



USAID | **BOLIVIA**
FROM THE AMERICAN PEOPLE

**SEGUNDO INFORME TRIMESTRAL AF2011
ENERO – MARZO 2011
PROYECTO INTEGRADO DE SEGURIDAD ALIMENTARIA
CONTRATO NÚMERO EDH-I-12-05-00005-00**



Las opiniones expresadas en esta publicación no reflejan necesariamente las opiniones de USAID ni del Gobierno de los Estados Unidos de Norte América.

SEGUNDO INFORME TRIMESTRAL AF2011

ENERO – MARZO 2011

PROYECTO INTEGRADO DE SEGURIDAD ALIMENTARIA

USAID/BOLIVIA

Contrato Número EDH-I-12-05-00005-00

Orden de Trabajo No. 1

Preparado para:

USAID/Bolivia
Tel: (591-2) 278 5548
Fax: (591-2)278 6654
Calle 9 Obrajes, N° 104
Casilla 4530
La Paz, Bolivia

Preparado por:

Proyecto ISA
Calle Luis Nardín Rivas # 25
Tel: (591-2) 279 6231
La Paz, Bolivia

Fotografía: Mujeres apicultoras recibiendo equipamiento



Mapa de Bolivia y Municipios del Proyecto ISA



INDICE DE CONTENIDO

RESUMEN EJECUTIVO.....	1
I. PROGRESO POR OBJETIVO.....	2
OBJETIVO 1. Mejorar la disponibilidad de alimentos a través de tecnologías modernas y sostenibles de producción agrícola y apoyar a su diversificación.	2
OBJETIVO 2. Incrementar el acceso a los alimentos a través del mejoramiento en la comercialización y vinculación con mercados, así como actividades económicas alternativas.	8
OBJETIVO 3. Reducir la desnutrición materna infantil a través del mejor uso de alimentos y la mejora de servicios sociales tales como salud y educación	12
OBJETIVO 4. Mejorar la infraestructura rural que apoya a la seguridad alimentaria, como ser acceso a agua para riego, agua potable, saneamiento, transporte y energía.....	13
OBJETIVO 5. Reducir las amenazas a la biodiversidad y promover el uso sostenible de los recursos naturales base de las actividades productivas.....	20
OBJETIVO 6. Aumentar la resistencia de las poblaciones vulnerables a los impactos del cambio climático mediante la promoción de medidas de adaptación	23
OBJETIVO 7. Promover el desarrollo estratégico de la cadena de valor de la quinua	26
2. INDICADORES DEL TRIMESTRE	29
5. ACTIVIDADES DE COMUNICACIÓN Y DIFUSIÓN.....	44
6. ACTIVIDADES DE GESTIÓN DEL PROYECTO.....	47
7. ACTIVIDADES PROGRAMADAS PARA EL PRÓXIMO TRIMESTRE.....	53
7.1 Actividades Generales.....	53
7.2 Actividades por objetivos para el próximo trimestre	57
8. LECCIONES APRENDIDAS.....	63
ANEXOS	64

Lista de cuadros

Cuadro 1. Ejecución Presupuestaria	37
Cuadro 2. Resumen de gasto por asignación.....	38
Cuadro 3. Asignación de recursos por municipio	40
Cuadro 4. Subcontratos.....	41
Cuadro 5. Información financiera de donaciones	42
Cuadro 6. Información financiera de subcontratos.....	43
Cuadro 7. Publicaciones de convocatorias en prensa	46

Lista de Acrónimos

- ABRO – Área bajo riego óptimo (software para riego)
- AIPE – Asociación de Instituciones de Promoción y Educación
- AIEPI Nut – Atención Integral a Enfermedades Prevalentes de la Infancia Nutricional
- ANAPQUI – Asociación Nacional de Productores de Quinua
- CABOLQUI – Cámara Boliviana de la Quinua
- CONAN – Concejo Nacional de Alimentación y Nutrición
- COMAN – Concejo Municipal de Alimentación y Nutrición
- CPTS – Centro de Promoción de Tecnologías Sostenibles
- EI – Estudio de identificación Min. de Medio Ambiente y Agua - VIPFE
- EMSA – Estrategias Municipales de Seguridad Alimentaria
- GDA – Global Development Alliances
- FDTA – Fundación para el Desarrollo Tecnológico Agropecuario
- HAM – Honorable Alcaldía Municipal
- INAGRO – Investigación Agrícola Vetrinaria de Altura y Trópico
- MASNUT - Municipios en acción para mejorar la salud y nutrición

