



**USAID**  
DEL PUEBLO DE LOS ESTADOS  
UNIDOS DE AMÉRICA

**PROYECTO DE DESARROLLO INTEGRADO Y  
CONSERVACIÓN EN LA AMAZONÍA BOLIVIANA**

# INFORME TRIMESTRAL

PRIMER INFORME TRIMESTRAL  
OCTUBRE A DICIEMBRE FY 2013

Esta publicación fue elaborada para revisión de la Oficina de Desarrollo Económico Sostenible y Medio Ambiente de la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional. Fue preparada por Chemonics Internacional bajo Contrato Número EPP-1-00-06-00013-00, Orden de Trabajo 4 del Proyecto Integrado y Conservación en la Amazonía Boliviana.



**USAID**  
DEL PUEBLO DE LOS ESTADOS  
UNIDOS DE AMÉRICA

**PROYECTO DE DESARROLLO INTEGRADO Y  
CONSERVACIÓN EN LA AMAZONÍA BOLIVIANA**

# **INFORME TRIMESTRAL**

**PRIMER INFORME TRIMESTRAL  
OCTUBRE – DICIEMBRE FY 2013**

**Contrato No. EPP-I-00-06-00013-00, Orden de Trabajo 4**

El contenido de este informe no necesariamente refleja el punto de vista de la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional ni del Gobierno de los Estados Unidos.



## CONTENIDO

<b>RESUMEN EJECUTIVO</b> .....	5
<b>SECCION 1 – Introducción</b>	
1.1 Introducción/Antecedentes.....	6
<b>SECCION 2 – Resultados por Objetivo</b>	
2.1 Objetivo 1.....	6
2.2 Objetivo 2.....	7
2.3 Objetivo 3.....	9
2.4 Objetivo 4.....	10
<b>SECCION 3 – Actividades Transversales</b>	
3.1 Gestión de Proyecto.....	11
<b>SECTION 4 – Anexos</b>	



## ACRONIMOS

ACHIMU	Asociación de chocolateros indígenas del municipio de Urubichá
AFIG	Asociación forestal indígena Guarayos
AIFY	Asociación indígena forestal Yaguaru
AIMCU	Asociación indígena maderera Cururu
AFINB	Asociación indígena Nueva Bolivia
ABT	Autoridad de Fiscalización de Bosques y Tierras
ASORECU	Asociación de recolectoras de cusi
CADEFOR	Centro Amazónico de Desarrollo Forestal
CCG	Cambio Climáticos Globales
CECY	Central Comunal Yaguarú
CECU	Central Comunal Urubichá
CENCOS	Central Comunal Salvatierra
CCCU	Central Comunal Cururú
CIEA	Central Interétnica Ascensión
CIPTA	Consejo Indígena del Pueblo Tacana
COPNAG	Central de Organizaciones de Pueblos Nativos Guarayos
COR	Cognizant Officer´s Representative
CRTM	Consejo Regional Tsimane Mosekene
FTDA-Valles	Fundación para el Desarrollo Tecnológico Agropecuarios de los Valles
FSC	Forest Stewardship Council
MdE	Memorando de Entendimiento
MMNPT	Mancomunidad de Municipios del Norte Paceño Tropical
OFC	Organización Forestal Comunitaria
PAI	Proyecto de Desarrollo Integrado y Conservación en la Amazonía Boliviana
PDPC	Plan de Desarrollo Productivo Comunitario
PGMF	Plan General de Manejo Forestal
PMP	Plan de Monitoreo Programático (Program Monitoring Plan)
POAF	Plan Operativo Anual Forestal
PROCEND	Procesador de Rendimiento
REDD	Reducción de Emisiones de Degradación y Deforestación
RVSRN	Reserva Vida Silvestre Río Blanco y Negro
TCO	Tierra Comunitaria de Origen
SDE	Oficina de Desarrollo Sostenible y Medioambiente (siglas en inglés).
SERNAP	Servicio nacional de áreas protegidas
SID	Servicios Integrales para el Desarrollo
USAID	Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional
WCS	Wildlife Conservation Society



**USAID**  
DEL PUEBLO DE LOS ESTADOS  
UNIDOS DE AMÉRICA

## PROYECTO DE DESARROLLO INTEGRADO Y CONSERVACIÓN EN LA AMAZONÍA BOLIVIANA

### RESUMEN EJECUTIVO

El primer informe trimestral del año fiscal 2013 del Proyecto de Desarrollo Integrado y Conservación en la Amazonía Boliviana (PAI) correspondiente al periodo del 1 de octubre al 31 de diciembre de 2012, incorpora las acciones y resultados alcanzados durante el período en un marco de incertidumbre financiera y suspensión, al menos temporal, de las actividades del Proyecto AI. El avance de las acciones ejecutadas se sintetiza en los siguientes puntos:

**Gestión de Proyecto**, rubro en el cual se ha concluido, presentado y aprobado el plan de trabajo para la gestión 2013. Dicho plan de trabajo se ha basado en la reingeniería realizada al Proyecto durante los meses de abril a junio y la propuesta de un nuevo plan de monitoreo y desempeño (PMP) para el Proyecto. Por otra parte, se ha desarrollado un plan de contingencia con la reducción gradual de personal habiéndose concluido todas las relaciones contractuales al 28 de diciembre de 2012. Con ello, las oficinas del Proyecto han sido cerradas y el inventario en custodia almacenado.

