



USAID
DEL PUEBLO DE LOS ESTADOS
UNIDOS DE AMÉRICA

**PROYECTO DE DESARROLLO INTEGRADO Y
CONSERVACIÓN EN LA AMAZONÍA BOLIVIANA**

INFORME TRIMESTRAL

PRIMER INFORME TRIMESTRAL AÑO FISCAL 2011

OCTUBRE A DICIEMBRE DEL AÑO 2010

Enero 2011

Este informe fue elaborado para la Oficina de Crecimiento Económico Sostenible y Medioambiente de USAID/Bolivia. Fue preparado por Chemonics Internacional bajo el Proyecto de Desarrollo Integrado y Conservación en la Amazonía Boliviana, número de Contrato EPP-I-00-06-00013-00, Orden de Trabajo 4.

INFORME TRIMESTRAL

PRIMER INFORME TRIMESTRAL AÑO FISCAL 2011

OCTUBRE A DICIEMBRE DEL AÑO 2010

Contrato No. EPP-I-00-06-00013-00, Orden de Trabajo 4

ACLARACIÓN

Los puntos de vista expresados en esta publicación no reflejan, necesariamente, la opinión de la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional ni del Gobierno de los Estados Unidos.

CONTENIDO

ACRÓNIMOS	i
RESUMEN EJECUTIVO	ii
SECCIÓN 1 – Introducción	
1.1 Antecedentes	1
1.2 Objetivos, metas y marco de resultados.....	1
SECCIÓN 2 – Actividades por objetivo	
2.1 Objetivo 1.....	4
2.1.1 Tarea 1.....	4
2.1.2 Tarea 2.....	6
2.1.3 Tarea 3.....	6
2.1.4 Datos acumulativos de desempeño: proyectos y socios.....	8
2.2 Objetivo 2.....	10
2.2.1 Tarea 4.....	10
2.2.2 Tarea 5.....	11
2.2.3 Datos acumulativos de desempeño: Proyectos y socios.....	11
2.3 Objetivo 3.....	13
2.3.1 Tarea 6.....	13
2.3.2 Tarea 7.....	13
2.3.3 Tarea 8.....	14
2.3.4 Datos acumulativos de desempeño: Proyectos y socios.....	18
2.4 Objetivo 4.....	21
2.5 Actividades planeadas próximo trimestre	21
SECCIÓN 3 – Actividades por región	
3.1 Norte La Paz/Beni	22
3.1.1 Obstáculos encontrados.....	22
3.2 Guarayos	23
3.2.1 Obstáculos encontrados.....	23
SECCIÓN 4 – Capacitación	24
4.1 Resumen de actividades de capacitación efectuadas e ingresadas a TrainNet en este trimestre	24
4.2 Actividades de capacitación previstas para el próximo trimestre	24

SECCIÓN 5 – Actividades transversales	25
5.1 Extensión, comunicación y marcado.....	25
5.2 Cumplimiento de normas ambientales	26
SECCIÓN 6 – Coordinación con donantes y otras iniciativas	27
SECCIÓN 7 – Actividades trimestrales de administración y apoyo	28
7.1 Actividades administrativas y de apoyo	28
7.2 Principales limitaciones y preocupaciones.....	28
SECCIÓN 8 – Administración de donaciones	29

ACRÓNIMOS

AAA	Área Anual de Aprovechamiento
AIPAAG	Asociación Integral de Productores Agropecuarios Guarayos
ASAFIT	Asociación de Agrupaciones Forestales de Iturrealde
ASL	Asociación Social del Lugar
BCA	Bolivian Communication Activity
CADEFOR	Centro Amazónico de Desarrollo Forestal
CCG	Cambio Climáticos Globales
CECY	Central Comunal Yaguarú
CECU	Central Comunal Urubichá
CENCOS	Central Comunal Salvatierra
CCCU	Central Comunal Cururú
CIDOB	Confederación de Pueblos Indígenas de Bolivia
CIEA	Central Interétnica Ascensión
CFO	Certificado Forestal de Origen
CIPTA	Consejo Indígena del Pueblo Tacana
CODEL	Consejo de Desarrollo Local
COPNAG	Central de Organizaciones de Pueblos Nativos Guarayos
COTR	Cognizant Officer's Technical Representative
CRTM	Consejo Regional Tsimane Mosekene
EDA	Evaluación de Avances POA(municipales)
FAN	Fundación Amigos de la Naturaleza
FSC	Forest Stewardship Council
IDEPRO	Desarrollo Empresarial
ILS	International Land Systems Inc.
INIAF	Instituto Nacional de Innovación Agropecuaria y Forestal
MDB	Mesa de Diálogo del Bosque
MdE	Memorando de Entendimiento
MIGPAC	Mujeres Indígenas Guarayas Productoras Artesanales de Cusi
MMNPT	Mancomunidad de Municipios del Norte Paceño Tropical
NOAA	National Oceanic and Atmospheric Administration
ONG	Organismo No Gubernamental
OFC	Organización Forestal Comunitaria
PAI	Proyecto de Desarrollo Integrado y Conservación en la Amazonía Boliviana
PDC	Plan de Desarrollo Comunitario
PGMF	Plan General de Manejo Forestal
POAF	Plan Operativo Anual Forestal
PSA	Pago por Servicios Ambientales
REDD	Reducción de Emisiones de Degradación y Deforestación
RNVSAM	Reserva Nacional de Vida Silvestre Amazonía Manuripi
PUMA	Protección y Uso Sostenible del Medio Ambiente
TESA	Estudio Técnico Social Ambiental
WCS	Wildlife Conservation Society

RESUMEN EJECUTIVO

El primer informe trimestral del año fiscal 2011 del Proyecto de Desarrollo Integrado y Conservación en la Amazonía Boliviana (PAI) abarca el periodo del 1 de octubre al 31 de diciembre de 2010. El documento refleja las principales acciones del proyecto, resultados y problemas u obstáculos encontrados, así como la programación de acciones y previsión de resultados para el siguiente trimestre.

El avance de nuestras acciones se sintetiza en los siguientes puntos:

Desarrollo de capacidades:

Firma de memorando de entendimiento con el Gobierno Municipal de Santa Rosa de Yacuma para fortalecer capacidades técnicas en asuntos relacionados con el manejo sostenible de los recursos naturales, la conservación de la biodiversidad, cambio climático y la promoción de las iniciativas productivas integrales sostenibles (ecoturismo).

Firma de memorando de entendimiento con dos nuevas Organizaciones Forestales Comunitarias (OFC) en la región de Guarayos: Asociación Forestal Indígena Nueva Bolivia (AFINB) y Agwara.

Áreas bajo mejor manejo forestal:

Se continúa con las prácticas de buen manejo forestal para 236.487 hectáreas, de las cuales:

95.929 hectáreas de manejo forestal (OFC Yaguarú, ASL San Antonio, ASL Candelaria, ASL Copacabana) se encuentran en la fase final del aprovechamiento (zafra) forestal en los municipios de Ascensión de Guarayos, Urubichá e Ixiamas.

Evaluación post-aprovechamiento en dos OFC en Guarayos (Cururú y Yaguarú) y tres ASL en Ixiamas (San Antonio, Copacabana y Candelaria). Aún falta realizar las evaluaciones de las otras organizaciones forestales. Los resultados de las verificaciones de campo permitirán desarrollar un plan de asistencia específico para cada OFC en el ámbito del manejo forestal.

Se inició la ejecución de nuevos censos forestales para la gestión 2011 en una OFC en Guarayos (Yaguarú).

Sistemas agroforestales y seguridad alimentaria:

Implementación de sistemas agroforestales. Se proporcionó 156 quintales (7.176 kilogramos) de semilla certificada de arroz, misma que fue distribuida en las comunidades de los municipios de Ascensión de Guarayos, Urubichá (Región PAI Guarayos), Ixiamas, San Buenaventura y Rurrenabaque (Región PAI norte de La Paz/oeste Beni). La semilla certificada se entregó a 288 familias para ser sembrada en 125 hectáreas.

Debido a la extrema sequía ocurrida entre octubre y diciembre no pudo completarse la siembra de la semilla de arroz; sin embargo, se espera que en enero mejoren las condiciones climatológicas y se consolide la totalidad de la siembra.

Turismo:

La asistencia técnica a la comunidad de San Miguel del Bala estuvo focalizada en la actualización de su página web, diseño e impresión de banners, hoja informativa, base de datos y mapa de sitios para participación en feria de turismo en la ciudad de La Paz.

Durante la asistencia del proyecto PAI, San Miguel del Bala incrementó sus ingresos en 6%. Las ventas a través de operadores y agencias de viajes en La Paz se incrementaron en 4% gracias a la mejora de comunicación y nuevos materiales informativos.

El proyecto ha firmado 15 actas de compromiso con los operadores turísticos del sector privado en Rurrenabaque, que se encuentran coordinando acciones para obtener la certificación a través del Programa de Certificación Municipal. Los criterios de certificación se han segmentado en tres mercados diferentes, para facilitar a los operadores la transición al cambio en la calidad de los servicios que prestan a un mercado diferenciado.

Con el objetivo de desarrollar la estrategia de marketing regional de destino Rurrenabaque y sus alrededores, se inició el levantamiento de información a través de encuestas a operadores de turismo en la ciudad de La Paz.

Generación de mayores ingresos:

Se encuentra en proceso de revisión el documento del proyecto a diseño final para la compra de dos aserraderos para la organización matriz CIPTA, financiado por el Fondo Indígena.