MyPES – Micro y Pequeñas Empresas

ONG – Organización No Gubernamental

PMDC – Programa multisectorial desnutrición cero

PROCOSI – Programa de Coordinación de Salud Integral

PROLECA – Asociación de Productores de Leche y Carne

PROQUICHOI – Asociación de Productores de Quinua y Cereales Andinos de Caracoles

Proyecto ISA – Proyecto Integrado de Seguridad Alimentaria

SAFCI – Salud familiar comunitaria e intercultural

SEDES – Servicios Departamentales de Salud

SENACYT – Servicio Nacional de Consultoría y Tecnologías

SIMA – Sistema Informativo de Mercados Agropecuarios

TESA – Estudio técnico social y ambiental - Min. de Medio Ambiente y Agua - VIPFE

UAD – Unidad Agrícola Demostrativa

UNICOM – Unidades para coordinación promoción y prevención de la salud y nutrición

USAID – United States Agency for International Development

INFORME TRIMESTRAL ENERO-MARZO 2011

RESUMEN EJECUTIVO

La estrategia de implementación del Proyecto Integrado de Seguridad Alimentaria (Proyecto ISA) USAID/Bolivia, se basa en el diseño de acciones integrales para atender los cuatro pilares fundamentales de seguridad alimentaria. Es decir, incrementar la disponibilidad de alimentos, incrementar el acceso a mercados, apoyar en el uso balanceado de los alimentos junto con apoyo a la salud y nutrición, y finalmente mitigar la vulnerabilidad al cambio climático.

El Proyecto ISA de USAID/Bolivia tiene en sus manos una oportunidad valiosa para promover el cambio de las condiciones de vida de las familias de bajos ingresos asistidos en el área rural. La atención de niños, niñas y madres embarazadas para incrementar la seguridad alimentaria y reducir la desnutrición crónica en sus Comunidades es un proceso que requiere la atención de varios factores, como ser la estrecha coordinación con los Gobiernos Municipales y la participación activa de los miembros de la Comunidad para acompañar los procesos de implementación.

En ese sentido, durante el trimestre se implementaron 10 nuevas Actividades Productivas, incluyendo MyPES; y se iniciaron 5 Subcontratos de infraestructura, a pesar de que las condiciones climáticas adversas por el prolongado período de lluvias dificultaron las operaciones y la accesibilidad del Proyecto ISA a las zonas rurales y comunidades beneficiarias.

El Proyecto recibió dos importantes visitas oficiales; 1) La visita del equipo de Auditores RIG/USAID con el objetivo de establecer si el proyecto ISA está logrando los resultados esperados de incrementar la seguridad alimentaria y reducir la desnutrición crónica en áreas rurales; y 2) La visita de John Lamb, Experto en Seguridad Alimentaria y Agronegocios de Abt assoc. con el objetivo de proporcionar asistencia técnica en el corto plazo a USAID/Bolivia en la evaluación y el análisis de la estructura del Proyecto ISA. En este periodo también se presentó el cambio de COTR-USAID/Bolivia, cesando funciones el Sr. Ricardo Roca en el mes de enero, a partir de donde el Sr. Jorge Calvo asumió la gerencia técnica del Proyecto por parte de USAID/Bolivia.

La ejecución financiera para el primer trimestre del Año 2 presentó una ejecución equivalente al 49.12% de la ejecución de todo el primer año. Es importante indicar que el gasto del 2º trimestre fue de casi USD 450,000.- y el gasto acumulado casi alcanzó USD 3,670,00.- equivalente al 31.79% del monto obligado. Estas cifras incluyen la factura N° 16 del 25 de febrero.

De acuerdo al presupuesto del contrato, los montos a ejecutarse en los Años 1 y 2 suman USD 9,842,958.- En fecha 20 de septiembre de 2010 USAID otorgó al Proyecto ISA un financiamiento adicional de USD 2,349,481.- y en fecha 27 de septiembre de 2010 incrementó el monto obligado en USD 4,760,000.- llevando el total obligado a USD 11,523,876.-

Las actividades que serán desarrolladas en el 3er trimestre a partir del reajuste del Plan de trabajo y la modificación del PMP, ambas muy relacionadas a las recomendaciones del Informe final de John Lamb. El ajuste al diseño de la estrategia de comunicación y el lanzamiento de Programa de Cambio del Comportamiento también serán importantes, razón por la cual será necesaria la coordinación estrecha con la Oficina Central de Abt associates.

I. PROGRESO POR OBJETIVO

OBJETIVO I. Mejorar la disponibilidad de alimentos a través de tecnologías modernas y sostenibles de producción agrícola y apoyar a su diversificación.

Actividad: Fortalecimiento de la capacidad productiva y acceso a mercados del sector apícola de Mizque.

