada de ají	50	14,00	28,00	

<b>R.2.5.</b> 100% de las OECAs y MyPES participantes implementan alguna norma mejorada de calidad para la oferta comercial de los tres productos	100	100,00	100,00
---	-----	--------	--------

Fuente: Elaboración propia en base a datos comerciales asociaciones, 2012

BPM: Buenas Prácticas de Manufactura

Paralelamente se arrancó con la campaña agrícola 2012-2013, periodo en el cual el Proyecto podrá acompañar a OECAs y MyPEs desde las actividades del eslabón primario hasta los procesos de comercialización.

### **Resultado 3 – Acceso ampliado a mercados selectivos nacionales y externos para los productos de calidad en los tres rubros priorizados, a través de la articulación entre la oferta regional y la demanda identificada y el desarrollo de alianzas estratégicas entre actores económicos**

La comercialización del ají, maní y amaranto producidos durante la campaña agrícola 2012-2013 inició el mes de mayo de 2012 y concluyó en el mes de diciembre. Los volúmenes de comercialización de los productos selectivos certificados apoyados por el Proyecto se detallan en el Cuadro siguiente.

#### **Avances del Resultado 3**

<b>Resultado planificado</b>	<b>Meta</b>	<b>Resultado acumulado</b>	<b>Porcentaje de avance (%)</b>	
<b>R.3.1.</b> Al menos 12 alianzas y/o complementaciones entre OECAs, MyPEs y empresas comercializadoras han sido generadas y traducidas en iniciativas concretas de comercialización	12	21,00	175,00	
<b>R.3.2.</b> La venta de al menos el 90% de los productos impulsados por el proyecto se ha realizado a través de un mínimo de 4 convenios con comercializadores en mercados establecidos	4	12,00	300,00	
<b>R.3.3.</b> A partir del año 3, el posicionamiento de productos respaldados por el Proyecto muestra mercados preferentes a nivel local, nacional o internacional, en los volúmenes de:	10 toneladas de ají en baya con certificación BPMs	10	6,85	68,50
	60 toneladas de ají en baya con certificación de registro sanitario	60	14,29	23,82
	6 toneladas de ají molido con certificación de registro sanitario	6	13,35	222,50
	4 toneladas de ají molido con certificación de BPMs	4	0,82	20,50
	156 toneladas de maní de mesa con certificación de registro sanitario	156	99,29	63,65
	4 toneladas de maní de mesa con certificación fitosanitaria de origen	4	3,03	75,75
	75 toneladas de maní de mesa procesado con certificación BPMs	75	165,60	220,80
	40 toneladas de maní de mesa procesado con certificación orgánica	40	50,00	125,00
	5 toneladas de maní de mesa procesado con certificación de registro sanitario	5	4,25	85,00
	43 toneladas de amaranto con certificación orgánica	43	35,98	83,67
5 toneladas de amaranto con registro sanitario	5	0,06	1,20	
<b>R.3.4.</b> Al final de Proyecto se cuenta con un mecanismo de inteligencia de mercados para los productos selectivos impulsados por el proyecto, el cual es utilizado como herramienta de gestión y toma de decisiones por las OECAs y MyPEs	1	0,30	30,00	

Fuente: Elaboración propia en base a datos comerciales de OECAs, 2012

La mayor parte de los indicadores del Resultado 3 muestran un avance significativo, siendo previsible que en el periodo de vida útil del Proyecto se complete la totalidad de los indicadores programados.

#### **Gestión de capital de acopio**

Las OECAs y MyPEs de las zonas de Chuquisaca Centro y Norte carecen de capital de acopio, ocasionando la falta de liquidez para la compra de materia prima de sus socios durante el período de cosecha, permitiendo que mayoristas y actores de intermediación comercial se beneficien. El Proyecto evidenció esta limitante y gestionó el acceso al crédito con el Banco de Desarrollo Productivo y los instrumentos que dispone la Fundación PROFIN con entidades de intermediación financiera.

### Viaje de captura tecnológica

En el mes de diciembre una delegación constituida por cinco representantes de la Asociación de Desarrollo Integral Campesino (ADIC), autoridades del Gobierno Municipal de Mojocoya y el personal del Proyecto, realizaron un viaje de visita a la empresa QUINOABOL, cuyo objetivo fue conocer el funcionamiento del equipo de selección óptica de granos con el que cuenta esta empresa. Como principal producto del viaje, el Gobierno Municipal de Mojocoya y la ADIC firmaron un compromiso para la inscripción en la Planificación Operativa Anual de la gestión 2013 de Bs500.000,00 destinados a la compra de la citada maquinaria. Con este apoyo la ADIC se convertirá en la primera organización con capacidad de procesamiento de amaranto y otros granos bajo estándares de exportación.

### Gestión de certificaciones de calidad

Durante el trimestre se realizó gestiones de manera conjunta con OECAs de la zona de Chuquisaca Centro, para alcanzar la certificación de calidad de sus productos, con base a la normativa nacional establecida por el Servicio Nacional de Sanidad Agropecuaria e Inocuidad Alimentaria (SENASAG). Se obtuvieron o están en trámite Registros Sanitarios para APAFAM El Villar, APAJIMPA y APROMAJÍ Valles Serrano.