Análisis de viabilidad (preliminar) del procesamiento e industrialización de la caña de azúcar por la Comunidad de Carmen Florida.

Apoyo en la elaboración de información financiera, con relación a las conciliaciones y operaciones del movimiento económico, relativo al aprovechamiento forestal y venta por concepto de madera, para la OFC Cururú, SERFORCU, ASL Candelaria, ASL San Antonio. Las utilidades para la OFC Cururú ascienden a 39.282 Bolivianos, para SERFORCU 50.365 Bolivianos, para ASL Candelaria 38.255 Bolivianos, ASL San Antonio 1.307 Bolivianos.

Capacitación:

Las personas capacitadas en RR.NN y biodiversidad ascienden a 123 (62 en Guarayos y 61 en Ixiamas).

Las personas capacitadas en cambio climático ascienden a 90, grupo constituido por estudiantes de tercero y cuarto medio en el municipio de Ascensión de Guarayos.

Dentro del municipio de Urubichá, 70 estudiantes fueron capacitados (teoría- práctica) en sistemas agroforestales. En la organización CRTM y el gobierno municipal de Rurrenabaque 14 personas se capacitaron en cambio climático.

40 personas fueron capacitadas en manejo de sistemas silvopastoriles y banco forrajeros.

Se brindó capacitación en negocios sobre manejo del cultivo y transformación artesanal de la piña a 39 personas.

Cambio climático:

Aún no se dispone de información de campo para calcular el valor de las toneladas de CO2 capturadas, medidas en toneladas métricas equivalentes de CO2, como consecuencia de la asistencia técnica del PAI (proyectadas usando la calculadora de carbono de USAID en función de las hectáreas de planes de manejo forestal 2010).

Se conformó el comité multidisciplinario de cambio climático al interior del proyecto, como mecanismo de coordinación técnica y metodológica entre especialistas y socios.

Los principales obstáculos en el trimestre se sintetizan en los siguientes puntos:

- Los directorios de las organizaciones forestales y asociaciones sociales del lugar no han querido transparentar la información de sus movimientos económicos con el proyecto ni con sus asociados comunitarios que implementan actividades de aprovechamiento forestal. Esto ha debilitado la comunicación y coordinación que permita realizar eficazmente el trabajo de los asesores regionales en el desarrollo de capacidades institucionales y de gestión administrativa contable.
- La asistencia requerida, se ha limitado a requerimientos puntuales de actividades de aprovechamiento forestal, faltando completar los temas de asistencia técnica en otros componentes.
- La falta de energía eléctrica durante el mes de diciembre en la región de Ixiamas, dificultó la sistematización y generación de información por parte de la mayoría de las ASL y OFC, causando retraso en la rendición de cuentas.
- La sequía atrasó la asistencia técnica en la siembra de cultivo de arroz por parte de los beneficiarios, características generalizadas en las dos regiones. Se corre el riesgo de que el cultivo no rinda los rendimientos esperados.

SECCIÓN 1- INTRODUCCIÓN

1.1. Antecedentes

El Proyecto de Desarrollo Integrado y Conservación en la Amazonía Boliviana (PAI) es financiado por la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID) mediante su Oficina de Crecimiento Económico Sostenible y Medio Ambiente (SEGE por su sigla en inglés). El proyecto está enfocado a promover, simultáneamente, la conservación y el uso sostenible de la gran biodiversidad de Bolivia, mejorando a la vez, el bienestar del pueblo boliviano e incrementando la resiliencia al cambio climático. PAI está financiado por una asignación para la biodiversidad y sus estrategias coinciden con los objetivos del programa para el cambio climático global de USAID.

PAI es implementado por Chemonics International Inc. como contratista principal, junto con sus socios internacionales: International Land Systems (ILS), Solimar International, Wildlife Conservation Society (WCS) y Winrock International, y socios nacionales: Centro Amazónico de Desarrollo Forestal (CADEFOR), Fundación para el Desarrollo Tecnológico Agropecuario de los Valles (FDTA-Valles) y Fundación José Manuel Pando (FJMP), éstos dos últimos socios con actividades temporalmente suspendidas.

1.2. Objetivos, metas y marco de resultados

El marco de resultados que se muestra en la tabla 1 presenta los objetivos y resultados del PAI durante los cinco años de su duración y las metas previstas en la gestión fiscal 2011. El proyecto ha sido diseñado para lograr resultados trabajando con comunidades locales, organizaciones productivas, organizaciones matrices y con gobiernos municipales a fin de fomentar la participación y el compromiso de los grupos de beneficiarios. El marco de resultados orienta la planificación del trabajo con base en el Plan de Monitoreo de Desempeño (PMP) presentado a USAID. El PAI medirá el desempeño en cuanto al logro de los resultados esperados conforme a los cuatro objetivos del proyecto, utilizando los indicadores de USAID, respecto a biodiversidad y cambio climático, entre otros.

Tabla 1. Marco de Resultado del Proyecto (PMP)**Objetivo 1: Desarrollar la capacidad local y municipal para mejorar los esfuerzos para la conservación de la biodiversidad, la gestión ambiental y territorial, e incrementar la resiliencia al cambio climático global**

Resultados del proyecto	Indicador	Meta 2011	Meta 2014
Resultado 1.1: Un Plan Municipal de Ordenamiento Territorial bajo implementación en cada municipio seleccionado.	1.1.1: Número de hectáreas en áreas de significancia biológica que están bajo un mejor manejo como resultado de la asistencia del Gobierno de Estados Unidos.	100.000	350.000
	1.1.2: Número de mejores prácticas en manejo de recursos naturales consistente con los Planes de Ordenamiento Municipal en cada municipio seleccionado.	19	21
	1.1.3: Número de personas que reciben capacitaciones apoyadas por el Gobierno de Estados Unidos en manejo de recursos naturales y/o biodiversidad.	1.000	3.500
	1.1.4: Número de personas que se benefician directamente del manejo de recursos naturales y de la biodiversidad asistida por USAID.	4.500	20.000
Resultado 1.2: Diseño e implementación de estrategia de CCG elaborada e implementada en cada uno de los municipios seleccionados.	1.2.1: Número de estrategias desarrolladas para las regiones seleccionadas (municipalidades, organizaciones comunales, organizaciones matrices) sobre cambio climático.	4	12
	1.2.2: Número de personas que reciben capacitaciones apoyadas por el Gobierno de Estados Unidos en cambio climático global, incluyendo la Convención Marco sobre el Cambio Climático, inventarios de emisión de gases de efecto invernadero, mitigación y análisis de adaptación.	515	3.500
	1.2.3: Cantidad de emisiones de gases de efecto invernadero, medidos en toneladas métricas de CO2 equivalentes, reducidos, capturados y/o almacenados como resultado de la asistencia del Gobierno de Estados Unidos (usando calculadora de carbono de USAID o equivalente).	100.000 t CO2	770.000 tCO2
	1.2.4: Número de personas con mayor capacidad de adaptación para hacer frente a los impactos de cambio y variabilidad climática como resultado de la asistencia de USAID.	200	800

Objetivo 2: Desarrollar la capacidad de las organizaciones matrices y de productores de la sociedad civil para participar en el desarrollo de actividades productivas, normas, regulaciones y herramientas técnicas para promover el uso sostenible de la biodiversidad en Bolivia y la provisión de bienes y servicios

Resultado 2.1: Planes de negocios y/o desarrollo de capacidad institucional elaborados para las organizaciones matrices y siendo implementados.	2.1.1: Número de planes de negocios desarrollados para las organizaciones matrices identificadas.	5	8
Resultado 2.2: Actividades GDA y tipo GDA diseñadas y ejecutadas en cada municipio	2.2.1: Número de alianzas tipo GDA (Público-Privado) conformadas como resultado de la asistencia del Gobierno de Estados Unidos.	3	5

Objetivo 3: Promover el crecimiento económico e incrementar los ingresos de las comunidades locales, poblaciones indígenas y grupos de productores por medio del uso sostenible de los recursos naturales, y otros sistemas de producción basados en el uso de la tierra, y mejorando la comercialización y los enlaces de mercado de los bienes y servicios relacionados

Resultado 3.1: Planes de desarrollo comunitario (incluidas actividades productivas y otras necesidades identificadas) diseñados para las comunidades locales y organizaciones comunitarias participantes y siendo implementados indígenas seleccionadas.	3.1.1: Número de hectáreas con planes de desarrollo comunal (incluyendo actividades productivas) para las comunidades locales e indígenas seleccionadas.	160.000	300.000
	3.1.2: Número de hectáreas bajo planes de manejo forestal maderable y no maderable como resultado de la asistencia USG.	100.000	300.000
	3.1.3: Número de hectáreas dedicadas a la mejora de los recursos naturales para el ecoturismo, como resultado de la asistencia USG.	25.000	50.000
Resultado 3.2.: Planes de negocios diseñados para grupos de productores y siendo implementados.	3.2.1: Número de planes de negocios diseñados y bajo implementación.	9	25
	3.2.2: Número de personas capacitadas en negocios o destrezas administrativas con el apoyo del Gobierno de Estados Unidos.	200	1.000
Resultado 3.3: Ingresos y cadenas de valor diversificadas, identificadas y siendo desarrolladas.	3.3.1: Número de organizaciones de productores, asociaciones comerciales o empresariales, organizaciones indígenas tipo matriz y organizaciones de base comunitaria que reciben apoyo del Gobierno de Estados Unidos.	30	75
Resultado 3.4: Paquetes de asistencia técnica estructurados en respuesta a distintas necesidades y demandas.	3.4.1/3.5.1: Número de empleos directos e indirectos generados.	300	1.500
Resultado 3.5: Empleos sostenibles directos e indirectos generados.			
Resultado 3.6: Beneficios económicos incrementados derivados de la gestión y conservación sostenibles de los recursos naturales.	3.6.1: Número de familias con sus ingresos incrementados como resultado de la asistencia del Gobierno de Estados Unidos.	60	300
	3.6.2: Importe de las ventas generadas por las empresas beneficiarias de la asistencia de USAID.	150.000	500.000

Objetivo 4: Ampliación de resultados a nivel nacional y regional

Resultado 4.1 Oportunidades desarrolladas para ampliar los resultados de PAI a nivel regional y nacional.	4.1.1: Impacto del proyecto sobre la difusión regional y nacional.	0	TBD
	4.1.2: Difusión de mejores prácticas del proyecto.	0	TBD

SECCIÓN 2 – ACTIVIDADES POR OBJETIVO

La asistencia técnica a comunidades locales y organizaciones matrices y productivas, fue identificada través de procesos de planificación participativa, priorizando aquellas actividades que contribuyan a lograr las metas y objetivos del proyecto, llegando a consolidar una planificación regionalizada por oficina.