El implementador es la Fundación Para el Desarrollo Sostenible (FUNDES) quien inició sus actividades en campo el 12 de enero de 2011. Tiene como objetivo incrementar el acceso a alimentos de 277 familias de pequeños productores de miel de abeja del municipio de Mizque, a través del mejoramiento de la producción apícola y comercialización organizada en mercados nacionales.

El gobierno municipal de Mizque es una contraparte que se ha mostrado muy comprometida y ha contratado un técnico supervisor dedicado exclusivamente al seguimiento a las actividades de apoyo en producción que financia el Proyecto ISA. Esto permite un apalancamiento de recursos de aproximadamente 2,500 USD adicionales a lo establecido originalmente.

Las acciones más relevantes del periodo fueron:

- Elaboración de diagnóstico rural participativo.- Se encuestó a 168 familias, el borrador final del documento de línea de base está en análisis del Proyecto ISA.
- Diagnóstico de la Asociación de Productores Apícolas de Mizque.- Esta información permitió ajustar el plan de trabajo y programar acciones de fortalecimiento técnico y organizacional, como ser producción, estructuración del sistema de acopio, estrategia de comercialización, gestión y administración de la organización, funcionamiento del Directorio, etc.
- Asistencia técnica y capacitación en producción.- Se capacitó a 75 productores en prácticas de establecimiento de núcleos apícolas y uso adecuado de cera laminada.
- Taller sobre patología apícola.- Se colaboró en una actividad extra curricular impartida por expertos internacionales del programa de cooperación internacional “Farmer to Farmer”, con una duración de aproximadamente 24 horas entre prácticas y charlas técnicas.
- Equipamiento a los beneficiarios.- Se adquirió y distribuyó 48 cajas apícolas, 2.400 placas de cera laminada y 70 trajes para apicultura.
- Estudio de la floración y zonificación de especies melíferas locales e introducidas.- El estudio fue implementado y se cuenta con un primer borrador de este informe.

	
<p>Curso de patología apícola con “Farmers to Farmers”</p>	<p>Apicultor explicando el proceso de recolección de miel</p>

Actividad: Apoyo a la productividad y competitividad del sector productivo de cereales andinos y haba en el marco de la seguridad alimentaria para el municipio de Caracollo–Oruro.

La institución implementadora es la Fundación Altiplano, que inició actividades el 22 de noviembre de 2010. El objetivo de esta actividad es incrementar el acceso a alimentos de al menos 1.000 familias de pequeños productores del municipio de Caracollo, a través del mejoramiento en la producción, poscosecha y comercialización organizada a mercados nacionales e internacionales de quinua, cañahua, tarhui, amaranto y haba. El beneficiario directo es la Asociación de Productores de Cereales Andinos PROQUICHOL.

Las principales acciones desarrolladas en el periodo fueron:

- Socialización del alcance de la actividad.- Se informó a aproximadamente 700 beneficiarios acerca del alcance e impacto de esta actividad a través de 28 talleres participativos.
- Elaboración de diagnóstico rural participativo: En el levantamiento de información primaria se incluyeron 25 comunidades priorizadas por el gobierno municipal y por la organización beneficiaria, adicionales a las 14 contempladas en la propuesta. Se cuenta con documento para aprobación.
- Viaje de captura tecnológica: Se visitó una finca modelo con 25 promotores (10 mujeres y 15 varones) representantes de 17 comunidades.
- Implementación de fincas modelo y parcelas demostrativas: En las comunidades de Querarani (20 has) y Villa Vinto (14 has) se establecerán las fincas modelo; las parcelas demostrativas de una hectárea para la producción de haba se instalarán en Santa Fé y Janko Chullpa, las de cañahua en Ventilla Pongo y Villa Berenguela. Las 20 ha de Querarani ya fueron roturadas con maquinaria de Fundación Altiplano.
- Capacitación a promotores: Se capacitó a 39 promotores de 24 comunidades, 11 mujeres y 28 varones, en preparación de suelos, y manejo y preparación de abonos orgánicos para producción orgánica, aplicando la metodología de transferencia tecnológica de productor a productor.

- Desarrollo empresarial rural: Se gestionó con la Universidad Privada Boliviana la realización de un taller de capacitación en gestión de desarrollo empresarial para MyPES con una duración de 24 horas aula (30 beneficiarios) y un taller en desarrollo emprendedor rural en municipios con una duración de 8 horas aula (68 beneficiarios).
- Apoyo para activar la planta de procesamiento de quinua: Se contrataron dos estudios de consultoría, uno para dotación de agua y alcantarillado que ya fue concluido; y otro para la instalación y acceso a electricidad (en proceso).

	
<p>Viaje de captura tecnológica a la zona de Quillacas</p>	<p>Capacitación a promotores de las comunidades en manejo de bioinsumos</p>

Actividad: Mejoramiento y seguimiento al ganado lechero en el municipio de Caracollo – Oruro.