### B.8 Otros proyectos

#### B.8.1 ENRAY Co. - QUINOABOL S.R.L

#### Proyectos en ejecución

En el periodo concluyeron los Proyectos “Producción sostenible de quinuas orgánicas roja, negra y real en el Altiplano Sud de Bolivia (Fase II)” y “Proyecto Producción sostenible de quinuas negra y roja en nuevas áreas geográficas del Altiplano de Bolivia”, financiados por la compañía norteamericana ENRAY Incorporated y la empresa boliviana QUINOABOL S.R.L. Los resultados principales se resumen en los siguientes aspectos:

#### Producción sostenible de quinuas orgánicas roja, negra y real en el Altiplano Sud de Bolivia (Fase II)

Nº	Resultados	Metas planificadas	Metas Alcanzadas
1	Promovida la difusión de prácticas mecanizadas para la siembra de quinua orgánica	300 hectáreas sembradas con el uso de sembradoras adaptadas a tracción motriz	1.195 hectáreas (847 hectáreas de quinua blanca, 321 hectáreas de quinua roja y 27 hectáreas de quinua negro)
2	Pequeños productores de la región Intersalar reciben apoyo técnico en manejo integral del cultivo de quinuas roja y negra	200 productores	211 productores
3	Validadas innovaciones tecnológicas en sistemas de riego	Al menos un sistema de riego en funcionamiento	Un sistema en funcionamiento
4	Productores de quinua orgánica cuentan con acceso a sistemas de riego	Al menos 50 hectáreas regadas con sistemas de riego innovativo	50 hectáreas
5	Insumos adquiridos de la empresa BIOTOP son utilizados en el cultivo de quinua orgánica	Se implementó un volumen suficiente para cubrir 200 hectáreas	207 kg Tricobal, 248 litros Humita 15, 340 litros Vigortop, 363 litros Acaritop, 284 unidades feromonas

Nº	Resultados	Metas planificadas	Metas Alcanzadas
6	Conducidos estudios de investigación sobre los efectos de la nutrición, MIP y riego en el rendimiento de quinua orgánica	<p>“Estudio comparativo del uso de bioinsumos y riego en el rendimiento de quinua orgánica en la región Inter-Salar de Bolivia”</p> <p>“Estudio económico y financiero sobre la implementación de innovaciones tecnológicas en la producción de quinua orgánica en la región Intersalar de Bolivia”</p>	<p>Conducidos dos estudios: “Aplicación de tres (3) bioinsumos en la mejora del suelo y cultivo de quinua (<i>Chenopodium quinoa</i> willd.) en tres zonas de producción del Municipio Llica”</p> <p>“Aplicación de tres (3) productos orgánicos comerciales para control de plagas en el cultivo de quinua (<i>Chenopodium quinoa</i> willd.) en tres zonas de producción del Municipio Llica, Potosí.</p>
7	Conducidas estrategias de prevención de erosión y preservación de flora nativa	Áreas de amortiguamiento en 100 hectáreas fueron restauradas	<p>650 árboles de Alamo y Olmo en procesos de plantación</p> <p>La conservación de zonas de amortiguamiento está contemplada en el marco del proceso de certificación orgánica bajo norma del National Organic Program (NOP) del Departamento de Agricultura de los Estados Unidos</p>

### Proyecto Producción sostenible de quinuas negra y roja en nuevas áreas geográficas del Altiplano de Bolivia

Nº	Resultados	Metas esperadas	Avances al 30/06/12
1	Número de agricultores de nuevas zonas geográficas acceden a asistencia técnica en el cultivo de quinua	45 productores de quinua orgánica	53 nuevos productores de quinua; 47 con certificación orgánica
2	Volumen producido de quinuas roja y negra	115 toneladas (86 toneladas of quinua roja y 29 toneladas de quinua negra)	Un total de 32 toneladas de quinua roja y 20 toneladas de quinua blanca fueron comercializadas por parte del Ayllu Callapa Abajo y la Asociación de Productores de quinua orgánica de Challapata (COQUIPRO), a la empresa QUINOABOL SRL. por un valor de US\$ 100.574,70

### Nuevo proyecto de apoyo a la cadena quinua

A efectos de dar continuidad a las iniciativas de apoyo a la cadena quinua, en el trimestre arrancó el Proyecto “Programa de proveedores de quinua roja y quinua real y mejoramiento de sistemas de poscosecha en el altiplano sur y central de Bolivia”, con el financiamiento de ENRAY Incorporated. El Proyecto tiene como objetivo incrementar la oferta de quinuas orgánicas certificadas para exportación al mercado norteamericano, de los Municipios Huari, Challapata, Pazña y Caracollo del Departamento Oruro. El ciclo de este Proyecto será de 12 meses. El monto de financiamiento solicitado a ENRAY Incorporated es de US\$49,959.37.