Durante el primer trimestre, las actividades operativas fueron ejecutadas principalmente a través de nuestras oficinas regionales en Ixiamas, Rurrenabaque y Ascensión de Guarayos.

2.1. Objetivo 1: Desarrollar la capacidad local y municipal para mejorar los esfuerzos para la conservación de la biodiversidad, la gestión ambiental y territorial, e incrementar la resiliencia al cambio climático global

Este primer trimestre el enfoque de trabajo estuvo orientado en el marco de la línea de acción de apoyo a la gestión institucional, técnica y social en las áreas de conservación municipal, concordante con la “Estrategia económica: Bolivia Productiva: Política de aprovechamiento sostenible y conservación de la biodiversidad” del Plan Nacional de Desarrollo y la asistencia técnica a entidades municipales en la implementación de sus instrumentos técnicos (PMOT, PDM, POA) con enfoque productivo sostenible, concordante con “Estrategia socio-comunitaria: Bolivia Digna: Políticas de territorialidad y Políticas de integralidad” del Plan Nacional de Desarrollo.

A continuación se describe el avance trimestral y acumulativo de las acciones principales disgregado por tareas (tarea 1, tarea 2 y tarea 3) en el marco del proyecto.

2.1.1. Tarea 1: Promover los procesos de planificación participativa para enfocar la conservación de la biodiversidad, el uso de la tierra y la gestión territorial

Se firmó el Memorando de Entendimiento (Mde) con el gobierno municipal de Santa Rosa del Yacuma con el objeto de fortalecer las capacidades técnicas en asuntos relacionados con el manejo sostenible de los recursos naturales, la conservación de la biodiversidad y el cambio climático. Si bien este municipio no se encuentra priorizado en el contrato entre Chemonics y USAID, surgió la necesidad de promover iniciativas productivas integrales sostenibles en las áreas de conservación municipal denominada *Las Pampas del Río de Yacuma* por el vínculo de las actividades turísticas y proximidad con el municipio de Rurrenabaque. El área de conservación declarada como área protegida por el Gobierno Municipal de Santa Rosa del Yacuma asciende a 616.453 hectáreas, la cual fue creada con asistencia del Proyecto de Conservación de Paisajes.

Conjuntamente con nuestro socio WCS, se apoyó a la Unidad de Áreas Protegidas del gobierno municipal de Rurrenabaque en el proceso de elaborar términos de referencia para una propuesta para la creación del área protegida municipal en las *Serranías de Suse Nabaque y Meandros del Río Yacuma*. Se busca que la propuesta incluya la búsqueda de recursos para la gestión de las áreas protegidas.

Se inició la revisión de los estatutos de la CODEL, para diseñar un modelo de cumbre productiva, y a su vez se participó del EDA 1, instancia del proceso participativo de planificación municipal, cuyo cronograma y temario ha variado por el cambio de las normas nacionales referidas al nuevo calendario municipal. Sin embargo, el espíritu participativo de este proceso ha continuado en el municipio de Rurrenabaque, por lo que el EDA 1 se ha convertido en el evento de información de la gestión que concluyó en diciembre del 2010. Durante el trimestre enero a marzo se tiene previsto el trabajo para el diseño de la cumbre productiva y la participación de la CODEL como la organización centralizadora de la demanda productiva, en cuanto se inicien las cumbres del ciclo de gestión municipal.

PAI presentó el trabajo que se realiza con el CRTM, en la reunión de la coordinadora interinstitucional de la Reserva de la Biosfera de la Tierra Comunitaria Pilón Lajas (RB-TCO Pilón Lajas). La participación del PAI, dentro del comité interinstitucional del Pilón Lajas, abre las posibilidades del proyecto para la coordinación con las demás instituciones, y especialmente para la formulación, a través de procesos de planificación participativa, de la formulación de reglamentos de uso y manejo de los RR.NN en coordinación con la representación de la TCO y el área protegida. Alrededor de 10 instituciones trabajan en diferentes temáticas en la RB-TCO Pilón Lajas.

Se apoyó a la Unidad Forestal Municipal (UFM) del gobierno municipal de Urubichá en la elaboración de plan de trabajo con enfoque integral. Se han realizado varias sesiones y finalmente se ha logrado acordar un documento que relaciona las actividades forestales, productivas, cambio climático y de capacitación entre la UFM y el PAI bajo un enfoque de cambio climático. Es valorable que el plan de trabajo de la UFM contenga actividades en materia forestal e incluso otros como cambio climático, capacitación en recursos naturales y seguridad alimentaria, considerando que dicha unidad es la única existente dentro de la estructura del gobierno municipal de Urubichá. Sin embargo, la falta de competencia en temas como el productivo, la debilidad presupuestaria y de recursos humanos de la UFM pueden constituirse en factores de incidencia negativa en la aplicación de dicho plan de trabajo.



FOTOGRAFÍA: , PAI GUARAYOS

Se impulsó la conformación de un comité interinstitucional de semilla y banco de semillas entre el gobierno municipal de Urubichá, centrales comunales (Yaguarú, Urubichá, Cururú, Salvatierra), PAI, el Centro de Investigación Agrícola Tropical (CIAT), Programa de Desarrollo de Área (PDA), y el Centro de Investigación y Promoción del Campesinado (CIPCA), con la finalidad de contribuir en la soberanía alimentaria de la agricultura guaraya, producción ecológica y conservación de la biodiversidad. El comité es presidido por el Alcalde Municipal. Las centrales comunales asumirán la gestión del banco de semillas a través del levantamiento de información de los beneficiarios, acta de

entrega y recuperación de semillas una vez finalizada la campaña agrícola. Las instituciones acompañarán el proceso con la entrega de semilla certificada, asistencia técnica, transformación del arroz y otras actividades.

PAI, mediante un subcontrato con WCS, diseñó una metodología de monitoreo de la biodiversidad que se aplicará en todas las regiones. Esta metodología fue discutida y concertada con PAI y el IBIF bajo dos criterios i) escala paisaje: región norte de La Paz/oeste Beni y Guarayos que incluye municipios. Durante el primer trimestre se concluyó el informe de línea base, mismo que se encuentra en fase de revisión y ii) escala de sitio: territorio bajo manejo por grupos de productores, aún no se concluyó la propuesta técnica, actividad que está siendo realizada con IBIF.

2.1.2. Tarea 2. Promover los procesos de planificación participativa para crear e implementar estrategias a nivel municipal que responda tanto a la reducción de emisiones como a la adaptación al cambio climático

Conjuntamente con nuestro socio Winrock International, se realizó reunión entre los funcionarios del gobierno municipal de Rurrenabaque, miembro del directorio de CRTM con un total de 14 participantes. Se hicieron presentaciones relativas a adaptación y mitigación del cambio climático, y sobre las iniciativas de cambio climático en Bolivia, en el marco del uso de la tierra, planes de desarrollo en el municipio y las posibles oportunidades de integrar las estrategias para abordar el cambio climático a través de las medidas de mitigación y adaptación.

Por otro lado, se conformó el comité multidisciplinario de cambio climático al interior del proyecto, como mecanismo de coordinación técnica y metodológica entre especialistas y socios del proyecto. Se sostuvieron tres reuniones de coordinación y compatibilización de plan de trabajo y rol de participación en la actividad de monitoreo a la biodiversidad, liderada por WCS e IBIF.

2.1.3. Tarea 3. Apoyar los planes resultantes de los procesos participativos

Nuestro socio ILS, proporcionó el apoyo en análisis de la información geográfica de campo y base de datos para la obtención de mapas digitales de análisis de vegetación, fisiografía, planificación de la tierra, tipo de vegetación, uso potencial de la tierra con relación a los derechos otorgados de la región Guarayos, insumos que permitirá diseñar los planes de desarrollo productivo para las comunidades priorizadas en el plan de trabajo 2011.