El implementador de esta actividad es la ONG Unidad Multidisciplinaria Agropecuaria y Gestión (UMAG) que inició sus actividades en campo el 10 de enero de 2011, tiene como objetivo incrementar la disponibilidad, acceso y uso de alimentos de 450 familias de pequeños productores lecheros del municipio Caracollo, a través de mejoras en la producción y productividad en hatos lecheros y la reactivación productiva y comercial de la Asociación de Productores de Leche y Carne (PROLECA).

Las principales acciones desarrolladas en el periodo fueron:

- Elaboración de diagnóstico rural participativo.- Se encuestaron 355 hogares, la información generada ya fue sistematizada y el documento final presentado para evaluación del Proyecto ISA.
- Reactivación de la planta de acopio y transformación de lácteos perteneciente a PROLECA.- Se desarrolló el diagnóstico de la capacidad productiva instalada, estado de los equipos y medidas recomendadas para mejorar su funcionamiento. Complementariamente, se apoyó en el traslado de un equipo de pasteurización que requería reparación, cuyo costo será cubierto por el gobierno municipal.
- Apoyo a PROLECA en la licitación del desayuno escolar.- Se apoyó en el diseño e implementación de un plan de acciones orientadas a posibilitar que PROLECA participe de la convocatoria para proveer 5.500 raciones/día al programa de desayuno escolar que licitó el gobierno municipal.

	
<p><i>Levantamiento de línea de base en la comunidad Condoriri</i></p>	<p><i>Socialización del alcance e impacto de la actividad en la comunidad Villa Vinto, Cañohuma</i></p>

Actividad: Apoyo al manejo y mejoramiento de la producción de llamas (*Lama glama*) en el Cantón Choquetanga, Municipio Quime.

El implementador de esta actividad es la empresa consultora Instituto de Investigación Agrícola Veterinaria de Altura y Trópico (INAGRO) quien inició sus actividades en campo el 10 de enero de 2011. Tiene como objetivo incrementar el acceso a alimentos de 100 familias de pequeños ganaderos de llamas del cantón Choquetanga del municipio Quime, a través del mejoramiento de la producción de llamas y la comercialización organizada de productos en mercados nacionales. Con la contraparte del gobierno municipal de Quime se ha adquirido los insumos veterinarios utilizados para la primera campaña de sanidad en llamas y cubrir algunos costos de seguimiento y supervisión.

Las principales acciones desarrolladas en el periodo fueron:

- Socialización del alcance de la actividad.- Se sostuvieron reuniones en las tres comunidades contempladas en la propuesta (Choquetanga Grande, Choquetanga Chico y San Juan), participaron tanto los beneficiarios como las autoridades originarias y el gobierno municipal.
- Elaboración de diagnóstico rural participativo.- El proceso de análisis y sistematización de la información y la elaboración del documento final concluirán en abril de 2011.
- Asistencia técnica y capacitación en sanidad animal.- Se capacitó a 35 beneficiarios en prácticas de vacunación de llamas.
- Apoyo en la selección de animales reproductores.- A la fecha se ha identificado y visitado a los proveedores más importantes en las localidades de Huayllamarca y Turco en el departamento de Oruro.

	
<p>Posesión de la directiva de la Asociación Integral de Productores de Camélidos Choquetanga – AIPROCA</p>	<p>Concejal del municipio de Quime mostrando el área de trabajo de la actividad.</p>

Actividad: Apoyo a la producción de maíz, choclo, amaranto, haba, arveja, zanahoria y cebolla en el Municipio Ravelo – Potosí.

El implementador de esta actividad es la empresa consultora Servicio Nacional de Consultoría y Tecnologías (SENACYT) que inició sus actividades en campo el 7 de febrero de 2011, el objetivo es incrementar la disponibilidad, acceso y uso de alimentos de 700 familias de pequeños productores del municipio de Ravelo, aumentando la productividad en los cultivos de maíz (grano y choclo), haba, arveja, amaranto, zanahoria y cebolla, promoviendo una mejor y más equilibrada dieta, y la comercialización de excedentes en mercados locales y nacionales.

Las principales acciones desarrolladas en el periodo fueron:

- Socialización del alcance de la actividad.- Se tuvieron varios eventos de socialización del alcance e impacto que se persigue con la implementación de la actividad, ante el Gobierno Municipal, autoridades originarias y representantes de otras instituciones que trabajan en el municipio.
- Elaboración de diagnóstico rural participativo.- Se ha encuestado a 80 hogares, que corresponden a más del 10% de los beneficiarios directos, este estudio será concluido en abril de 2011.