El Proyecto inició con el acompañamiento al período de siembras de la campaña 2012-2013, apoyando la expansión del cultivo de quinua orgánica certificada en las siguientes áreas geográficas del Departamento Oruro:

Municipio	Beneficiarios	Producción estimada en la campaña agrícola 2012-2013 (ha)
Challapata (Juchusuma, Porvenir, Toro, Pesque Pesque, Callachata)	20	120
Pazña (Canaslupe)	3	30
Huari (Irocollo, Condo, Papujio, Siquiri)	50	150
<b>Total</b>	<b>73</b>	<b>300</b>

Durante la campaña 2011-2012 ENRAY Incorporated tuvo múltiples problemas con la presencia de la Polilla hindú (*Plodia interpunctella*) en embarques de quinua orgánica provenientes de proveedores bolivianos. Por ello, en el Proyecto está previsto monitorear esta plaga, desde el campo hasta el despacho de quinua orgánica, y desarrollar estrategias de manejo y control. Para el efecto se inició contactos con las empresas QUINOABOL y COMRURAL, proveedores de ENRAY Incorporated, para monitorear sus procesos. Asimismo, se inició el proceso de adquisición de feromonas específica para Prodia, con la empresa BIOTOP, representante de FEROBANK de Holanda. Se espera que a la finalización de ciclo del Proyecto pueda contarse con resultados concretos y validados que permitan reducir en al menos 75% las mermas por infestación de esta plaga.

### **B.8.2 Proyecto de Asistencia técnica y apoyo al crecimiento de la industria de orégano en el Departamento de Tarija**

En el trimestre el Proyecto se concentró en la provisión de asistencia técnica a productores de orégano del valle central de Tarija, así como la preparación e inicio del período de cosecha. Los resultados y metas alcanzadas durante el trimestre son los siguientes:

- 120 productores de orégano (19 productores nuevos, 13 productores renovaron y/o ampliaron su cultivo y 88 antiguos) reciben asistencia técnica del Proyecto.
- A la fecha se alcanzó un rendimiento promedio de 700 Kg/ha en un primer corte. Considerando que anualmente se hacen tres cortes se tendrá un rendimiento promedio por hectárea/año superior a los 2.000 Kg.
- Se incorporó al Proyecto las siguientes zonas nuevas: Santa Ana la Nueva (Provincia Cercado), Erquiz Oropeza (Provincia Méndez) y La Tablada (Provincia Cercado), Tomatitas (Provincia Méndez).
- Se implementó seis (6) nuevas hectáreas de campos de producción comercial de orégano.
- Se entregaron 300.000 plantines a agricultores beneficiarios del Proyecto.
- 700 empleos creados de los cuales 280 son fijos y 420 temporales.
- 120 productores (entre nuevos y antiguos) con asistencia técnica, recibida de manera individual en Buenas Prácticas Agrícolas.
- El 100% de los productores de orégano (antiguos y nuevos) adoptaron las innovaciones tecnológicas propuestas.

### **B.8.3 Apoyo a pequeños productores en acceso a sistemas de deshidratación solar de orégano (The Resource Foundation)**

- Se concluyó la producción de plantines de orégano en el Complejo Agroindustrial de Especies y Condimentos (CAPEC) de la Fundación Valles en Tarija. El material vegetal fue traslado a campo, para su posterior implantación de nuevas áreas de cultivo donde serán instalados los 10 deshidratadores que serán adquiridos con recursos del Proyecto.
- Se levantó la demanda de las diez (10) familias beneficiarias de los deshidratadores de orégano. A su vez se gestionó y concretó el compromiso de aportes de contraparte de estas familias, para el co-financiamiento de los equipos.
- Se inició el proceso de contratación por excepción de la empresa ADONIAS SRL., empresa metalmecánica especializada en construcción, montaje y capacitación en manejo y mantenimiento de los deshidratadores. La Fundación Valles conjuntamente con ADONIAS SRL. ha desarrollado, validado y difundido los equipos de deshidratado para especias aromáticas.

## C. Desarrollo Institucional

### C.1 Aspectos organizacionales

#### a. Asamblea

Sin actividad.

#### b. Directorio

Durante el trimestre se realizaron dos reuniones del Directorio y cinco del Comité Administrativo, de acuerdo al siguiente detalle:

Reunión	Fecha	Lugar
Comité Administrativo	5 octubre 2012	Cochabamba
Directorio	20 octubre 2012	Santa Cruz
Comité Administrativo	7 noviembre 2012	Cochabamba
Comité Administrativo	16 noviembre 2012	Cochabamba
Comité Administrativo	6 diciembre 2012	Cochabamba
Directorio	15 diciembre 2012	Cochabamba

#### c. Personal

Durante el periodo, se ha realizado los siguientes cambios en la estructura de personal:

#### Incorporaciones

Se han incorporado al equipo, con base en Sucre, el Sr. Efraín Villavicencio y la Sra. Shirley Velásquez como funcionarios del proyecto financiado por CARE/Unión Europea.

#### Retiros

- Se han retirado de la Fundación, por finalización de contrato y convenio de financiamiento, los Coordinadores de los Proyectos PAI (Ackbar Jalil) e ISA (Edgar Carrasco) y dos técnicos de cada Proyecto.
- Se han retirado las siguientes personas, por haber concluido el financiamiento de sus respectivos ítems: Susana Munckel, Ramiro Rojas y Jorge Frigerio.

#### Cambio de fuente de financiamiento

Debido a la conclusión del Acuerdo Cooperativo con USAID, las siguientes personas han cambiado de fuente de financiamiento

- De USAID/Acuerdo Cooperativo a USAID/FOG: Ricardo Alem, Ivana Alandia y Alina Arévalo
- De USAID/Acuerdo Cooperativo a Fundación McKnight: Andrés Quiroga
- De USAID/Acuerdo Cooperativo a Fundación Valles: Marthi Vega, Margarita Callapa, Leopoldo Rodrigo, Marcela Coca, María Elva, Amadeo Rojas, Miguel Florido y Claudia Sainz.