Para la región del norte de La Paz/oeste Beni, nuestro socio ILS y WCS, establecieron la metodología apropiada para la proyección de la evaluación de riesgos, la más cercana a la realidad. Se aplicaron datos bioclimáticos BIO1, BIO9, BIO12, BIO14 y BIO17¹, datos de lluvia de carga extrapolando de NOAA y datos de estaciones meteorológicas. El resultado fue la generación de mapas de proyección de incendios, inundaciones y sequía a los años 2020 y al año 2050. En la región de Guarayos, se realizará el mismo trabajo, aunque no exista la cantidad y calidad de información bioclimática como en el norte de La Paz.

¹ BIO1 = Temperatura media anual; BIO9 = Temperatura media del trimestre más seco; BIO12 = Precipitación anual; BIO14 = Precipitación del mes más seco; BIO17 = Precipitación media del trimestre más seco

2.1.4. Datos acumulativos de desempeño: proyecto y socios

En la tabla 2 se detallan los resultados logrados durante el tercer trimestre, conectado con los indicadores propuestos a USAID en el PMP y los avances respectivos para cada indicador.

Tabla 2.- Resultados con relación a los indicadores en PMP

Resultados 1.1 Un Plan Municipal de Ordenamiento Territorial bajo implementación en cada municipio seleccionado

Indicador	Cantidad	Avance	Meta-2011	Meta-2014
1.1.1: Número de hectáreas en áreas de significancia biológica que están bajo un mejor manejo como resultado de la asistencia del Gobierno de Estados Unidos.	-	Apoyó a la Unidad de Áreas Protegidas del gobierno municipal de Rurrenabaque en el proceso de elaborar términos de referencia para una propuesta para creación del área protegida municipal en las <i>Serranías de Suses y Meandros del Río Yacuma</i> . Se quiere que la propuesta incluya la búsqueda de recursos para su gestión de las áreas protegidas.	100.000 ha	350.000 ha
	-	MdE firmado con el gobierno municipal de Santa Rosa del Yacuma para fortalecer capacidades técnicas en asuntos relacionados con el manejo sostenible de los recursos naturales, la conservación de la biodiversidad, cambio climático y la promoción de las iniciativas productivas integrales sostenibles en las pampas de yacuma (área de conservación).		
1.1.2: Número de mejores prácticas en manejo de recursos naturales consistente con los Planes de Ordenamiento Municipal en cada municipio seleccionado.	-	Las buenas prácticas en manejo de recursos naturales con enfoque territorial serán implementadas a través de los sistemas agroforestales, utilizando el cultivo de arroz como inicio del sistema. Los manuales de buenas prácticas serán implementadas, desde la siembra de dicho cultivo.	19	21
1.1.3: Número de personas que reciben capacitaciones apoyadas por el Gobierno de Estados Unidos en manejo de recursos naturales y/o biodiversidad.	123	Guarayos: 62 personas capacitadas en prácticas en censo forestal y manejo de brújula. Ixiamas: 61 personas capacitadas en certificación forestal, post-aprovechamiento y corta dirigida.	1.000	3.500
1.1.4: Número de personas que se benefician directamente del manejo de recursos naturales y de la biodiversidad asistida por USAID.	1632	1632 personas involucradas de manera directa o indirectamente, con asistencia técnica relacionadas al manejo de RRNN (están incluidas los beneficiarios de los sistemas agroforestales que recibieron semillas).	4.500	20.000

Resultado 1.2 Diseño e implementación de estrategia de CCG elaborada e implementada en cada uno de los municipios seleccionados

1.2.1: Número de estrategias desarrolladas para las regiones seleccionadas (municipalidades, organizaciones comunales, organizaciones matrices) sobre cambio climático.	-	A partir del segundo trimestre se inician las actividades previstas.	4	12
1.2.2: Número de personas que reciben capacitaciones apoyadas por el Gobierno de Estados Unidos en cambio climático global, incluyendo la Convención Marco sobre el Cambio Climático, inventarios de emisión de gases de efecto invernadero, mitigación y análisis de adaptación.	174	Guarayos: 160 personas capacitadas en cambio climático, adaptación y mitigación y sistemas agroforestales. Rurrenabaque: 14 personas capacitadas de CRTM, alcaldía y personal de la oficina regional en tema cambio climático.	515	3.500
1.2.3: Cantidad de emisiones de gases de efecto invernadero, medidos en toneladas métricas de CO2 equivalentes, reducidos, capturados y/o almacenados como resultado de la asistencia del Gobierno de Estados Unidos (usando calculadora de carbono de USAID o equivalente).	6.000	6.000 Tn CO2 capturada acumulativo, producto de la implementación de PGMF en las tres regiones del proyecto. Los datos son preliminares y todavía no incorporan el ajuste final y los valores de octubre a diciembre 2010 porque los cálculos de la gestión operativa forestal aún no se han concluido.	100.000	770.000
1.2.4: Número de personas con mayor capacidad de adaptación para hacer frente a los impactos de cambio y variabilidad climática como resultado de la asistencia de USAID.	-	La metodología sobre la capacidad de adaptación será desarrollada en la estrategia de cambio climático prevista al tercer trimestre.	-	800

2.2. Objetivo 2: Desarrollar la capacidad de las organizaciones matrices y de productores de la sociedad civil para participar en el desarrollo de actividades productivas, normas, regulaciones y herramientas técnicas para promover el uso sostenible

El primer trimestre el enfoque de trabajo estuvo orientado en desarrollar diagnóstico para apoyar emprendimientos competitivos y prácticas de planificación gerencial y operacional con enfoque productivo principalmente en la región del norte de La Paz/oeste Beni, concordante con la “Estrategia económica Bolivia Productiva: Políticas de impacto sobre las causas de la pobreza y Política de desarrollo rural” del Plan Nacional de Desarrollo.

A continuación se describe el avance trimestral y acumulativo de las acciones principales desagregado por tareas (tarea 4 y tarea 5) en el marco del proyecto.

2.2.1. Tarea 4: Fortalecer las organizaciones de la sociedad civil a través de los procesos de planificación participativa para que puedan ofrecer servicios a sus miembros acorde a su mandato

Se sostuvieron diferentes reuniones con el directorio de ASAFIT con el fin de establecer un cronograma de actividades conjunta para lograr su reactivación. Se definió que la estrategia comience a funcionar inicialmente en marzo para lo cual los meses de enero a marzo serán de preparación de reuniones y definiciones tomadas en consenso. Paralelamente, se revisó el plan estratégico de ASAFIT, para su posterior actualización. También se recopiló la información sobre el proceso de tramitación de la personería jurídica, misma que estuvo pendiente desde el año 2005. Los temas que deben ser analizados serán referidos a conformación del directorio, constitución legal de la ASAFIT, requerimiento económico para su funcionamiento. Es necesario evaluar el MdE y posiblemente ajustar a través de adenda que especifique otros puntos de apoyo.

Presentación de proyecto de complejo industrial del CIPTA al Fondo Indígena. Del mismo modo se apoyó en la movilización de los representantes de las OFC de Ixiamas a la reunión con el Fondo Indígena en la localidad de Tumupasa para responder a la encuesta preparada como requisito para complementar las exigencias de la aprobación del desembolso. El desembolso se espera sea concretado en el mes de enero 2011.

En Guarayos, se impulsó a las Centrales Comunales (Yaguarú, Cururú, Urubichá y Salvatierra) para emprender acciones conjuntas en la campaña del arroz a través de la gestora del banco de semillas, insumos y asistencia técnica. A través de las centrales comunales se canalizará el levantamiento de una lista de productores, entrega y recojo de semillas de arroz, cumplimiento de recomendaciones técnicas en el proceso de cultivo y producción.

Se apoyó a nuestro socio CADEFOR con la realización de un diagnóstico institucional como parte de la asistencia para su desarrollo institucional. Se elaboró plan inicial de acción entre enero y junio del 2011 para que CADEFOR revise su estructura de gobernabilidad, identifique oportunidades de servicios, recursos necesarios y apoyo adicional conducente a su sostenibilidad institucional.

2.2.2. Tarea 5: Identificar y facilitar oportunidades de alianzas (GDA y tipo GDA) con organizaciones matrices y otros actores locales para movilizar la economía local y promover nuevas inversiones

En el marco del MdE con ACHIMU, se inició la capacitación en método de cosecha y de menor impacto de la planta, considerando que el periodo de cosecha se inicia diciembre y los asociados de ACHIMU necesitan capacitación para mejorar la calidad del grano de cacao que tendrá incidencia en el precio. Se logró capacitar a (10) socios de ACHIMU de Urubichá (8) y Cururú (2).

Durante el trimestre se inició el diagnóstico rápido sobre estado de maduración, volumen de cacao silvestre a cosechar en los cacaotales de Urubichá, Cururú y San Luís, a cargo del Téc. Juan F. Martínez de la empresa SUMAR. Los resultados preliminares prevén un volumen de 60 quintales (2.760 kilogramos) de cacao en grano seco, de las comunidades: Urubichá (50), Cururú (5) y San Luís (5).



FOTOGRAFÍA: PAI GUARAYOS



FOTOGRAFÍA: IVANNA VEGA, PAI

PAI y MIGPAC (Mujeres Indígenas Guarayas Productoras Artesanales de Cusi) sostuvieron reuniones de coordinación con directiva para levantar diagnóstico de la organización y demanda tecnológica (máquina partidora de cocos de cusi y máquina moledora de almendras de cusi).

Se consiguió la dotación de piezas para máquina partidora de cocos, lo que permitirá mejorar su rendimiento en el partido de coco de cusi

A la fecha se encuentra en fase de socialización la propuesta de MdE con la MIGPAC y PAI.