**Donaciones y subcontratos**, concluidos y cerrados en su totalidad dadas las circunstancias de no recepción de la obligación financiera 2013, así como por razones de reenfoque de Proyecto. Los dos grandes donatarios de PAI: CADEFOR y la Fundación Valles, han entregado informes finales y todos los asuntos financieros adecuadamente definidos. Subcontratistas, como IBIF, también han concluido sus relaciones contractuales con PAI.

Proceso de **evaluación de medio término** durante el trimestre con la fase intensiva de campo. A la fecha de presentación del presente informe trimestral no se cuenta con los resultados e informe oficial de la evaluación.

De las actividades técnicas que se han ejecutado este trimestre, resaltan los cursos realizados en Guarayos y San Ignacio de Velasco referidos al cálculo de rendimientos de madera en troza a madera aserrada, tomando como base la nueva directriz emitida por la Autoridad Bosques y Tierras (ABT). Asimismo, se han implementado dos cursos con base al acuerdo firmado con la Universidad Autónoma Gabriel René Moreno en procesamiento de datos provenientes de censos e inventarios forestales.

Se ha concluido documentación importante generada por el Proyecto con anterioridad que requería de actualizaciones, la misma que ha sido entregada a los actores pertinentes (Gobiernos Municipales, organizaciones matrices y productivas). Entre los principales documentos se tienen los manuales para el monitoreo de flora y fauna, manejo y control de fuegos para Guarayos, planes de negocio para organizaciones forestales comunitarias, estado de conservación de paisaje para Guarayos y Norte de La Paz.

En **desarrollo de capacidades** resalta el trabajo con el Gobierno Municipal de Rurrenabaque respecto a la difusión mediante una cartilla desarrollada e impresa por el Proyecto, conteniendo el plan de gestión de riesgos y desastres naturales para el Municipio. Asimismo, en Rurrenabaque se ha gestado un acuerdo con el Viceministerio de Turismo para la incorporación del Programa “Acción Verde” a los planes nacionales de turismo en una acción para lograr la sostenibilidad de las acciones iniciadas por PAI y en pausa actualmente.



## **SECCION 1 – INTRODUCCIÓN**

### **1.1 Introducción/Antecedentes**

El Proyecto de Desarrollo Integrado y Conservación en la Amazonía Boliviana (PAI) es financiado por la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID) mediante la Oficina de Desarrollo Sostenible y Medioambiente (SDE por sus siglas en inglés).

El Proyecto AI está enfocado en promover la conservación y el uso sostenible de la gran biodiversidad de Bolivia mejorando, a la vez, el bienestar del pueblo boliviano y la respuesta al cambio climático. El Proyecto AI está financiado por una asignación para la biodiversidad y sus estrategias coinciden con los objetivos del programa para el cambio climático global de USAID. Las acciones están basadas en una metodología de desarrollo integrado para la conservación de la biodiversidad en los bosques amazónicos, áreas protegidas y para el aprovechamiento de los recursos naturales en general.

PAI contribuye a reducir las principales amenazas sobre la biodiversidad, brindando asistencia técnica en mejores prácticas forestales (para productos maderables y no maderables), en agroforestería aplicada en áreas de amortiguamiento, en ecoturismo comunitario sostenible para incrementar y diversificar el ingreso familiar y preparar a las comunidades a aumentar su resiliencia a los impactos del cambio climático. En Anexo 1, se sintetiza las principales metas de acuerdo al plan de monitoreo programático vigente (PMP) y resultados de los indicadores del primer trimestre correspondiente a la gestión 2013.

Durante el trimestre que se reporta, el Proyecto se redujó su accionar al mínimo debido a que no se recibió la obligación financiera para la gestión 2013. Consecuentemente se tuvo que reducir gradualmente el personal, habiéndose dado por concluido todos los contratos al fin de diciembre de 2012. En cuanto a los Acuerdos de Donación y Subcontratos que se encontraban vigentes, las actividades bajo las donaciones y subcontratos con CADEFOR, Fundación Valles, han sido concluidas este trimestre y Solimar cumplió con el techo de la obligación asignada. Asimismo, tanto las oficinas regionales en Rurrenabaque y Guarayos, así como la oficina en la ciudad de Santa Cruz fueron cerradas. Algunas acciones del plan de trabajo aprobado para la gestión 2013 pudieron ser ejecutadas en el marco de conclusión de acciones antes descrito.