Con la conclusión del Convenio con ABT Associates para el Proyecto ISA, Roger Colque, capacitador de SIMA, ha sido traspasado a Fundación Valles. Por otra parte, con la aprobación del Fixed Obligation Grant (FOG) de USAID/Bolivia, Efraín Balderrama ha sido traspasado de Fundación Valles a esta fuente de financiamiento.

El cuadro siguiente detalla la composición del personal (42 funcionarios) de la Fundación al 31 de diciembre de 2012, de acuerdo al cargo, fecha de ingreso y fuente de financiamiento:

**Personal de la Fundación Valles (al 31 de diciembre de 2012)**

No.	Nombre	Cargo	Fecha de Ingreso	Financiamiento
1	Edgar Guardia	Director Ejecutivo	17/10/01	Fundación Valles
2	Patricia Moscoso	Gerente de Administración, Finanzas y Servicios	20/08/01	Fundación Valles
3	Virginia Ovidio	Contadora	08/01/04	Fundación Valles
4	Elizabeth Herrera	Auxiliar Contable	17/02/03	Fundación Valles
5	Jenny Serrano	Responsable de Procesos	20/08/01	Fundación Valles
6	Marthi Vega	Responsable de Eventos	22/12/04	Fundación Valles
7	Juan Arévalo	Gerente Programas	01/12/01	Fundación Valles
8	Ricardo Alem	Gerente de Desarrollo Institucional	03/01/02	USAID/FOG
9	Andrés Quiroga	Técnico en Análisis y Sistematización de Información	19/01/04	Fundación McKnight
10	Efraín Balderrama	Responsable SIMA	07/05/10	USAID/FOG
11	Roger Colque	Capacitador SIMA	09/05/11	Fundación Valles
12	Margarita Callapa	Reportera SIMA	04/10/04	Fundación Valles
13	Leopoldo Lora	Transcriptor de datos SIMA	15/10/04	Fundación Valles
14	Rodrigo Valencia	Administrador de Sistemas informáticos	17/07/06	Fundación Valles
15	Faustino Fermín	Responsable de Programa	01/04/06	CARE Internacional Bolivia
16	Marcela Coca	Documentalista	01/03/06	Fundación Valles
17	Mariel Quitón	Asistente Administrativa DER	01/02/08	ERD
18	Alberto Gonzáles	Chofer – Mensajero DER en Cochabamba	13/03/06	ERD
19	Edgar Guzmán	Asistente Técnico DER en Sucre	06/07/09	ERD
20	Wilfredo Arenas	Chofer – Mensajero DER en Sucre	06/07/09	ERD
21	María Elva Román	Secretaria Ejecutiva	12/05/08	Fundación Valles
22	Miriam Soto	Asistente Administrativa	01/11/09	Fundación McKnight
23	Tito Villarroel	Investigador principal	01/07/11	Fundación McKnight
24	Nieves Bejarano	Encargada de Limpieza	01/01/10	Fundación Valles
25	Amadeo Rojas	Chofer – Mensajero	01/07/10	Fundación Valles
26	Ivana Alandía	Responsable de Donaciones	01/10/10	USAID/FOG
27	Juana Villca	Encargada de Limpieza	01/10/10	Fundación Valles
28	Miguel Florido	Técnico en Sistemas de Seguimiento y Aseguramiento de Calidad	06/12/10	Fundación Valles
29	Claudia Sainz	Técnico en Seguimiento y Evaluación	20/12/10	Fundación Valles
30	Alina Arévalo	Técnico en Mercadeo	20/12/10	USAID/FOG
31	Rodrigo Paz	Responsable Recaudación de Fondos	01/07/11	Fundación Valles
32	Paula Flores	Asistente Técnico DER	03/04/12	ERD
33	Ivonne Prado	Responsable de la Secretaria del Componente II	01/07/12	ERD
34	Belarmino Mamani	Mensajero de la Secretaria del Componente II	01/07/12	ERD
35	Hugo Castillo	Responsable Oficina Tarija	01/09/12	Fundación Valles
36	Germán Zambrana	Coordinador Proyecto	01/09/12	Recursos Propios
37	Martín Díaz	Promotor/Chofer	01/09/12	Recursos Propios
38	Víctor Segovia	Sereno/Viverista	01/09/12	Recursos Propios
39	Sabino Trujillo	Operador de Proceso	01/09/12	Recursos Propios
40	Nelson Villarroel	Responsable DER	19/09/12	ERD
41	Efraín Villavicencio	Técnico en Comercialización y Marketing	01/11/12	CARE Internacional Bolivia
42	Shirley Velásquez	Asistente Administrativa	01/11/12	CARE Internacional Bolivia

Se ha continuado con la práctica de realizar reuniones periódicas del equipo técnico, con el objeto de coordinar mejor las actividades y recibir la retroalimentación necesaria de los distintos miembros. En el periodo se ha llevado a cabo dos reuniones del **Comité Gerencial** conformado por las tres Gerencias y la Dirección Ejecutiva.

#### **d. Logística**

En el periodo se realizaron trabajos rutinarios de mantenimiento de infraestructura y equipos.