	
<p>Levantamiento de información primaria en la comunidad Yoroca.</p>	<p>Levantamiento de información primaria en la comunidad Tomoyo.</p>

Actividad: Innovaciones tecnológicas con manejo integrado de plagas (MIP) y nutrición de quinua orgánica en el Altiplano Sur de Bolivia.

Esta actividad está siendo implementada por la Fundación Valles, se inició en abril de 2010 y tiene como objetivo incrementar la disponibilidad, acceso y uso de alimentos de 228 familias de pequeños productores de los municipios de Salinas de Garci Mendoza, Llica, Quillacas, Coroma y Challapata, a través de la introducción de innovaciones tecnológicas amigables con el medio ambiente en el cultivo de quinua orgánica. Pese a las condiciones climáticas adversas que se han registrado en este periodo de producción, los resultados respecto al nivel de desarrollo del cultivo de quinua de diferentes variedades (quinua roja, blanca, negra) son positivos, debido en gran medida al efecto favorable de la tecnología implementada.

Las principales acciones desarrolladas en el periodo fueron:

- Supervisión, seguimiento y monitoreo del manejo del cultivo.- El trabajo de seguimiento contempla principalmente registrar el comportamiento del cultivo y asistir técnicamente en producción orgánica a la producción de la campaña 2010 - 2011.
- Desarrollo de eventos de capacitación sobre manejo y uso de bioinsumos para producción orgánica.- Se capacitó a 95 beneficiarios de la actividad a través de ocho eventos de capacitación. Se contó con el apoyo de técnicos de las empresas proveedoras de bioinsumos BIOTOP y TUTOR, además del técnico de la empresa compradora QUINUABOL. La metodología utilizada fue la de “aprender haciendo”, las prácticas fueron desarrolladas en el campo.
- Firma de acuerdos comerciales.- Se ha impulsado y apoyado las gestiones para la firma de acuerdos comerciales entre dos asociaciones de productores beneficiarios y la empresa QUINUABOL, quien forma parte integrante de la actividad como uno de los financiadores de la misma. Se suscribieron convenios con APROCAY, QUINUABOL y AIPAGA, que establecen un relacionamiento transparente y equitativo entre la empresa compradora y los productores proveedores.

	
<p><i>Capacitación en campo sobre uso y manejo adecuado del bioinsumo Humita 15, a beneficiarios de Salinas de Garci Mendoza.</i></p>	<p><i>Uniformidad en el desarrollo, mayor vigor y mejor rendimiento en las panojas en cultivo de quinua roja de beneficiarios de la comunidad Cayñi</i></p>

OBJETIVO 2. Incrementar el acceso a los alimentos a través del mejoramiento en la comercialización y vinculación con mercados, así como actividades económicas alternativas.

Actividad: Mejoramiento de la cadena lechería en el Municipio de Mizque – Cochabamba.

El implementador de esta Actividad es la ONG Unidad Multidisciplinaria Agropecuaria y Gestión (UMAG) que inició sus actividades en campo el 10 de enero de 2011. Tiene como objetivo mejorar la disponibilidad y acceso a alimentos de 150 familias productoras de leche del municipio de Mizque a través de la implementación de innovaciones tecnológicas en manejo del hato lechero, generación de valor agregado y comercialización organizada de leche fluida y productos lácteos en los mercados locales y regionales.

El gobierno municipal de Mizque ha cumplido con el compromiso de apoyar la supervisión y acompañamiento de las actividades en campo y ha contratado un técnico especialista. Este apoyo permite un apalancamiento de recursos de aproximadamente 2.500 USD adicionales a su contraparte comprometida.

Las principales acciones desarrolladas en el periodo fueron:

- Elaboración de diagnóstico rural participativo.- Se realizó el levantamiento de información a nivel del 100% de los beneficiarios (150 encuestas). La información generada se encuentra en proceso de sistematización.
- Asistencia técnica y capacitación.- Se ha capacitado 20 beneficiarios en sanidad animal en la localidad de San Pedro, también se ha contratado a una Ingeniera de alimentos experta en lácteos para capacitar a siete empleados del Centro de Transformación de Alimentos en Mizque – CETRAM, en pasteurización y procesos de sanidad para la elaboración de los desayunos escolares.
- Diagnóstico de la planta de acopio y transformación de lácteos.- Se evaluó la capacidad productiva instalada, el estado de la maquinaria y equipo, los procesos de producción y se recomendaron medidas para permitir su operación bajo parámetros de calidad y competitividad.
- Comercialización de lácteos.- Los beneficiarios se adjudicaron el contrato de desayuno escolar para el área concentrada del municipio. Actualmente se entregan 4.360 desayunos al día, 4 veces a la semana, variando sus productos entre yogurt de sabores, leche chocolatada y avena con leche. Actualmente participan 18 familias productoras de leche con posibilidades de llegar a 150.