## **SECCION 2 – DESARROLLO DE RESULTADOS**

### **2.1. Objetivo 1: Desarrollar la capacidad local y municipal para mejorar los esfuerzos para la conservación de la biodiversidad, la gestión ambiental y territorial, e incrementar la resiliencia al cambio climático global**

#### *Gestión Municipal*

PAI siguió apoyando al Gobierno Municipal de Rurrenabaque en la implementación de un programa de certificación municipal voluntaria de turismo sostenible, que integra los componentes ambientales, sociales y de calidad de servicios, basado en criterios internacionales de turismo sostenible denominado “Programa de Acción Verde”; en este trimestre se logró un acercamiento formal promovido por el Proyecto con el Viceministerio de Turismo, habiéndose formalizado la inclusión del “Programa Acción Verde” en el programa nacional del Gobierno



**USAID**  
DEL PUEBLO DE LOS ESTADOS  
UNIDOS DE AMÉRICA

## PROYECTO DE DESARROLLO INTEGRADO Y CONSERVACIÓN EN LA AMAZONÍA BOLIVIANA

“Bolivia te espera” el cual promueve los principales destinos turísticos del país a nivel mundial. Esto incluye la formalización de recursos económicos del Programa “Bolivia te espera” para el destino Rurrenabaque y “Acción Verde”. Con esta acción se pretende contribuir a desarrollar vínculos sostenibles más allá del accionar del Proyecto.

En el marco de las estrategias de adaptación a los efectos del Cambio Climático para el Municipio de Rurrenabaque, se difundió a la población de dicho municipio la cartilla conteniendo el “Plan de gestión local de riesgos de desastres Rurrenabaque”, a través de la impresión y distribución de 2,900 ejemplares.

### *Conservación de la biodiversidad*

Se ha concluido la edición y actualización de los siguientes documentos elaborados por la WCS:

- Manual de monitoreo de flora y fauna (con WCS e IBIF)
- Planes de monitoreo de flora y fauna e informes de primera medición (con WCS e IBIF), cuyos datos obtenidos en 12 comunidades fueron informados por el Proyecto en los dos últimos reportes trimestrales de la gestión 2012.
- Estudio de Conservación de paisaje Guarayos
- Estudio de conservación de paisaje Norte de La Paz
- Bases técnicas para la prevención y manejo de fuegos en la región Guarayos
- Reglamento de uso de productos maderables en la CRTM
- Reglamento de uso de productos no maderables en la CRTM
- 3 Planes de negocio para 3 OFC de Guarayos (con CADEFOR)
- 2 Planes de Desarrollo Productivo Comunitario (con Valles)

Los cuatro documentos están disponibles en los Gobiernos Municipales involucrados como contribución de PAI a generar una base de datos y herramientas para el manejo de recursos naturales. Asimismo, de reactivarse el Proyecto, se constituirán en documentación base y de uso permanente para el análisis de indicadores sobre conservación de biodiversidad a nivel comunidad y paisaje. Lo propio con el documento de prevención y manejo de fuegos, base para implementar acciones concretas en uno de los “drivers” de deforestación más importantes.

### **2.2. Objetivo 2: Desarrollar la capacidad de las organizaciones matrices y de productores de la sociedad civil para participar en el desarrollo de actividades productivas, normas, regulaciones y herramientas técnicas para promover el uso sostenible**

#### *Capacitación*

Una de las principales acciones logradas durante el trimestre ha sido la capacitación efectuada (del 23 al 25 de octubre 2012) a miembros de la Asociación de Aserraderos de Guarayos –con quienes se firmó un MdE, auxiliares forestales y otros profesionales forestales interesados en relación a los estudios de rendimientos en la transformación de madera en troza a madera aserrada. A este primer curso asistieron 33 personas las cuales serán consideradas, en su mayoría, beneficiarios nuevos. El curso fue replicado en San Ignacio de Velasco del 26 al 29 de noviembre de 2012 con otros 33 participantes, considerados también nuevos beneficiarios de los procesos de capacitación.

Es útil aclarar que el porcentaje de rendimientos de aserrío de madera en troza a madera aserrada por especie, ha sido, por años, objeto de un debate desordenado y sin un claro objetivo común



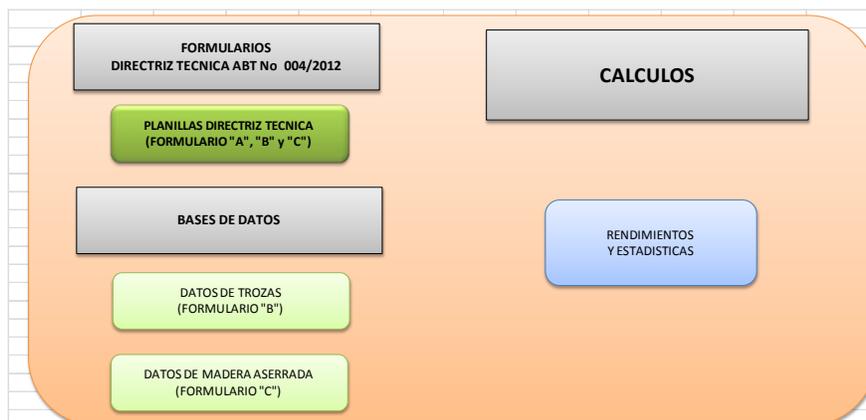
entre los productores, transformadores, compradores y autoridades forestales. Ante esta situación, la Autoridad de Bosques y Tierras (ABT) ha emitido una Directriz que instruye a todos los aserraderos a realizar estudios de rendimiento para cada especie aprovechada bajo pena de establecer valores de 30% para las especies que no cuenten con este estudio a partir de abril de 2013.

En este marco, PAI ha recibido una solicitud de apoyo técnico de la Asociación de Aserraderos de Guarayos para llevar adelante estos estudios; así como también la ABT está interesada en la realizarlos, con el fin de apoyarse en datos efectivos para los controles y cumplimiento de la norma por parte de los aserraderos.