#### **e. Capacitación interna**

Durante el trimestre se llevó a cabo las siguientes actividades de capacitación dirigidas al personal de la Fundación Valles:

- Los días 29 y 30 de octubre se desarrolló un Curso-Taller denominado “Aplicación de sistemas de posicionamiento global y otros equipos digitales a nivel de fincas”, donde además de representantes de otras instituciones, participaron cinco funcionarios de la Fundación Valles.

#### **f. Sistema de Gestión de la Calidad**

Dentro el proceso de mantenimiento del Sistema de Gestión de la Calidad, durante el trimestre del reporte se ha continuado con el levantamiento de observaciones y la realización de acciones correctivas y preventivas surgidas durante la auditoría externa e interna.

Se han desarrollado las evaluaciones de los proveedores, tal como dicta el procedimiento correspondiente, y se ha medido el nivel de satisfacción de los clientes beneficiarios de los proyectos de innovación tecnológica, SIMA y del Programa de Desarrollo de Empresas Rurales.

Atendiendo las observaciones de auditoría externa, se actualizaron los procedimientos de auditorías internas, se mejoró el organigrama institucional para mostrar cada uno de los cargos y las dependencias, de tal manera que coincida con el manual de funciones, reemplazando el anterior que mostraba las diferentes unidades funcionales de la Fundación.

Finalmente se ha creado un mecanismo para la selección de proveedores que podrán participar en procesos de invitación directa en el DER. Este mecanismo contempla el registro de potenciales proveedores a través del sitio WEB de la Fundación, lo cual permitirá uniformar las hojas de vida facilitando los procesos de calificación de potenciales proveedores de servicios.

### ***C.2 Coordinación interinstitucional***

La Fundación Valles ha continuado una intensa labor de coordinación con las distintas instituciones, públicas y privadas, con las cuales mantiene relaciones de trabajo actualmente o espera hacerlo en el futuro. Se cuenta con convenios vigentes con numerosas instituciones nacionales e internacionales, del ámbito académico, investigación, desarrollo y otros rubros afines y complementarios al trabajo de la Fundación.

El relacionamiento con **USAID/Bolivia**, como principal financiador de la Fundación Valles, continúa siendo fluido y fructífero, mediante el trabajo coordinado con el Sr. Andrew McCown, con quien se ha sostenido numerosos contactos y reuniones, relacionadas principalmente con la

implementación del Fixed Obligation Grant (FOG) por US\$ 91.000, que contempla la elaboración de un Plan de Negocios institucional para la Fundación Valles. El FOG finaliza el 31 de enero de 2013 y se espera que posteriormente USAID apoye a la Fundación con recursos adicionales para poner el Plan en marcha. En este marco, los días 23 y 24 de octubre se recibió la visita en Cochabamba del Sr. McCown y el 29 de noviembre y el 5 diciembre se sostuvieron reuniones en La Paz con el Sr. McCown, con el Sr. Steve Smith y otros funcionarios de USAID, a objeto de revisar los avances en el FOG y los pasos previos para la implementación del Proyecto Alianzas en Innovación (AIDEV). Por otra parte, el 10 de octubre se realizó una gira de visita a proyectos implementados por el Proyecto PC-Bolivia en La Paz.

La relación de trabajo con la **Embajada Real de Dinamarca (ERD)** se encuentra también en un nivel eficiente de coordinación. El convenio suscrito para la implementación del DER se encuentra en plena ejecución, en el marco del nuevo Programa denominado “Apoyo al Sector Agropecuario y de Producción” (ASAP). El relacionamiento ha sido principalmente a través de la Sra. Ana Virginia Heredia, Oficial de Programas y responsable de la coordinación del trabajo de la ERD con la Fundación Valles. En el periodo se han sostenido numerosos contactos y reuniones de coordinación para tratar varios temas de la marcha y los avances del DER.

Una actividad importante en el periodo ha sido la Feria Gastronómica, en la cual la Fundación ha participado activamente, especialmente con la organización de la Rueda Gastronómica de Negocios, llevada a cabo en el Hotel Europa de La Paz el 11 de octubre. Por otra parte, durante el periodo se ha realizado la Revisión de Medio Término del ASAP. El 11 de noviembre se visitaron proyectos en Cochabamba y el 20 de noviembre se asistió en La Paz a la reunión de presentación de los resultados de la Misión.

En lo que respecta a la **Cooperación Suiza al Desarrollo (COSUDE)**, el 1 de noviembre se atendió el requerimiento de entrevista con el Sr. Gastón Méndez, quien está elaborando la consultoría para el diseño de un nuevo programa de cooperación de COSUDE para los próximos cinco años y el 9 de noviembre se recibió la visita de los Sres. Marcelo Collao y José Luis Pereira, quien fue presentado como el nuevo Oficial Nacional de Programas. De igual manera, la Fundación Valles fue invitada a participar en un taller interinstitucional organizado por COSUDE en La Paz el 26 de noviembre, para que presente su experiencia en el trabajo de gestión de cadenas productivas con orientación de mercado y SIMA. Por otra parte, en el marco de las actividades del Programa de Innovación Continua (PIC), se diseñó un proyecto de innovación tecnológica en la cadena de flores de corte, el mismo que será ejecutado por la Fundación a partir de enero de 2013.