	
<p><i>Empleada del CETRAM capacitada por la actividad en pasteurización de leche.</i></p>	<p><i>Niña beneficiada por la actividad recibiendo su desayuno escolar de avena con leche.</i></p>

Actividad: Servicio de Información de Mercados Agropecuarios – SIMA.

Esta actividad se implementa en todos los municipios donde actualmente trabaja el Proyecto ISA, se ejecuta de forma directa por la Fundación Valles. El objetivo es proveer información sobre precios y mercados y capacitar a los beneficiarios en su interpretación y utilización, para mejorar sus opciones de negociación y generación de oportunidades económicas. En este periodo se renegoció el alcance de trabajo del SIMA como un servicio específico hacia el Proyecto ISA con recursos independientes del acuerdo de cooperación con la Fundación Valles.

Las principales acciones desarrolladas en el periodo fueron:

- Ferias rurales.- Este es un servicio específico de obtención de información de precios en ferias rurales. Se han emitido 51 boletines a través de la cadena de radios Esperanza y Baháí.
- Evaluación de alcance.- Se ha evaluado la eficiencia de los sistemas de comunicación con las radios comunitarias, encontrándose deficiencias en los procesos de envío de información y la subutilización de la información en la programación radial de cada emisora. Para el siguiente trimestre se tomarán medidas correctivas, como la utilización de otros canales para la entrega de la información y mejor selección de los programas utilizados.
- Seguimiento a mercados mayoristas.- El seguimiento a los mercados mayoristas continuó sin interrupción, se han emitido 61 reportes radiales con alcance nacional a través de la red Erbol.
- Estudio de mercado.- Se ha terminado el estudio de mercado sobre SIMA, los resultados están ayudando al ajuste de procesos de seguimiento y difusión.
- Difusión de información.- Se ha reiniciado contactos con la Radio CEPRA para abarcar los municipios de Tapacarí y Torotoro, además de mejorar la difusión para Mizque. También se han llevado a cabo

reuniones con la radio ACLO-Potosí para la difusión de la información de las ferias rurales de Belén y Betanzos.

- Capacitación.- Se aprobaron los términos de referencia y se lanzó la convocatoria pública para contratar un técnico de planta que se encargue de los procesos de capacitación en interpretación de datos.

	
<p><i>Margarita Callapa (Supervisora Nacional de Reporteras) y Giovana Condori (Reportera Potosí), en la feria de Belén - Potosí</i></p>	<p><i>Movimiento comercial del acopio de haba seca en la Feria Belén - Potosí</i></p>

Actividad: Programa de apoyo a microempresas rurales.

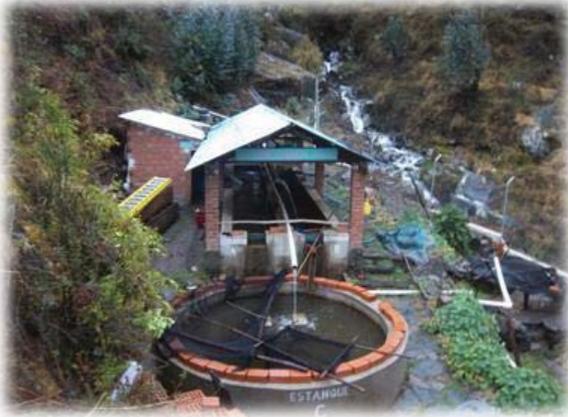
Esta actividad tiene alcance a todos los municipios donde actualmente trabaja el Proyecto ISA, se ejecuta de forma directa por la Fundación Valles a partir de enero de 2011. Tiene como objetivo incrementar el acceso a alimentos de al menos 350 productores, a través de la generación de oportunidades económicas en rubros productivos, comerciales, turísticos y de mantenimiento de caminos.

Microempresa - Arco Iris: Producción y comercialización de alevines de trucha

El plan de negocios, a ser implementado a partir de abril de 2011, tiene por objetivo fortalecer a la microempresa Arco Iris para que desarrolle sus capacidades productivas, técnicas y comerciales en la producción de alevines de trucha y así posicionarse en la provisión de este producto en la región, bajo un enfoque de competitividad y sostenibilidad.

Las principales acciones desarrolladas en el periodo fueron:

- Estructuración del plan de negocios: Se desarrollaron tres talleres participativos a los que asistieron los 10 miembros de la microempresa, del directorio y representantes del gobierno municipal, quienes respaldan esta actividad. En este taller se aprobó la versión final a ser presentada ante el comité de evaluación.
- Evaluación del plan de negocios: El plan de negocios fue aprobado y se autorizó su implementación.



Centro de producción de alevines de la microempresa Arco Iris, municipio de Quime.