El curso de capacitación se realizó bajo los siguientes fundamentos estratégicos:

- Dos fueron los actores principales del trabajo de capacitación: los propietarios y técnicos de los aserraderos, a través de la Asociación de Aserraderos de Guarayos; y los agentes auxiliares (ingenieros forestales habilitados en la ABT) que trabajan en la zona.
- La ABT como entidad fiscalizadora del Estado Plurinacional, tiene que socializar la directriz y realizar el seguimiento correspondiente para asegurarse de la efectividad, objetividad y calidad del estudio.
- El PAI como entidad de asesoramiento, brinda la asistencia técnica a nivel de las operaciones de aserrío, además de coordinar la capacitación.
- El concepto del plan no fue el de realizar los estudios en cada aserradero, sino de capacitar en aspectos tanto teóricos como prácticos del proceso del estudio de rendimiento. Posteriormente, cada aserradero que así lo decida, realizará su estudio, con el personal técnico capacitado y asesoramiento de PAI.

Asimismo, y para complementar las capacitaciones y el asesoramiento técnico, se desarrolló una herramienta informática denominada “PROCREND” la cual comprende una hoja electrónica que, apoyada con algunos macros, ayuda a realizar el procesamiento de datos para obtener el rendimiento de aserrío de madera en troza a madera aserrada. En anexo 2, se adjunta el manual del usuario desarrollado, el cual tiene la siguiente ventana de trabajo:





Por otra parte y en el marco de acuerdo firmado con la Universidad Gabriel René Moreno (UAGRM) y la Carrera de Ingeniería Forestal, se han completado 3 cursos para estudiantes de la carrera y profesionales forestales en:

- Procesamiento de datos de censos forestales con una duración de 16 horas y la participación de 26 personas.
- Procesamiento de datos de inventarios forestales con una duración de 16 horas y la participación de 18 personas.

**2.3. Objetivo 3: Promover el crecimiento económico e incrementar los ingresos para las comunidades locales, poblaciones indígenas y grupos de productores por medio del uso sostenible de los recursos naturales, y otros sistemas de producción basados en el uso de la tierra, y mejorando la comercialización y los enlaces de mercado de los bienes y servicios relacionados**

*Manejo forestal y forestería comunitaria*

El enfoque en el componente está centrado en la transferencia de tecnología de buenas prácticas de manejo de bosques y gestión de calidad de productos forestales maderables. Mejorar la capacidad de implementar prácticas de operación forestal en las distintas etapas del primer eslabón productivo de las cadenas de productos forestales maderables, respondiendo a principios enmarcados en estándares ambientales y sociales de responsabilidad y protocolos de calidad.

La gestión de los bosques naturales, su manejo y conservación por parte de las comunidades indígenas requiere de formación de capacidades en diferentes áreas, a efectos de lograr la adecuada administración de los mismos. La intervención económica de los bosques, además de lograr el buen manejo, busca generar fuentes de empleo y beneficios económicos que mejoren la calidad y medios de vida de sus integrantes. Como emprendimientos productivos con responsabilidad social a través del uso del capital natural que disponen, no podrían desarrollarse ni mantenerse a largo plazo si no logran consolidar sus conocimientos y habilidades mediante una formación de capacidades sólidas:

PAI ha concluido anticipadamente (a octubre 2012) el Acuerdo de Donación con el Centro Amazónico de Desarrollo Forestal CADEFOR debido a la suspensión temporal del proyecto.. Asimismo, y de acuerdo al reenfoque estratégico de Proyecto en cuanto a la modalidad de capacitación y asistencia técnica y la modalidad de otorgación de donaciones, se ha definido trabajar mediante acuerdos de autogestión con pequeñas donaciones a las organizaciones productivas. En cuanto a la metodología de capacitación y asistencia técnica, se enfatizará en la capacitación a capacitadores, incluyendo en ello a los agentes auxiliares forestales quienes, por Ley, son los llamados para la gestión participativa del manejo forestal. Asimismo, se realizará una subdivisión de las organizaciones productivas forestales de acuerdo a su grado de desarrollo. Aquellas con mayor grado de desarrollo podrán recibir donaciones directas en un marco de autogestión y aquellas con menor grado de desarrollo serán partícipes de procesos de capacitación y acompañamiento técnico de tipo modular, mismos que podrán ser ejecutados de manera directa por técnicos de PAI, así como a través de procesos competitivos a instituciones especializadas.

*Sistemas agroecológicos y agroforestales*



**USAID**  
DEL PUEBLO DE LOS ESTADOS  
UNIDOS DE AMÉRICA

## PROYECTO DE DESARROLLO INTEGRADO Y CONSERVACIÓN EN LA AMAZONÍA BOLIVIANA

En el marco de acciones integrales para la conservación de los bosques y su biodiversidad, se diseñó el PAI incluyendo un componente agroecológico, el cual, buscaba incrementar la productividad de cultivos comerciales y de seguridad alimentaria, así como promover el ordenamiento productivo con base al potencial productivo de la tierra, y con ello, contribuir a evitar la expansión de la frontera agrícola y su presión sobre el recurso bosque.