En base a las gestiones realizadas anteriormente, el 12 de noviembre se sostuvo una reunión con representantes del **Programa PUM** de Holanda. En la ocasión se planificó contar con expertos especialistas en control de calidad en plantas de procesamiento de maní, fortalecimiento de laboratorios para control de aflatoxinas y apoyo al programa flores.

El 17 de octubre se realizó la reunión de Directorio y el 18 de octubre la Junta General Ordinaria de Accionistas de la **UNEC S.A.** Ambos eventos se llevaron a cabo en Sucre y se aprovechó la ocasión para sostener una reunión con representantes de **SOCODEVI**, a objeto de revisar las actividades, la estructura y los logros de la empresa. Por otra parte, el 15 de noviembre se sostuvo una reunión con el Directorio y el Gerente de AGROCENTRAL para discutir las condiciones bajo las cuales se iniciaría el proceso de negociación para vender las acciones que posee la Fundación Valles en la empresa.

En lo que respecta al financiamiento futuro de las operaciones de orégano en Tarija, en el trimestre se sostuvieron varias reuniones con el Secretario Ejecutivo de la **Gobernación de Tarija**, Sr. Roberto Ruiz, y con representantes de las diferentes Direcciones de la Gobernación, así como con técnicos del proyecto Múltiple San Jacinto y socios de la APOT para coordinar la ejecución de un proyecto de apoyo a la cadena de orégano en el departamento de Tarija. Para ello, se remitió un Convenio Marco y otro específico (relacionado con la venta de servicios para ejecución por parte de la Fundación Valles), para su consideración en el seno de las diferentes unidades de la Gobernación.

Se participó en una reunión con el **Gobernador del Departamento de Potosí** para hacerle una presentación detallada del proyecto recientemente adjudicado por la Fundación Valles en alianza con Medicus Mundi y la Mancomunidad de Municipios de la Cuenca del Caine, que será financiado con recursos de la unión europea. El objeto de la reunión fue el de comprometer los recursos de contraparte de la Gobernación para dicho proyecto. Se aprovechó asimismo, para que el Gobernador haga la solicitud formal a la fundación para la firma de un Convenio Marco de cooperación interinstitucional, sobre el cual se pueda ampliar la cobertura de proyectos productivos a otras regiones del departamento.

La Fundación Valles fue invitada a participar en la implementación de un proyecto de seguridad alimentaria financiado por el **Gobierno Municipal de Sucre** y el 14 noviembre se sostuvo una reunión con el Alcalde y otras autoridades. Se están realizando gestiones para la suscripción de un Convenio Marco y los ajustes al Proyecto, cuya implementación y financiamiento estarán respaldados por un Convenio específico.

En lo que respecta al relacionamiento con entidades del **Gobierno Central**, se ha sostenido una reunión con funcionarios del Viceministerio de Desarrollo Rural y Agropecuario del Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras (MDRyT), con el fin de coordinar el trabajo de SIMA con el fortalecimiento al “**Observatorio Agroambiental y Productivo**”, establecido en el Art. 43 de la Ley de Revolución Productiva Comunitaria Agropecuaria. Lamentablemente, estas gestiones hasta la fecha han sido negativas. Por otra parte, se han sostenido reuniones con las autoridades ejecutivas del Banco de Desarrollo Productivo (BDP) y el INIAF para la venta de servicios de SIMA y otros que sean competencia de la Fundación Valles. En ambos casos se han remitido Convenios Marco para que sirvan de base a la implementación de acciones específicas en el corto y mediano plazo.

La Fundación mantiene una membresía activa en el **Consejo de Fundaciones Americanas de Desarrollo (SOLIDARIOS)**, ocupando la Vicepresidencia para el periodo 2012-2013. La Fundación es también miembro activo de **The Resource Foundation**, una entidad norteamericana que gestiona recursos de donación para sus socios. La Fundación Valles mantiene también membresías en el **Consejo Departamental de Competitividad de Cochabamba (CDC)** y en la **Red Bolivia Emprendedora**.

Se han realizado también contactos para establecer o restablecer relaciones de cooperación con otras instituciones, nacionales e internacionales, con las cuales se espera iniciar relaciones de cooperación en el futuro.

### **C.3 Consultorías de apoyo**

Se ha dado continuidad a los servicios de consultoría contratados en el trimestre anterior, como son: el programador Guido Ticona, quien tiene a su cargo el diseño de un módulo de base de datos para costos de producción y otras variables productivas que estará vinculada a la base de datos de precios de SIMA y será accesible a través de Internet, y la auditoría financiera de los recursos de USAID/Bolivia, que comprende el Acuerdo Cooperativo (Diciembre 2005-Septiembre 2012) y los convenios con Abt Associates y Chemonics International para los proyectos ISA y PAI, respectivamente. La auditoría concluyó en el mes de diciembre y fue realizada por la empresa Pozo & Asociados.

Por otra parte, se ha contratado los servicios de consultoría de la Srta. María Gracia Sarabia para el diseño gráfico de la Memoria 2012 y se mantiene el asesoramiento permanente del Lic. Walter Ayala para asuntos de orden legal, impositivo y tributario, atribuibles a las actividades de la Fundación.