2.2.3. Datos acumulativos de desempeño: proyecto y socios

En la tabla 3 se detallan los resultados logrados durante el tercer trimestre, conectado con los indicadores propuestos a USAID en el PMP y los avances respectivos para cada indicador.

Tabla 3.- Resultados con relación a los indicadores en PMP				
Resultados 2.1: Fortalecimiento institucional y/o planes de negocios desarrollados y en proceso de implementación para las organizaciones matrices identificadas				
Indicador	Cantidad	Avance	Meta-2011	Meta-2014
2.1.1: Número de planes de negocios desarrollados para las organizaciones matrices identificadas.	-	Priorizado para el trimestre II	5	8
Resultado 2.2: Diseño y ejecución de actividades tipo GDA, en las municipalidades participantes				
2.2.1: Número de alianzas tipo GDA (público-privado) conformadas como resultado de la asistencia del Gobierno de Estados Unidos.	-	Priorizado para el trimestre II	3	5

2.3. Objetivo 3: Promover el crecimiento económico e incrementar los ingresos para las comunidades locales, poblaciones indígenas y grupos de productores por medio del uso sostenible de los recursos naturales, y otros sistemas de producción basados en el uso de la tierra, y mejorando la comercialización y los enlaces de mercado de los bienes y servicios relacionados

Este primer trimestre el enfoque de trabajo estuvo orientado en el marco de la línea de acción de diseño y aplicación de buenas prácticas de manejo de recursos naturales y la gestión de calidad de productos maderables y no maderables, coherente con los productos maderables y con la “Estrategia de institucionalización forestería comunitaria y estrategia de priorización de la aptitud forestal del país y transformación productiva del sector, política de producción para la soberanía alimentaria, política de desarrollo rural, política de promoción y desarrollo de la actividad turística comunitaria” del Plan Nacional de Desarrollo.

2.3.1. Tarea 6: Identificar oportunidades para el desarrollo o fortalecimiento de empresas generadoras de ingresos en el uso sostenible y múltiple de los recursos forestales, productos forestales no maderables, ecoturismo y otras actividades generadoras y de diversificación de ingresos

Se revisó la información sobre proyectos activos en el área de Santa Rosa/Reserva Yacuma, elaborado por DED relativo a la propuesta de ordenamiento y dinamización turística del municipio de Santa Rosa del Yacuma. También se promovieron reuniones y talleres con el alcalde municipal sobre marketing de destino para recomendar las posibles intervenciones del proyecto e iniciar la asistencia técnica en turismo en coordinación con WCS después del segundo trimestre.

El proyecto ha firmado 15 actas de compromiso con los operadores turísticos del sector privado en Rurrenabaque, que están coordinando acciones para obtener la certificación a través del Programa de Certificación Municipal. Los criterios de certificación se han segmentado en tres mercados diferentes para que los operadores no tengan que sentir la presión del cambio de sus servicios para atender a un mercado diferente.

Se elaboraron y distribuyeron formularios de estándares de calidad y a su vez se revisó a cada operadora elegida para la participación del programa, y verificar sus autoevaluaciones. Así mismo, se motivó al Alcalde de Rurrenabaque para que apoye en la evaluación de estándares de calidad, haga cambios en su página web y se diseñe un logotipo identificador de marca.

Para conocer los beneficios del programa de certificación, se desarrolló un taller con la participación activa de 23 operadoras del sector privado en Rurrenabaque.

2.3.2. Tarea 7: Realizar diagnósticos para determinar la asistencia técnica necesaria para asegurar que la empresa o actividad pueda convertirse en sostenible

Los paquetes de asistencia técnica para la seguridad alimentaria, que se encuentran en una fase preliminar, aún no fueron concluidos.

2.3.3. Tarea 8: Proveer asistencia técnica que apoye el desarrollo y o fortalecimiento de empresas generadoras de ingresos o actividades, incorporando dentro de lo posible el concepto de incrementar la resiliencia a los impactos del CCG

Áreas bajo mejor manejo forestal:

Se firmaron dos nuevos memorandos de entendimiento con dos OFC en la región de Guarayos, Asociación Forestal Indígena Nueva Bolivia (AFINB) y Agwara. Ambas OFC tienen previsto implementar sus Planes Generales de Manejo Forestal (PGMF) en una superficie de 100.000 hectáreas; sin embargo, la OFC Agwara como parte de lo requerido por PAI tiene pendiente revisar su zonificación previo a recibir asistencia. A la fecha los instrumentos técnicos se encuentran a consideración y aprobación por parte de la entidad del estado ABT.

Las ASL San Antonio, ASL Candelaria, ASL Copacabana en Ixiamas se encuentran en la fase final del aprovechamiento forestal, y la OFC Yaguarú en Guarayos ya elaboró un nuevo censo forestal para intervenir durante la gestión 2011. A diciembre 2010 se mantenían 236.487 hectáreas bajo mejor manejo forestal, de los cuales de octubre a diciembre se encuentran con actividades de campo 95.929 hectáreas.

En las regiones de Guarayos e Ixiamas, las actividades operativas estuvieron orientadas a realizar la evaluación post-aprovechamiento en dos OFC en Guarayos (Cururú y Yaguarú) y tres ASL en Ixiamas (San Antonio, Copacabana y Candelaria). Aún falta realizar las evaluaciones de las otras organizaciones forestales. Los resultados de las verificaciones de campo permitirán desarrollar un plan de asistencia específico para cada OFC en el ámbito del manejo forestal.

Los resultados preliminares de las evaluaciones de post-aprovechamiento en las OFC de Cururú y Yaguarú, relativo al cumplimiento de las acciones ejecutadas respecto a lo planificado en los planes operativos anuales forestales, establece un 70 % para Cururú y 39 % de cumplimiento para Yaguarú (ver gráfico 1 y 2).

Es necesario considerar que este fue el primer año para la OFC Yaguarú de recibir asistencia de USAID, lo cual sugiere que su proporción de cumplimiento mejorará en la siguiente gestión. La OFC Yaguarú, de sus ingresos del 2010, pagó por su censo forestal 2011 y compró un vehículo y equipo forestal.

Gráfico 1. Cururú: Porcentaje de cumplimiento POAF

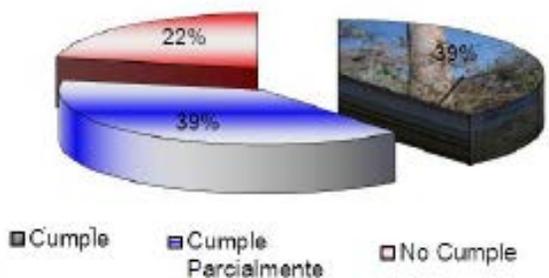
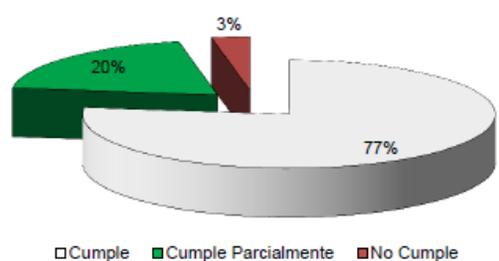


Gráfico 2. Yaguarú: Porcentaje de cumplimiento



Gestión administrativa y contable:

En Guarayos, se realizó el taller sobre la importancia y conceptos de la contabilidad básica, empresa forestal comunal, análisis financiero, análisis FODA registro contable de acuerdo a su nivel de comprensión en las OFC Cururú, Yaguarú, Asociación Forestal Nueva Bolivia, y SERFORCU.

En Ixiamas, se revisó y digitalizó la información contenida en cinco libros diarios de las ASL San Antonio, gestión 2008 al 2010, ASL Candelaria gestión 2009, OFC Santa Fe gestión-2010. En función de dicha información se generó una base de datos en formato excel de ingresos y egresos, estados financieros y sobretodo se han discriminado los gastos por POAF, gestión e ítem para las ASL Candelaria, San Antonio y la OFC Santa Fe. En función a los datos, se prepararon los lineamientos de asistencia técnica.

Resultado del apoyo en la elaboración de informe económico con relación a las conciliaciones y operaciones del movimiento económico relativo al aprovechamiento forestal y venta por concepto de madera, para la OFC Cururú, SERFORCU, ASL Candelaria y ASL San Antonio, y la OFC Santa Fe. Las utilidades, en Bolivianos, para la OFC Cururú ascienden a 39.282, para SERFORCU 50.365, para ASL Candelaria 38.255, ASL San Antonio 1.307.

Las ASL no realizaron la rendición de cuentas debido a la falta de energía eléctrica en Ixiamas, que no permitió que sistematizaran su información operativa. Se tiene previsto el apoyo durante el segundo trimestre.

Los principales obstáculos se sintetizan en los siguientes puntos:

Los directorios de las organizaciones forestales y asociaciones sociales del lugar no han querido transparentar la información de los movimientos económicos con el proyecto ni con sus asociados comunitarios que implementan actividades de aprovechamiento forestal. Esto ha resultado en débil comunicación y coordinación para realizar eficazmente el trabajo de los asesores regionales en desarrollo de capacidades institucionales y de gestión administrativa contable.

Mucha de la asistencia requerida, se ha limitado a requerimientos puntuales de actividades de aprovechamiento forestal faltando completar los temas de asistencia técnica en otros componentes.

Comercialización:

El 5 de octubre del 2010, después de varios intentos de negociación, la ASL Candelaria firmó un contrato de compra venta de la AAA 2006 con la empresa RAMCO. A diferencia de los primeros contratos, mejoraron los precios del almendrillo, de 90 a 120 Bolivianos el metro cúbico rola y la especie mara macho de 175 a 200 Bolivianos.