Sin embargo, y en función al proceso de reenfoque dado al Proyecto desde abril 2012, aprendimos que un componente agroecológico con dichas características, aunque adecuadas en lo específico, no estaban contribuyendo al cumplimiento de las variables de tipo estratégico y los objetivos de desarrollo para la conservación de la biodiversidad en una escala significativa, decidiéndose priorizar los componentes forestales (maderables y no maderables) así como el turismo (servicios no consuntivos).

A la conclusión de la obligación financiera otorgada a la Fundación Valles, el 30 de septiembre de 2012 y también debido a los problemas financieros de PAI, no se amplió dicha obligación y el Acuerdo de Donación entre ambas instancias quedó concluido.

No obstante de ello, PAI no descuidará la integralidad de su enfoque y por esta razón se ha incorporado en el plan de trabajo aprobado por USAID para la gestión 2013, acciones concretas relacionadas con agroforestería y manejo de productos forestales no maderables.

Así como en el componente de manejo forestal, se considera que una de las mejores formas de hacer desarrollo es a través de procesos de autogestión, es decir, facilitar, articular y acompañar a las comunidades locales en la construcción de su propio desarrollo. Por ello, iniciaremos la aplicación de pequeñas donaciones a agrupaciones dedicadas a la producción de no maderables en sistemas agroforestales, las cuales serán gestionadas por las organizaciones colaboradoras de manera directa con el acompañamiento en servicios del PAI. Pasaremos de fijar nuestros esfuerzos en los eslabones primarios de las cadenas de valor no maderable, a contribuir en el eslabonamiento entre los sectores productivos primarios y los sectores de transformación, agregación de valor y comercialización.

### *Turismo Sostenible*

De la misma forma que con los otros componentes y en este caso principalmente debido a la suspensión del proyecto y no de reenfoque estratégico, se ha detenido el trabajo en turismo comunitario sostenible con nuestro subcontratista SOLIMAR. Con ello, SOLIMAR ha hecho entrega de un documento base que servirá en un futuro próximo para retomar la estrategia hacia la sostenibilidad del Programa “Acción Verde”.

#### **2.4. Objetivo 4. Elevar los resultados del proyecto a nivel regional y nacional**

Durante el mes de octubre culminó la revisión, edición y actualización de 22 documentos hoy entregados a los actores correspondientes y/o adecuados para su publicación/uso base una vez el Proyecto reinicie acciones.

La herramienta PROCREND desarrollada por PAI para el cálculo de rendimiento de aserrío ha sido transferida a la Autoridad de Bosques y Tierras de Cochabamba, y Santa Cruz y a otras instituciones como el Colegio de Ingenieros Forestales y la Universidad Gabriel Rene Moreno.



En noviembre (14-16) el PAI participó en la V Reunión Nacional de Investigación Forestal realizada en Cochabamba con una exposición magistral denominada “Cambios necesarios al modelo forestal boliviano”.

## **SECCION 3 – ACTIVIDADES TRANSVERSALES**

### **3.1 Gestión de Proyecto**

#### *Plan de trabajo*

Se ha presentado el plan de trabajo para la gestión 2013 mismo que ha sido aprobado por USAID el 18 de octubre de 2012 con las siguientes características generales:

El documento se enfoca en la innovación y el valor agregado de las acciones propuestas, en el liderazgo que debe ejercer el Proyecto en el sector forestal y de la conservación de la biodiversidad en Bolivia, previendo acciones que se enmarquen en una visión con sostenibilidad.

Se ha definido 4 objetivos, con un propósito central que es el de contribuir a la conservación de la inmensa biodiversidad del país. Los cuatro objetivos están ordenados de acuerdo a las líneas de trabajo del proyecto: a) desarrollo de capacidades en organizaciones matrices de comunidades indígenas y sociales, gobiernos municipales y áreas protegidas, b) desarrollo de las buenas prácticas de manejo forestal y turismo comunitario en un marco de negocios sostenibles, c) en la generación de alianzas comerciales y eslabonamiento productivo y, finalmente, d) en la difusión y legado de nuestras acciones.

Los 4 objetivos contienen a su vez 10 resultados medibles a través de 26 indicadores, mismos que se concentran en 9 indicadores de impacto. Para la gestión 2013, treinta y tres actividades han sido diseñadas, con base al objetivo de desarrollo para cada una, pensando en cómo contribuyen específicamente a la sostenibilidad, detallando indicadores objetivamente verificables para cada una y su estrategia de ejecución.

De esta forma, el Proyecto pretende alcanzar 368,474 hectáreas nuevas bajo mejor manejo en áreas de significancia biológica. Para ello, se trabajará con 39 organizaciones colaboradoras en mejorar sus capacidades, asistiendo directa y técnicamente a 1,271 personas. Asimismo, contribuirá a lograr ventas de productos forestales maderables y no maderables por US\$1,225,185 a través de alianzas comerciales con empresas del sector quienes podrán contribuir a los objetivos del Proyecto a través de un monto en contrapartida de fuentes privadas así como públicas de US\$500,000 aproximadamente.