Visita de técnico de la empresa AUDAX para diagnóstico del centro de producción de alevines.

Microempresa - Asociación de Mujeres Subcentral Añahuani: Producción y comercialización de prendas de vestir

El plan de negocios a ser implementado a partir de abril de 2011, tiene el objetivo de fortalecer la actividad económica de la asociación, mejorar los ingresos de sus socias y su acceso a alimentos.

Las principales acciones desarrolladas en el periodo fueron:

- Definición del plan de negocios: Se desarrollaron dos talleres con la participación de 33 socias en la comunidad de Añahuani, para estructurar y definir el plan de negocios, el cual posteriormente fue aprobado y su implementación autorizada..
- Intercambio de experiencias.- El directorio de la microempresa visitó talleres de costura en la ciudad de Cochabamba beneficiándose con las experiencias existentes.



Participación de la asociación en el evento comercial CONECTA, organizado por el Proyecto ISA



Taller de estructuración del plan de negocios en la comunidad Añahuani

Microempresa - Asociación de Productoras de Huevos de Pongo B2: Producción y comercialización de huevo

El plan de negocios a ser implementado a partir de abril de 2011, tiene el objetivo de fortalecer a la microempresa para que desarrolle sus capacidades productivas, técnicas y comerciales en la producción de huevo y así posicionarse en la provisión de este producto en la región, bajo un enfoque de competitividad y sostenibilidad.

Las principales acciones desarrolladas en el periodo fueron:

- Definición del plan de negocios: Se hizo dos talleres con la participación de todas las socias, técnicos y autoridades del gobierno municipal de Quime, el plan de negocios fue posteriormente aprobado y se autorizó su implementación.

	
<p>Taller para la estructuración del plan de negocios, en las instalaciones de la microempresa.</p>	<p>Taller para la aprobación del plan de negocios, participación y apoyo del GOBIERNO MUNICIPAL de Quime.</p>

OBJETIVO 3. Reducir la desnutrición materna infantil a través del mejor uso de alimentos y la mejora de servicios sociales tales como salud y educación

Actividad: Municipios en acción por la salud y la nutrición.

Esta actividad está siendo implementada por PROCOSI a partir de octubre del 2010. Su principal objetivo es llegar a 2500 niños menores de 5 años y mujeres en edad fértil, para mejorar su estado nutricional e incrementar la asistencia a los servicios de salud municipal.

Las principales acciones desarrolladas durante el periodo fueron:

- Fortalecimiento institucional.- Durante el trimestre se fortalecieron las alianzas interinstitucionales existentes, específicamente con cuatro unidades del Ministerio de Salud y los cuatro Servicios

Departamentales de Salud (SEDES) en La Paz, Oruro, Potosí y Cochabamba. Los resultados de esta acción se traducen en el compromiso de trabajo complementario con el Programa multisectorial desnutrición cero (PMDC) y Salud familiar comunitaria y intercultural (SAFCI).

- Capacitación.- Se la logrado capacitar a 98 técnicos del personal de salud y agentes comunitarios, sobre la estrategia de Atención integral a enfermedades prevalentes de la infancia nutricional de la familia y la comunidad (AIEPI Nut), en coordinación directa con los SEDES. También se han realizado 15 sesiones grupales a 69 madres de familia sobre preparación de alimentos y uso de cocinas ecológicas. Complementariamente, se realizaron acciones de sensibilización a 20 técnicos y autoridades de tres municipios para acceder al incentivo municipal proporcionado por el Ministerio de Salud.
- Material de capacitación.- Otra acción desarrollada con los SEDES fue la coordinación para la reimpresión de material de capacitación en AIEPI Nut. El nuevo material impreso será distribuido y utilizado durante el próximo trimestre.
- Diagnóstico de disponibilidad de alimentos.- Junto con los servicios de salud municipal se ha concluido el diagnóstico en 94 comunidades, en las que se identificaron a 2.211 niños menores de cinco años, a los que se les realizará el monitoreo de su estado de nutrición durante la vida del proyecto, 70 mujeres embarazadas a quienes se les realizará el seguimiento a sus controles pre y post natales.
- Diseño del sistema de monitoreo.- Se ha iniciado el ajuste al sistema de monitoreo específico para esta actividad el mismo que será compatibilizado con el del Proyecto ISA durante el siguiente trimestre.

	
<p><i>Capacitación conjunta entre SEDES y PROCOSI sobre la estrategia del AIEPI Nut.</i></p>	<p><i>Socialización en alimentación complementaria por el agente comunitario a las familias.</i></p>

OBJETIVO 4. Mejorar la infraestructura rural que apoya a la seguridad alimentaria, como ser acceso a agua para riego, agua potable, saneamiento, transporte y energía.