### **C.4 Comunicación y difusión**

En cumplimiento con los objetivos estratégicos de la Unidad de Comunicación y Difusión de la Fundación Valles, se realizaron las siguientes actividades:

#### ***Apoyo al Programa Innovación Tecnológica/Maní***

Con el fin de difundir los avances del Programa Maní, y sobre todo para dar a conocer la planta de acopio y procesamiento de maní orgánico de la Asociación de Productores de Maní de Mizque (APROMAM), ubicada en la comunidad de Tin Tin, se realizó un viaje con reporteros del periódico Opinión.

Este viaje permitió difundir el trabajo de capacitación que impulsa la Fundación Valles sobre Buenas Prácticas de Manufactura, donde se observó cómo las mujeres realizan correctamente el trabajo de selección del maní para posteriormente ser embolsado y enviado a la empresa Bolivian Agribusiness, que es la encargada de la exportación de maní orgánico a la empresa alemana Rapunzel. Adicionalmente se constató todo lo que debe cumplir una planta procesadora para ser certificada como “orgánica”. Como resultado final de este viaje, Opinión publicó un artículo de primera plana de su sección de Economía.

#### ***Apoyo al Programa Integrado de Seguridad Alimentaria (Proyecto ISA)***

Se realizó una visita al Alcalde de Torotoro para realizar una entrevista filmada que será posteriormente editada y utilizada por la Fundación Valles, como material de difusión y promoción de los buenos resultados de sus proyectos.

#### ***Presencia en medios de comunicación por temas***

##### **Prensa escrita y televisión**

- Cobertura de segunda exportación del maní orgánico a la empresa alemana Rapunzel en Los Tiempos y Opinión
- Cobertura del Programa Maní y todos los pasos a cumplir para lograr la certificación orgánica en un artículo de Opinión

### *Sitio web, boletín electrónico y redes sociales*

Se actualizó el sitio web y se rediseñó la página de Facebook y de Twitter de la Fundación. Ahora se tiene una página institucional en Facebook con el nombre de Fundación Valles para poder difundirla y promocionarla correctamente en el futuro y tener una comunidad cada vez más grande.

Durante el trimestre se publicaron las siguientes noticias:

- [Acceso a “The Essential Electronic Agricultural Library” \(TEEAL\) de la Universidad de Cornell](#)
- [Post-CONECTA: Resultados de la Cuarta Rueda Nacional de Agronegocios](#)
- [CARE Internacional y Fundación Valles firman Convenio interinstitucional de asocio y cooperación](#)
- [Curso de capacitación “Aplicación de sistemas de posicionamiento global y otros equipos digitales a nivel de fincas”](#)
- [Maní orgánico boliviano se abre camino en el mercado europeo](#)
- [Rueda Gastronómica de Negocios, Showroom de Franquicias y Rueda Gastronómica de Negocios superaron expectativas](#)

Se elaboró y difundió el boletín electrónico No.8, con las siguientes noticias:

- [Maní orgánico boliviano se abre camino en el mercado europeo](#),
- [CARE Internacional y Fundación Valles firman Convenio interinstitucional de asocio y cooperación](#)
- [Post-CONECTA: Resultados de la Cuarta Rueda Nacional de Agronegocios](#)
- [Curso de capacitación “Aplicación de sistemas de posicionamiento global y otros equipos digitales a nivel de fincas”](#)
- [Rueda Gastronómica de Negocios](#)

En el espacio destinado a Concursos Públicos y Convocatorias, se publicaron requerimientos para varias consultorías del DER y del proyecto con CARE.

### *Centro de Documentación*

Durante el trimestre se procedió a la transferencia de responsabilidades en el manejo de bases de datos, administración de la biblioteca convencional y de la TEEAL, de Marcela Coca a Marthi Vega, quien tendrá a su cargo el funcionamiento del Centro, así como la promoción y difusión de sus servicios.

### **C.5 Recaudación de fondos**

Durante el trimestre se han desarrollado una serie de actividades en lo que respecta a acciones concretas de proyección institucional y recaudación de fondos, entre las que se pueden citar las siguientes:

- Se elaboró una propuesta de desarrollo de publicaciones estratégicas para Fundación Valles, incluyendo el catálogo de innovaciones tecnológicas y el enfoque metodológico de la gestión y desarrollo de cadenas de valor.