#### *Evaluación Externa de Medio Término*

Si bien el proceso de la Evaluación de Medio Término a cargo de la empresa HIB, se inició en el último trimestre del FY 2012, durante el actual trimestre de reporte se ha realizado la mayor parte del trabajo de campo. El Proyecto considera que la interacción entre el equipo del PAI y el equipo evaluador, podría haber sido mucho mayor a la coordinación lograda. El equipo PAI estuvo abierto y predispuesto todo el tiempo a colaborar al equipo evaluador. A partir de ello, el equipo de PAI esperará los resultados oficiales de la evaluación de medio término para en función de ello incorporar las recomendaciones y proseguir en el desarrollo del plan de trabajo 2013.



*Informe gestión ambiental*

Se ha preparado y presentado el informe anual de gestión ambiental. El proceso de ejecutar la evaluación ambiental ha demostrado que las actividades desarrolladas por el Proyecto se encuentran en cumplimiento con las medidas de mitigación descritas en el PEA; no obstante, PAI encuentra que se puede mejorar todavía más la mayoría de las mitigaciones ambientales implementadas y que en los casos donde se evidencie que los resultados están abajo del cumplimiento mínimo del 70% en las diferentes elementos de las variables utilizadas, se debe hacer esfuerzos adicionales para superar las debilidades. A continuación se resumen las principales medidas de mitigación aplicable a los componentes productivos forestal, agroecológico y turismo sostenible.

En el caso de manejo forestal y forestería comunitaria se evidencia que las variables de 1) vigilancia y daño al bosque, 2) protección fauna y especies clave, 3) actividades silviculturales, 4) diseño y construcción de caminos y 5) aplicación de corta dirigida, no llegaron a los parámetros de mejores prácticas implementadas (por debajo del 70 %), por lo que se debe ajustar la asistencia técnica de acuerdo al grado de adopción de cada una de las organizaciones evaluadas, y en función a ello capacitar a los supervisores comunitarios y operadores forestales para que adopten las prácticas forestales en niveles permisibles.

En actividades agroecológicas no se concluyó con la elaboración de los planes de desarrollo productivo comunitario (PDPC) en todas las comunidades beneficiarias, y la asistencia técnica estuvo enfocada en la implementación de prácticas agronómicas y no agroecológicas, lo que conllevó a tener baja efectividad en la instrumentación para la gestión territorial. Los resultados de la evaluación ambiental anual indican debilidad en la implementación de los paquetes de asistencia técnica y a su vez poca difusión a nivel comunal para la adopción de las prácticas.

En relación a las actividades en turismo sostenible, la evaluación ambiental indica un buen avance en las variables de flora y fauna, apoyo en la economía local y respeto a la cultura locales y patrimonio cultural. Sin embargo, se recomienda que los operadores de turismo continúen con la adopción de mejores prácticas en servicio de seguridad, agua y energía, así como el manejo de desechos sólidos.

En función a las lecciones aprendidas durante la gestión 2012, se ha cambiado el enfoque de trabajo y priorizado para la Gestión Fiscal 2013 los componentes forestales (maderables y no maderables) así como el turismo (servicios no consuntivos) para contribuir al fin principal de conservación y uso racional de los recursos del bosque.

En el componente de manejo forestal, por ejemplo, se dejará de lado la asistencia técnica dirigida y programada directamente por el proyecto para dar paso a la asistencia basada en la demanda de las propias OFCs en los temas que ellos crean conveniente, es mas, en algunos casos serán las mismas OFCs quienes participen en la selección de los capacitadores o grupos consultores.

Así mismo se utilizará el mecanismo de pequeñas donaciones (contempladas al inicio de PAI pero no implementadas a la fecha), las cuales serán gestionadas por las organizaciones colaboradoras de manera directa con el acompañamiento en servicios del PAI. Este nuevo enfoque también involucra la revisión de la evaluación ambiental programática así como la elaboración de un plan de mitigación ambiental que incluya indicadores de monitoreo que refleje la efectividad del monitoreo de las medidas de mitigación.



**USAID**  
DEL PUEBLO DE LOS ESTADOS  
UNIDOS DE AMÉRICA

## PROYECTO DE DESARROLLO INTEGRADO Y CONSERVACIÓN EN LA AMAZONÍA BOLIVIANA

### *Plan de Monitoreo de Desempeño de Proyecto PMP*

El mes de octubre de 2012 se ha presentado a la Misión de USAID en Bolivia una propuesta de un nuevo Plan de Monitoreo de Proyecto con las siguientes características:

El documento incluye una amplia conceptualización y revisión de 9 indicadores de impacto y actividades aplicadas, provenientes de 4 objetivos de proyecto, pilares de un objetivo central de conservación de la biodiversidad, en un marco de 9 resultados y 26 indicadores de proceso.