Sistemas agroforestales/seguridad alimentaria:

Durante el trimestre se inició la implementación de sistemas agrosilvopastoriles cubriendo la seguridad alimentaria y la producción comercial agroecológica, a través de la siembra de arroz como primera iniciativa y de acuerdo al calendario productivo.

En la región de Ixiamas y Rurrenabaque, se proporcionó semilla certificada por el “Comité de semilla de Santa Cruz” y se inició la siembra en algunas parcelas con las variedades azucena y saavedra 27. En la zona de Guarayos y Urubichá, se distribuyó semilla según tres tipos de variedades: azucena, saavedra 27 y jasaye.



FOTOGRAFÍA: PAI GUARAYOS

Las variedades seleccionadas son las que mejor se adaptan a la región.

El volumen total de semilla certificada de arroz asciende a 156 quintales (7.176 kilogramos), la misma que fue distribuida en las comunidades de los municipios de Ascensión de Guarayos, Urubichá (región PAI Guarayos), Ixiamas, San Buenaventura y Rurrenabaque (Región PAI norte de La Paz/oeste Beni). Las semillas certificadas se entregaron a 288 familias para sembrarse en 125 hectáreas. En la figura siguiente, se detalla la cantidad de familias beneficiadas por comunidad, cantidad y superficie para la siembra.

Gráfico 3. Número de familias beneficiarias por comunidad y municipio

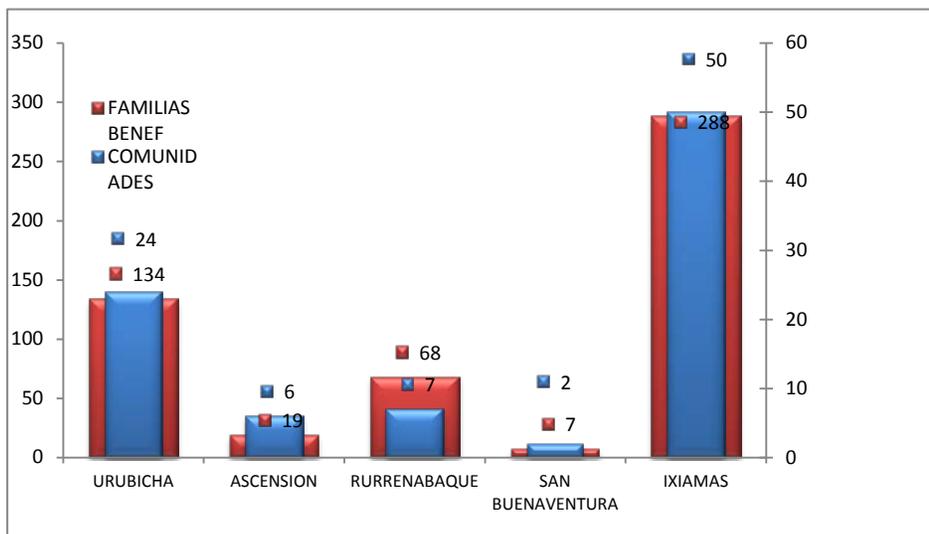
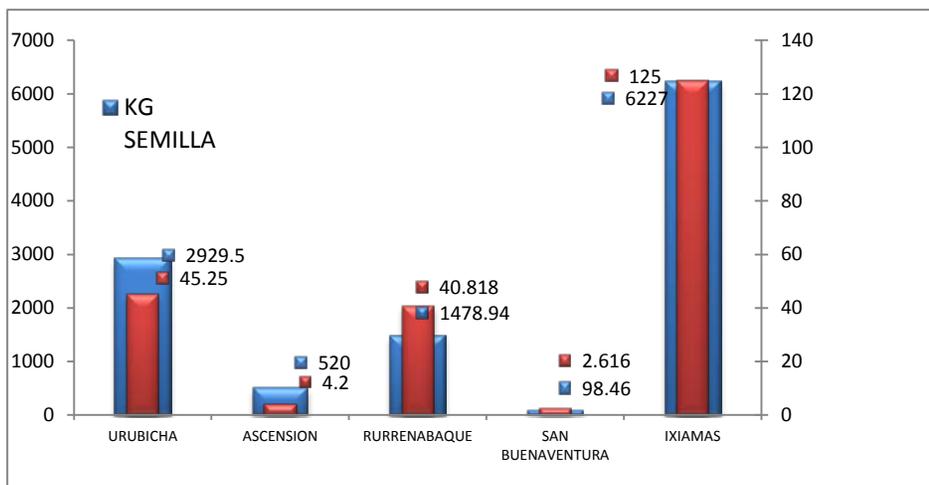


Gráfico 4. Cantidad de semilla por superficie sembrada en municipios



El apoyo a la producción agrícola bajo sistemas agroforestales y silvopastoriles permitirá a las comunidades asistidas por el PAI producir alimentos en la finca de forma integral para satisfacer sus necesidades alimenticias básicas y comercializar los excedentes en las regiones de Guarayos, Ixiamas y Rurrenabaque.

Sistema silvopastoril:

Se realizó un taller de capacitación en sistemas silvopastoriles y banco forrajeros para 40 personas, entre ellos: los socios de AGAGUA (Asociación de Ganaderos de Guarayos), estudiantes, profesionales y público en general.

Sistema agroforestal (piña):



FOTOGRAFÍA: PAI - GUARAYOS

Se apoyó, en el encuentro de productores piñeros de Guarayos, con el diagnóstico preliminar del manejo de la piña. Paralelamente, se apoyó en la capacitación para la transformación artesanal y comercialización de la piña guaraya en subproductos y derivados, dirigidos a las señoras de la AIPAAG (Asociación Integral de Productores Agropecuarios de Ascensión de Guarayos). Trece socias de AIPAAG fueron capacitadas en la elaboración artesanal de subproductos de la piña guaraya y en la determinación de costos para cada sub-producto.

Turismo:

La asistencia técnica a la comunidad de San Miguel del Bala estuvo orientada en actualización de su página web, diseño e impresión de banners, hoja informativa, base de datos de contactos y mapa de senderos turísticos.

Se acompañó la participación de San Miguel del Bala en feria de expoturismo 2010 en la ciudad de La Paz, y en la entrega de nuevo material (100 CDs y 350 hojas informativas a los visitantes) con información de San Miguel del Bala.

Se sostuvieron visitas y entrega de nuevo material informativo a 15 operadoras de turismo en La Paz.

A través de esfuerzo entre PAI, *Bolivian Communications Activity* (BCA), y nuestro socio SOLIMAR, asistimos a San Miguel del Bala en la inauguración de un nuevo Albergue y la acogida de un viaje de periodistas de medios de comunicación nacional. Resultado de la visita, se difundió cuatro artículos completos en revistas, periódicos, informes televisivos, relativo a la promoción de San Miguel del Bala que les permitirá una mayor participación en el mercado nacional.

Durante la asistencia del proyecto PAI, San Miguel del Bala incrementó sus ingresos en 6%. Las ventas a través de operadores y agencias de viajes en La Paz se incrementaron en 4%, gracias a la mejora de la comunicación y los nuevos materiales informativos.

Se presentó la propuesta de proyecto en turismo a la comunidad de Villa Alcira, y a su vez se realizó un análisis de costos.

La actividad que involucra el desarrollo de la iniciativa de marketing regional del destino Rurrenabaque y sus alrededores y el plan estratégico de sostenibilidad de dicha iniciativa, se combinaron con el programa de certificación en un componente denominado “Auténtico Rurrenabaque” que ayudará a aumentar el valor de comercialización del destino y su sector privado, así como elevar la calidad del servicio y la conservación de las áreas protegidas. Se inició la actividad con la formulación de encuestas de operadores de turismo en La Paz, entrevistas a operadores de turismo en Rurrenabaque, nuevo sistema de categorización de miembros de la iniciativa (mochileros, aventura y ecoturistas).

2.3.4. Datos acumulativos de desempeño: proyecto y socios

En la tabla 4 se detallan los resultados logrados durante el tercer trimestre, conectado con los indicadores propuestos a USAID en el PMP y los avances respectivos para cada indicador.