- Se participó en una nueva presentación sobre la propuesta de Fundación Valles al Fondo AGROQUINUA en oficinas de SNV en La Paz. A partir de esta última intervención, se cuenta con una pre-aprobación de la participación de la Fundación en el Fondo, en calidad de Asesor Técnico.
- Se elaboró una propuesta para la consultoría “Diseño de un Programa Regional Andino” para HEIFER Internacional. La propuesta fue ganadora del concurso público. A partir de dicha determinación, se negociaron los alcances y términos del contrato, dándose inicio a las actividades en el mes de diciembre.
- Durante el trimestre se concretaron varios proyectos y gestión de recursos realizados en los anteriores trimestres. Se recibieron las notificaciones de haber sido seleccionados para la ejecución de los siguientes proyectos:
  - Plan de Negocios de la Fundación Valles, correspondiente a un Convenio de Obligación Fija (FOG) con USAID/Bolivia, por un monto de US\$ 91.000 y una duración de cuatro meses. Este Convenio se encuentra en actual ejecución y en la siguiente sección del presente informe se presenta un resumen de las acciones realizadas.
  - Proyecto “Innovación agrícola, seguridad alimentaria e igualdad de género en comunidades pobres y aisladas de los Departamentos Potosí y Chuquisaca de Bolivia”, presentado ante la Agencia Vasca de Cooperación para el Desarrollo, a través de la ONG española FUNDESO, por un monto de 337.080,90 Euros y una duración de tres años. Se firmó el Convenio de Colaboración en fecha 10 de diciembre de 2012, habiéndose iniciado su ejecución en fecha 21 de diciembre.
  - Proyecto “Alianzas Público-Privadas para el Desarrollo Económico Inclusivo en los Municipios de la Mancomunidad de la Cuenca del Caine”, presentado a la Delegación de la Unión Europea en Bolivia por un monto de 830.152,06 Euros y una duración de tres años. Se firmó el contrato en fecha 27 de diciembre de 2012 y se prevé el inicio el 1 de febrero de 2013.
  - Se aprobó la propuesta del Proyecto “Programa de proveedores de quinua roja y quinua real y mejoramiento de sistemas de poscosecha en el altiplano sur y central de Bolivia”, presentada a la Empresa ENRAY Co, por un valor de US\$ 49.959,37 y una duración de un año. El proyecto ha sido aprobado en fecha 21 de diciembre de 2012.
  - Proyecto Alianzas Innovadoras para el Desarrollo (AIDEV) de USAID/Bolivia. Se recibió la notificación de haber sido los ganadores del proceso y se realizaron una serie de ajustes a los alcances y presupuesto del proyecto. Se espera la firma del Convenio e inicio de actividades en el primer trimestre de 2013.

### **C.6 Venta de Servicios**

En el trimestre se han brindado servicios de SIMA a Swisscontact, con el seguimiento a la feria anual de Vitichi y a PRO-RURAL con la capacitación de productores cooperativistas de café del municipio de Caranavi, en costos de producción, acceso a crédito y análisis de riesgos. Adicionalmente, se ha elaborado un convenio marco con la GIZ-PROAGRO y se ha elaborado un paquete de productos, a manera de réplica de SIMA, para implementarlos en la región del Chaco.

A objeto de intensificar la venta de servicios al sector financiero, el 30 de octubre se sostuvo una reunión con el Gerente de ASOBAN en Cochabamba y el 27 noviembre se realizó una presentación de los servicios de la Fundación Valles al Directorio en plano de esta Asociación.

El 1 de diciembre se firmó el contrato y se dio inicio a la consultoría contratada por HEIFER Internacional para el “Diseño de un programa Regional Andino” basado en cadenas productivas para la seguridad alimentaria. La consultoría abarca los países de Ecuador, Perú y Bolivia y concluirá en el mes de enero de 2013.

### **C.7 Plan de negocios 2013-2017**

Uno de los aspectos clave y de mayor importancia estratégica para la Fundación está relacionado con su sostenibilidad financiera. A pesar que se ha logrado movilizar recursos de varios donantes y haber expandido las operaciones a escala nacional, sigue siendo una institución altamente dependiente del financiamiento externo. En este contexto, la Fundación debe articular un claro Plan Organizacional y de Negocios que apunte a la sostenibilidad financiera institucional, lo cual le permitirá generar ingresos y operar independientemente de la cooperación externa en el futuro. Para este propósito, USAID/Bolivia ha firmado un Acuerdo de Cooperación con la FDTA-Valles denominado “*Fixed Obligation Grant (FOG) Award No. AID-511-F-12-00001*, con una vigencia del 28 de septiembre de 2012 al 31 de enero de 2013, cuyo fin principal es el fortalecimiento institucional y la sostenibilidad financiera de la Fundación.

En el marco de la ejecución del mencionado Acuerdo de Cooperación, se han realizado y obtenido las siguientes actividades y productos:

- Se ha realizado un diagnóstico institucional y su contexto, análisis FODA, con la participación activa y comprometida de los miembros del Directorio.
- Se ha ajustado la estructura orgánica y funcional de la Fundación en dos áreas estratégicas: Innovación & Desarrollo e Inversiones & Servicios.
- Se ha revisado la vigencia del Plan Estratégico 2010-2020, habiéndose ratificado los principios y valores, la visión y misión, y se procedió al ajuste estructural y conceptual de los ejes estratégicos a seguir en el período 2013-2017.
- Se ha elaborado un documento denominado Plan Organizacional y de Negocios 2013-2017, el mismo que ha sido aprobado por el Directorio en su reunión del 15 de diciembre de 2012.
- Se ha identificado los principales servicios a ser ofertados por la fundación en el corto y mediano plazo; para ello, se viene realizando una serie de consultorías que permitan sistematizar las experiencias y empaquetar éstas en productos y paquetes ofertables a los diferentes y potenciales clientes de la Fundación.
- Se ha iniciado la elaboración de una estrategia de comunicación, difusión y marketing para que sea la guía adecuada a encarar en el futuro rol de venta de servicios y de visibilidad institucional.
- Se viene trabajando en el re-diseño del sitio Web institucional para que éste sea más adecuado a la nueva faceta funcional de la fundación y que a su vez permita acceder a herramientas de cotización directa de servicios, así como links a las bases de datos y sistemas institucionales como el SIMON, SIMA e información de productividad.