### *Plan de contingencia del Proyecto*

Durante el trimestre y debido a las circunstancias financieras de no haberse recibido la obligación anual para la gestión 2013, la unidad de gestión del Proyecto ha encarado un plan de contingencia consistente en las siguientes acciones:

- Conclusión de contratos con todo el personal
- Cierre de oficinas regionales y oficina en la ciudad de Santa Cruz
- Concentración del inventario en custodia de donatarios
- Almacenamiento de todo el inventario de PAI
- Almacenamiento de todo el archivo físico de PAI



## SECCION 4 – Anexos

### Anexo 1.- Resultados en relación a Metas PMP vigente

El siguiente cuadro reporta los principales indicadores y resultados en comparación a las metas establecidas para el Proyecto en el PMP vigente desde diciembre 2010:

Meta	Acumulado 2012	Trimestre I 2013	Resultado	% ejecución
<b>1.1.1: Número de hectáreas de significancia biológica que están bajo un mejor manejo como resultado de la asistencia del Gobierno de Estados Unidos.</b>				
350,000	190,005	0	190,005	54
<b>1.1.2: Mejores prácticas en manejo de recursos naturales consistente con los Planes de Ordenamiento Municipal en cada municipio seleccionado</b>				
25	50	0	50	200
<b>1.1.3: Personas que reciben capacitaciones apoyadas por el Gobierno de Estados Unidos en manejo de recursos naturales y/o biodiversidad.</b>				
3,500	2,189	66	2,255	64
<b>1.1.4: Personas que se benefician directamente del manejo de recursos naturales y de la biodiversidad.</b>				
20,000	7,706	66	7,772	39
<b>1.2.1: Estrategias desarrolladas para las regiones seleccionadas (municipalidades, organizaciones comunales, organizaciones matrices) sobre cambio climático</b>				
12	1	0	1	8,33
<b>1.2.2: Personas que reciben capacitaciones apoyadas por el Gobierno de Estados Unidos en cambio climático global, incluyendo la Convención Marco sobre el Cambio Climático, inventarios de emisión de gases de efecto invernadero, mitigación y análisis de adaptación.</b>				
3,500	631	0	631	18
<b>1.2.3: Emisiones de gases de efecto invernadero, medidos en toneladas métricas de CO2 equivalentes, reducidos, capturados y/o almacenados como resultado de la asistencia (usando calculadora de carbono de USAID o equivalente).</b>				
770,000	223,473	0	223,473	29
<b>1.2.4: Personas con mayor capacidad de adaptación para hacer frente a los impactos de cambio y variabilidad climática como resultado de la asistencia de USAID.</b>				
800	0	0	0	0
<b>2.1.1: Planes de desarrollo de capacidades o planes de negocios para las organizaciones matrices identificadas</b>				
8	2	0	2	25
<b>2.2.1: Alianzas tipo GDA (Publico-Privado) conformadas como resultado de la asistencia</b>				
5	0	0	0	0
<b>3.1.1: Hectáreas con planes de desarrollo comunal (incluyendo actividades productivas) para las comunidades locales e indígenas seleccionadas</b>				
300,000	162,493	0	162,493*	54
<b>3.1.2: Hectáreas bajo planes de manejo forestal maderable y no maderable como resultado de la asistencia USG</b>				
300,000	481,858	0	481,858	153
<b>3.1.3: Hectáreas dedicadas a la mejora de los recursos naturales para el ecoturismo, como resultado de la asistencia</b>				
50,000	50173	0	50,173	114
<b>3.2.1: Planes de negocios diseñados y bajo implementación</b>				
25	11	3**	14	56
<b>3.2.2: Personas capacitadas en negocios o destrezas administrativa</b>				



1000	748	0	748	75
<b>3.2.3. Número de organizaciones de productores, asociaciones comerciales o empresariales, organizaciones indígenas tipo matriz y organizaciones de base comunitaria que reciben apoyo del Gobierno de Estados Unidos.</b>				
75	106	0	106	141
<b>3.4.1: Número de empleos directos e indirectos generados.</b>				
1,500	2,260	0	2,260	150
<b>3.6.1: Número de familias con sus ingresos incrementados como resultado de la asistencia del Gobierno de Estados Unidos.</b>				
300	330	0	330	110
<b>3.6.2: Importe de las ventas generadas por las empresas beneficiarias de la asistencia de USAID.</b>				
500,000	792,825	0	792,825	159

(\*) Durante el trimestre se ha concluido y socializado 4 PDPC correspondientes a igual número de comunidades del CIPTA. Sin embargo, y debido a inconsistencias en la definición del PMP para el indicador 3.1.1 y de manera conservadora en la presentación de resultados, no se incluye la superficie correspondiente a dichos PDPCs.

(\*\*) Corresponde a 3 planes de negocios desarrollados con anterioridad al trimestre que sin embargo no habían sido inscritos como concluidos por observaciones técnicas y falta de socialización. Una vez corregidos y entregados a las OFCs correspondientes se incluyen como resultado logrado.

En el siguiente cuadro, referido también a los resultados en relación a las metas establecidas en el PMP vigente, se realizan comentarios respecto al avance de cada indicador:

Ind.	Indicador	Reportado informe anual (12/2012)	% de avance	Observaciones según la meta
1.1.1	350,000 ha en áreas de significancia biológica que están bajo un mejor manejo como resultado de la asistencia del Gobierno de Estados Unidos.	190,005	54%	OFCs trabajando en la reserva de Vida Silvestre Ríos Blanco y Negro con PGMF aprobados. Porcentaje de avance adecuado
1.1.2	Mejores prácticas en manejo de recursos naturales consistente con los Planes de Ordenamiento Municipal en cada municipio seleccionado	50	200%	Instrumentos técnicos para el aprovechamiento de maderables, no maderables y de gestión organizacional desarrollados. Sólo Estatutos y Reglamentos para OFC se han desarrollado más de 20.
1.1.3	3,500 Personas que reciben capacitaciones apoyadas por el Gobierno de Estados Unidos en manejo de recursos naturales y/o biodiversidad.	2,255	64%	Capacitaciones desarrolladas en todos los componentes. No son registros de individuos únicos.
1.1.4	20,000 Personas se benefician directamente e indirectamente del manejo de recursos naturales y de la biodiversidad.	7,772	39%	Capacitaciones, asistencia técnica, empleos, ingresos y otros definidos en el indicador. No son individuos únicos sino la sumatoria de participaciones en capacitaciones y eventos de AT.
1.2.1	12 estrategias desarrolladas para las regiones seleccionadas (municipalidades, organizaciones comunales, organizaciones matrices) sobre cambio climático	1	8%	Una sola estrategia "Plan de gestión de riesgos para Rurrenabaque" ha podido ser desarrollada, dado que el Estado Boliviano y los Municipios no han definido políticas de CC.



1.2.2	3,500 Personas que reciben capacitaciones apoyadas por el Gobierno de Estados Unidos en cambio climático global, incluyendo la Convención Marco sobre el Cambio Climático, inventarios de emisión de gases de efecto invernadero, mitigación y análisis de adaptación.	631	18%	Varios estudios base desarrollados por Winrock han contemplado capacitaciones en el rubro, sin embargo el avance es todavía bajo por los motivos expuestos en el anterior indicador.
1.2.3	770,000 Tn. de emisiones de gases de efecto invernadero, medidos en toneladas métricas de CO2 equivalentes, reducidos, capturados y/o almacenados como resultado de la asistencia (usando calculadora de carbono de USAID o equivalente).	223,473	29%	Se viene utilizando la calculadora de carbono aprobada por USAID, misma que con ajustes e involucrando la superficie sobre la cual influye el Proyecto, la meta podrá ser alcanzada.
1.2.4	800 Personas con mayor capacidad de adaptación para hacer frente a los impactos de cambio y variabilidad climática como resultado de la asistencia de USAID.	0	0	En general los indicadores referidos a CC no tienen avances dada la falta de políticas relacionadas en Bolivia. Existe sin embargo la oportunidad a partir del 2013 dado que próximamente saldrá normativa al respecto.
2.1.1	8 Planes de desarrollo de capacidades o planes de negocios para las organizaciones matrices identificadas	2	25%	Conflictividad trabajando con organizaciones matrices debido al contexto político-social.
2.2.1	5 alianzas tipo GDA (Publico-Privado) conformadas como resultado de la asistencia	0	0	No se ha logrado avances debido a la concentración inicial en el eslabón primario. Se ha previsto mayor involucramiento del sector privado.
3.1.1	300,000 hectáreas con planes de desarrollo comunal (incluyendo actividades productivas) para las comunidades locales e indígenas seleccionadas	162,493	54%	Un solo PDPC concluido y aprobado por la comunidad inscrito como avance de acuerdo a la definición del PMP. La segunda parte del Proyecto prevé su implementación.
3.1.2	300,000 hectáreas bajo planes de manejo forestal maderable y no maderable como resultado de la asistencia USG	481,858	153%	Incluida toda el área de PGMF como establece PMP.
3.1.3	50,000 hectáreas dedicadas a la mejora de los recursos naturales para el ecoturismo, como resultado de la asistencia	57,173	114%	El adecuado trabajo en el componente ha permitido un avance superior a la meta. Se incluye toda el área asignada a la comunidad para ecoturismo.
3.2.1	25 planes de negocios diseñados y bajo implementación	14	56%	Al nivel de ejecución del Proyecto se considera un adecuado avance.
3.2.2	1,000 personas capacitadas en negocios o destrezas administrativa	748	74%	Adecuado avance y realizable con el nuevo enfoque de proyecto.



3.2.3	75 organizaciones de productores, asociaciones comerciales o empresariales, organizaciones indígenas tipo matriz y organizaciones de base comunitaria que reciben apoyo del Gobierno de Estados Unidos.	106	141%	OFC, ASL, asociaciones de productores, operadores de turismo, pequeña y mediana empresa que han sido asistidas de acuerdo a la definición del PMP han sido incluidas.
3.4.1	1500 empleos directos e indirectos generados.	2260	158%	Es lo logrado de acuerdo a definición del PMP, que incluye empleos directos e indirectos provenientes de la actividad forestal y agrícola (arroz principalmente).
3.6.1	300 familias con sus ingresos incrementados como resultado de la asistencia del Gobierno de Estados Unidos.	330	110%	Adecuado a la realidad. El indicador sin embargo debe ser mayor.
3.6.2	\$500.000 en ventas generadas por las empresas beneficiarias de la asistencia de USAID.	792,825	158%	Proveniente de las ventas de madera, servicios de turismo principalmente. La meta es baja y podría incrementarse.



**USAID**  
DEL PUEBLO DE LOS ESTADOS  
UNIDOS DE AMÉRICA

## PROYECTO DE DESARROLLO INTEGRADO Y CONSERVACIÓN EN LA AMAZONÍA BOLIVIANA

Anexo 2.- Manual del usuario PRO-REND. Herramienta para rendimientos de madera en troza a madera aserrada.