Tabla 4.- Resultados con relación a los indicadores en PMP

Resultado 3.1: Diseño y ejecución en proceso de planes de desarrollo comunal (que incluye actividades productivas como también otras necesidades identificadas como se nota en el C.3.3.3) para las comunidades locales e indígenas seleccionadas

Indicador	Cantidad	Avance	Meta-2011	Meta-2014
3.1.1: Número de hectáreas con planes de desarrollo comunal (incluyendo actividades productivas) para las comunidades locales e indígenas seleccionadas.	-	Priorizado para el segundo trimestre	160.000	300.000
3.1.2: Número de hectáreas bajo planes de manejo forestal maderable y no maderable como resultado de la asistencia USG.	236.487	4 organizaciones forestales comunitarias y ASL con planes generales de manejo forestal en ejecución cubriendo 95.929 ha. Las operaciones forestales aún se encuentran en proceso de aprovechamiento forestal y no ha concluido la zafra.	400.000	300.000
3.1.3: Número de hectáreas dedicadas a la mejora de los recursos naturales para el ecoturismo, como resultado de la asistencia USG.	-	Priorizado para el segundo trimestre en la comunidad de San Miguel y Villa Alcira	25.000	50.000

Resultado 3.2: Diseño y ejecución en proceso de planes de negocios para grupos de productores

3.2.1: Número de planes de negocios diseñados y bajo implementación.	-	Priorizado para el segundo trimestre.	9	25
3.2.2: Número de personas capacitadas en negocios o destrezas administrativas con el apoyo del Gobierno de Estados Unidos.	39	Región Guarayos: 39 personas capacitadas en negocios, direccionado al manejo de cultivo y transformación artesanal de la piña, total capacitados son mujeres.	200	1.000

Resultado 3.3: Diversas cadenas de valor generadoras de ingresos identificadas y en proceso de desarrollo

3.3.1: Número de organizaciones de productores, asociaciones comerciales o empresariales, organizaciones indígenas tipo matriz y organizaciones de base comunitaria que reciben apoyo del Gobierno de Estados Unidos.	4	4 centrales (CECY, CECU, CENCO, CCCU) apoyan en la gestión del banco de semilla en el municipio de Urubichá	30	75
---	---	---	----	----

Resultado 3.4: Estructuración de paquetes de asistencia técnica que responden a las diferentes necesidades y demandas

3.4.1. Número de paquete de asistencia técnica implementados	-	A nivel bibliográfico		
--	---	-----------------------	--	--

Resultado 3.5: Generación de empleo sostenible tanto directo como indirecto

3.5.1: Número de empleos directos e indirectos generados	-		300	1.500
Resultado 3.6: La gente ha incrementado sus beneficios económicos derivados de la conservación y un manejo sostenible de los recursos naturales.				
3.6.1: Número de familias con sus ingresos incrementados como resultado de la asistencia del Gobierno de Estados Unidos	-	Se sistematizará la información una vez se haga el cierre de la zafra forestal de la gestión 2010	60	300
3.6.2: Importe de las ventas (dólares americanos) generadas por las empresas beneficiarias de la asistencia de USAID	18,458 \$us (129.209 Bs)	Las utilidades para la OFC Cururú ascienden a 39.282 Bs. para SERFORCU 50.365 Bs., para ASL Candelaria 38.255 Bs., ASL San Antonio 1.307 Bs.	150,000	500,000

2.4. Objetivo 4. Elevar los resultados del proyecto a nivel regional y nacional

No se realizó ninguna actividad relevante que involucre a dicho objetivo.

2.5. Actividades planeadas para el próximo trimestre

- Diseño de estrategia de cambio climático.
- Asistencia técnica para impulsar la implementación de inicio del plan de gestión de la Reserva de Vida Silvestre Ríos Blanco y Negro en Guarayos.
- Asistir a las unidades productivas de las entidades municipales de Urubichá, Ascensión de Guarayos y Rurrenabaque en la implementación de planes de trabajo.
- Continuar con la asistencia en producción agropecuaria, incluyendo seguridad alimentaria y sistemas agrosilvopastoriles.
- Reincorporar a la Fundación Valles bajo acuerdo de donación para la implementación del componente de alianzas comerciales.
- Continuar la asistencia técnica en desarrollo de capacidades de COPNAG, ASAFIT, CRTM, AFIG.
- Desarrollar proyectos para GDA.
- Elaborar e iniciar implementación de planes de desarrollo productivo comunitario. Desarrollo de planes de negocios para productos maderables y no maderables.
- Apoyo en el cierre de gestión operativa de zafra forestal para OFC y ASL beneficiarias.
- Evaluación e incorporación de nuevos beneficiarios comunitarios para mejor manejo de recursos naturales.
- Elaboración de manuales de buenas prácticas de manejo de cultivos (arroz, maíz, piña, yuca, etc.).
- Continuar con monitoreo de biodiversidad a nivel de paisaje e iniciar monitoreo a nivel productivo.

SECCIÓN 3- ACTIVIDADES POR REGIÓN

3.1 Región norte de La Paz

Las principales actividades en la Sub-regional Ixiamas, estuvo orientada a realizar un diagnóstico del manejo administrativo de las ASL, comenzando con la ASL San Antonio y Candelaria, en la verificación del uso actual de herramientas contables (legados de proyectos, revisión de los libros diarios de gestiones 2008 al 2010, análisis históricos del comportamiento de las ventas). Los hallazgos de dicho análisis consistieron en detectar deficiencias que afectan los estados de resultados por la inapropiada apropiación de las cuentas y discriminación por etapas del aprovechamiento, errores en el llenado de libre diarios, desorden en manejo contable, incorrecta descripción del gasto y confusión en el movimiento económico entre producción y administración.

Los hallazgos encontrados nos presentan un escenario sin visión empresarial, ni utilidades para los socios de las ASL. Esto marca un nuevo hito en nuestro trabajo, toda vez que nuestra asistencia técnica está supeditada a acondicionar las prácticas de manejo orientadas al mercado, y que la rentabilidad del negocio está determinada por la eficiencia y adopción de buenas prácticas del manejo forestal y con base a su propia estructura de costos.

En la regional PAI Rurrenabaque, el trabajo estuvo concentrado en apoyar la implementación y ajustes a los planes de trabajo con las diferentes unidades productivas del gobierno municipal de Rurrenabaque.

La subdirectora de USAID, Rebeca Latorraca, el oficial de proyecto, Álvaro Luna y el oficial de comunicaciones, Walter Mur, visitaron el gobierno municipal de Rurrenabaque. Los funcionarios de dicho municipios presentaron los avances del trabajo de PAI en la jurisdicción.

PAI, BCA y nuestro socio SOLIMAR apoyaron a San Miguel del Bala en la inauguración de su nuevo Albergue con el traslado de medios de comunicación nacional para realizar un recorrido por los diferentes senderos de la comunidad y las iniciativas de turismo de San Miguel del Bala.

3.1.1. Obstáculos encontrados

Se ha encontrado poco interés del directorio y algunos beneficiarios de las OFC y ASL para transparentar la información de los movimientos económicos con el proyecto o con sus asociados comunitarios. Mucha de la asistencia requerida, se ha limitado a requerimientos específicos y no integrales de asistencia técnica del componente manejo forestal, gestión administrativa contable, comercialización, fortalecimiento organizativo.

En diciembre también se produjeron disturbios y bloqueos en el municipio de Rurrenabaque por dos motivos: la construcción del puente sobre el río Beni y el gasolinazo decretado por el Gobierno. El trabajo de agencias privadas y el gobierno municipal fue intermitente debido a las festividades de fin de año.

3.2 Región Guarayos

Las actividades de Guarayos estuvieron enmarcadas en la finalización de la zafra forestal e inicio de la campaña agrícola. En el tema normativo se hicieron ajustes a los reglamentos de la OFC Cururú, OFC Yaguarú y OFC Nueva Bolivia, y modificaciones al Estatuto Orgánico de COPNAG.

Se impulsó la política municipal en sistemas agroforestales, a través de la conformación de un comité interinstitucional de semilla y banco de semillas entre el gobierno municipal de Urubichá, centrales comunales (Yaguarú, Urubichá, Cururú, Salvatierra), PAI, el Centro de Investigación Agrícola Tropical (CIAT), Programa de Desarrollo de Área (PDA), y el Centro de Investigación y Promoción del Campesinado (CIPCA). El comité es presidido por el Alcalde Municipal de Urubichá, cuyo objeto es contribuir en la soberanía alimentaria de la agricultura guaraya, producción ecológica y conservación de la biodiversidad.

La gestión del banco de semilla, es liderada por las centrales comunales a través del levantamiento de información de los beneficiarios, acta de entrega de semilla al productor y la recuperación de semillas 30 días después de finalizada la cosecha.

Figura 1. Organigrama del comité de semilla

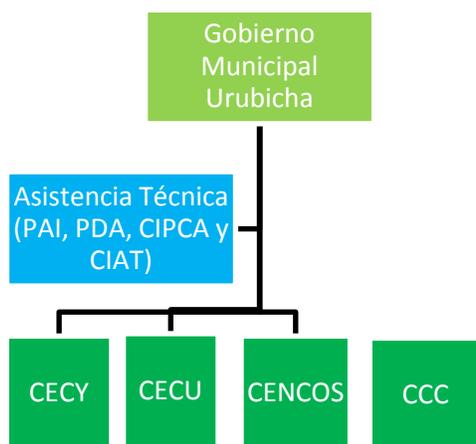
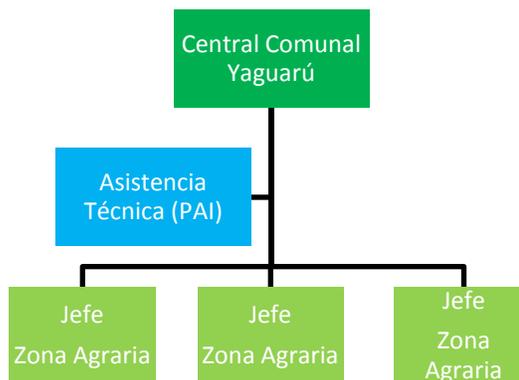


Figura 2. Organigrama del banco de semilla



Las instituciones acompañarán el proceso con la entrega de semilla certificada, asistencia técnica, transformación del arroz, etc.

3.2.1. Obstáculos encontrados

La sequía atrasó la asistencia técnica en siembra de cultivo de arroz por parte de los beneficiarios, características generalizadas en las dos regiones. Se corre el riesgo de que el cultivo no rinda los rendimientos esperados.

SECCIÓN 4 – CAPACITACIÓN

4.1 Resumen de actividades de capacitación efectuadas e ingresadas a TrainNet en este trimestre

Manejo de recursos naturales y/o biodiversidad:

Guarayos: 62 personas capacitadas en prácticas en censo forestal y manejo de brújula.

Ixiamas: 61 personas capacitadas en certificación forestal, post-aprovechamiento y corta dirigida.

Cambio climático:

Guarayos: 160 personas capacitadas en cambio climático, adaptación y mitigación y sistemas agroforestales.

Rurrenabaque: 14 personas capacitadas de CRTM, Alcaldía y personal de la oficina regional en tema cambio climático.

Negocios:

Guarayos: 39 personas capacitadas en negocios, direccionado al manejo de cultivo y transformación artesanal de la piña

4.2 Actividades de capacitación previstas para el próximo trimestre

- Capacitación en manejo de recursos naturales.
- Cambio climático.
- Negocios.
- Aplicación y revisión de ficha ambiental, manejo ambiental y evaluación ambiental estratégicas.
- Análisis de género como una herramienta de planificación participativa.
- Análisis de conflictos y posibles impactos de actividades propuestas.

SECCIÓN 5 – ACTIVIDADES TRANSVERSALES

5.1. Extensión, comunicaciones y mercado

Dando continuidad a las actividades del Plan de Comunicación del Proyecto, en el trimestre de referencia se concluyó con la producción de los materiales de imagen corporativa, incluyendo la producción de dos videos documentales de tres minutos de duración aproximadamente. El primer documental brinda información genérica sobre las líneas de acción del proyecto con enfoque integrado. El segundo video documenta una experiencia de mejores prácticas en manejo sostenible de madera, como son los cursos de tala dirigida que ofrece el PAI.

Adicionalmente, se produjeron dos historias de éxito de la asistencia de proyectos de USAID en formato de video: La experiencia San Miguel del Bala y nuevas prácticas adoptadas en mejor manejo (tala dirigida). Ambas historias, están basadas en testimonios de los beneficiarios. Es importante señalar que las actividades de producción audiovisual contaron con el apoyo del proyecto BCA, que adicionalmente elaboró un banco de fotografías.

Conjuntamente con BCA se realizó la gestión informativa con los medios de comunicación para apoyar la participación de San Miguel del Bala en la feria Expoturismo realizada en La Paz. Se lograron dos entrevistas en revistas matutinas de televisión (Red ATB y Cadena A). En ambos encuentros informativos, los entrevistados fueron Constantino Nay, gerente de San Miguel del Bala y Alvaro Luna, COTR de PAI.

En la línea de apoyo al posicionamiento de San Miguel del Bala se organizó una visita de medios a la inauguración del nuevo albergue de San Miguel del Bala; Caquiaguara. Cinco medios de prensa realizaron la visita, logrando una importante cobertura informativa en los periódicos: Página Siete, Los Tiempos, Correo del Sur y El Potosí; y en los canales de televisión: Red ATB, Red PAT y Red Uno.

En el trimestre se publicó el primer número del boletín electrónico interno del PAI con una difusión interna entre socios y colegas institucionales de proyectos de USAID. También se elaboró el folleto institucional del PAI, dos hojas informativas para la reunión de SEGE y calendarios 2011 tipo separadores de páginas.

Otra de las actividades de comunicación iniciadas en el trimestre fue el diseño y estructura de la página web del PAI, que todavía se encuentra en fase de producción y cuenta con el apoyo de BCA.

5.2. Cumplimiento de normativa ambiental

La implementación de asistencia técnica del proyecto en mejores prácticas de manejo forestal y sistemas agroforestales.

Tabla 5.- Medidas por actividades que tienen mejores prácticas de manejo ambiental reconocidas

Medida de mitigación	Actividad realizada
MM3: Capacitar a los productores en la implementación de las mejores prácticas ambientales agroforestales.	Guarayos: 89 personas capacitadas sistemas agroforestales, en Urubichá.
MM4: Capacitar a los capacitadores y técnicos metas del proyecto y ejecutar procesos de asistencia técnica en la revisión y diseño ambiental para el mejoramiento y mantenimiento de caminos rurales.	Con el apoyo de proyecto Arco se ejecutaron procesos de asistencia técnica para revisión y diseño de proyecto de mejoramiento y mantenimiento de camino para la OFC-San Juan.
MM6: Solamente se puede invertir en asistencia técnica en la rehabilitación/ mejoramiento de caminos existentes, no en nueva construcción.	
MM9: Capacitar a los participantes metas de la actividad en el manejo forestal sostenible y el buen uso, seguridad, salud ocupacional, mantenimiento, y registros de control de los equipos y maquinaria.	Guarayos: 62 personas capacitadas en prácticas en censo forestal y manejo de brújula. Ixiamas: 61 personas capacitadas en certificación forestal, post-aprovechamiento y corta dirigida.

SECCIÓN 6 – COORDINACIÓN CON DONANTES Y OTRAS INICIATIVAS

Durante el tercer trimestre, el proyecto se reunió con varias organizaciones y proyectos a fin de coordinar esfuerzos y generar sinergias derivadas de iniciativas existentes y anteriores. El siguiente es un resumen de los esfuerzos de coordinación.

- CIAT: Centro Agrícola Tropical: En campaña agrícola 2010/2011, proveerá asistencia técnica grupal a los beneficiarios que recibieron semilla de arroz.
- PDA: Programa de Desarrollo de Área, En la campaña 2010/2011 proveerá al banco de semillas, semilla certificada y bioplaguicidas destinadas a cubrir las demandas de las familias, que tengan hijos desnutridos y capacitación a los productores a través de asistencia técnica grupal
- CIPCA: Capacitará en el manejo del procesamiento de arroz y fortalecimiento organizativo.
- Gobierno municipal de Urubichá: Proveerá semilla de arroz certificada para la siembra de la campaña de arroz.
- Fondo Indígena: Proveerá recursos financieros para la adquisición de dos aserraderos para la organización Tacana.

SECCIÓN 7 – ACTIVIDADES TRIMESTRALES DE ADMINISTRACIÓN Y APOYO

7.1. Actividades administrativas y de apoyo

Se prepararon y revisaron los Términos de Referencia (TdR) para la contratación de consultores a corto plazo, a continuación, se ofrece un resumen del personal contratado durante el primer trimestre se detalla a continuación:

- Jaime Terán: Consultor en la preparación de documentos para el estudio TESA, del 21 de septiembre al 15 de octubre, 18 días de nivel de esfuerzo.
- Fernando Aguilar: Consultor Coordinador General de Línea Base Ingresos Familiares, del 6 de octubre al 6 de diciembre, 31.5 días de nivel de esfuerzo.
- Hector Pinto: Consultor para la realización de trámites licencia ambiental TESA, del 7 al 11 de octubre, 5 días de nivel de esfuerzo.
- David Shriqui: Consultor análisis TESA, del 1 de octubre al 30 de diciembre, 22 días de nivel de esfuerzo.
- Juan Pablo Baldiviezo: Consultor Certificación Forestal Voluntaria, del 19 al 23 de noviembre, 5 días de nivel de esfuerzo.
- Julio Torrico: Consultor Capacitación Transformación Piña Guaraya, del 13 de diciembre al 15 de enero, 15 días de nivel de esfuerzo.
- Olivia Saavedra: Consultora Capacitación Transformación Piña Guaraya, del 13 al 18 de diciembre, 6 días de nivel de esfuerzo.

A su vez de realizaron las siguientes actividades.

- Se alquilaron nuevas oficinas ubicadas en el barrio de Equipetrol a partir del 1 de noviembre 2010. Inauguración de las nuevas oficinas en fecha 3 de diciembre 2010.
- Evaluación del personal que cumplió un año de trabajo en el Proyecto: Martha Elena Burgos (octubre), Fátima Vargas (noviembre), Carlos Portocarrero (noviembre).
- Cierre de la gestión contable de Chemonics y por tanto del proyecto en fecha 31 de diciembre 2010. Vacaciones colectivas del 23 de diciembre al 3 de enero del año 2011.
- En diciembre se recibieron los equipos de computación de la casa matriz.

7.2. Principales limitaciones y preocupaciones

En relación a la compra de vehículos, está ya fue realizada, pero debido al proceso de desaduanaje con liberación de impuestos a través de USAID que se debe cumplir, aún no se disponen de los vehículos en las regiones. Se está procediendo al alquiler de vehículos y el préstamo de tres vehículos de otros proyectos de USAID.

SECCIÓN 8 – ADMINISTRACIÓN DE DONACIONES Y SUB-CONTRATOS

- Subcontrato con Empresa de Servicios Agroforestales, para iniciar la implementación en sistemas agroforestales en las regiones de Guarayos y norte de La Paz/oeste Beni.
- Subcontrato con Sociedad Boliviana de Derecho Ambiental para desarrollar la fundamentación legal y exposición de motivos relacionados con los proyectos de articulado, elaboración de proyectos de artículos normativos en los siguientes temas: derechos de acceso a los recursos forestales, ordenamiento territorial relacionado con capacidad de uso de suelo forestal, uso integrado del bosque en el manejo forestal, mecanismos de fiscalización y control forestal.
- Se concluyó subcontrato con CADEFOR el 31 octubre de 2010, y a continuación se suscribió acuerdo de Donación comprendido del 1 de noviembre 2010 al 31 de octubre de 2011, cuyo propósito principal es implementar buenas prácticas en manejo forestal para un total acumulativo de 400.000 hectáreas.