Actividad: Construcción de sistema de agua potable, saneamiento y micro riego Tunazani, en el municipio de Torotoro - Potosí.

Esta obra inició actividades el 22 de noviembre de 2010, el subcontratista es la empresa MOZAR SRL. La actividad consiste en la revisión y complementación del diseño final y en la construcción de redes de distribución de agua potable, la construcción y rehabilitación de letrinas ecológicas, construcción de duchas solares nuevas, la construcción de un sistema de micro riego bajo tubería, educación sanitaria y gestión de riego y asistencia técnica. La obra será concluida hasta el 30 de mayo de 2011.

Se negoció un importante aporte de contraparte del gobierno municipal y de la comunidad (excavación de zanjas, traslado de material, áridos, etc.) que contribuirá a disminuir la inversión del Proyecto ISA y que irá a complementar el proyecto con otras actividades para darle la integridad y sostenibilidad.

Las principales acciones desarrolladas durante el periodo fueron:

- Diseño final.- El subcontratista ha concluido el estudio diseño final, el cual ha sido aprobado por el gobierno municipal, los beneficiarios, supervisión y fiscalización de obra.
- Solicitud de incremento al presupuesto.- Debido a cambios en el diseño final, el subcontratista ha presentado una solicitud de incremento de presupuesto con la justificación siguiente:
 - Inclusión de nueve familias adicionales
 - Incremento de 5.3 a 17.9ha de campos de cultivo beneficiados con riego
 - Cambio de material de tubería de baja densidad a un material de alta densidad
 - Cambio de diámetros de tubería de acuerdo al nuevo diseño
 - Cambio de tanques de almacenamiento de agua de hormigón ciclópeo a hormigón armado
 - Pasos de quebrada no contemplados en el proyecto original.
- Sistema de micro riego.- Se tiene un avance del 43%. Se ha adquirido la tubería y fue trasladada a la obra, se han concluido las obras de captación en las dos vertientes, la instalación de la tubería de aducción y la construcción de las cimentaciones de los tanques de agua.
- Sistema de agua potable y saneamiento.- Se tiene un avance del 30%. Se ha adquirido la tubería y empezado su instalación y se ha concluido la rehabilitación de 20 letrinas existentes.
- Desarrollo comunitario.- A través de varias acciones de capacitación se ha logrado incrementar el uso adecuado de letrinas.

	
<p><i>Transporte de tubería (contraparte de la comunidad)</i></p>	<p><i>Armado de encofrado del segundo tanque de agua</i></p>

Actividad: Sistema de riego Lampacillos en la comunidad de Polígono, Mizque - Cochabamba.

Esta obra inició el 22 de noviembre de 2010, el subcontratista es la empresa SyS SRL. La actividad consiste en la revisión y complementación del diseño final y la construcción de un sistema de riego llevado por tubería en una longitud de 3.3 km (tramo 1) y la reparación y refacción del canal abierto de distribución de agua existente de 1.9 km. (tramo 2). La obra será concluida hasta el 19 de julio de 2011.

El gobierno municipal tiene un significativo aporte en haber obtenido la licencia ambiental del proyecto, contratado al supervisor de obra, y actualmente se encuentra gestionando la contratación de un consultor que realice la gestión de riego y la compra de 722 metros de tubería de 12" que se encuentra en proceso de calificación las cotizaciones. La comunidad aportó con la limpieza del terreno (desbroce y desmonte) y de los accesos al lugar de la obra y aportará con la excavación de 300m en roca.

Las principales acciones desarrolladas durante el periodo fueron:

- Diseño final.- El diseño final elaborado por el subcontratista ha sido aprobado por supervisión y fiscalización de obra. El estudio ha sido validado con la comunidad beneficiaria.
- Solicitud de ampliación de plazo.- El proceso de consulta y consenso con la comunidad y la intensidad de las lluvias han generado muchas dificultades al subcontratista para avanzar de acuerdo al cronograma, razón por la cual ha presentado una solicitud de ampliación de plazo.
- Provisión e instalación de tubería.- El avance es del 14% en la excavación y tendido de tubería, cabe destacar que ya se ha adquirido toda la tubería de 12" y de 14", la cual está almacenada en la sede del comité de riego. El gobierno municipal de Mizque se encuentra en proceso de adquirir 722 metros adicionales de tubería de 12" de acuerdo a la contraparte establecida.

	
<p><i>Preparación para la instalación de la tubería 14" en zanja abierta (comunidad vecina e Callejas).</i></p>	<p><i>Tendido e instalación de la tubería de 14" sobre cama de arena (comunidad vecina e Callejas).</i></p>

Actividad: Implementación de una planta de transformación de frutas AGROCAINE, comunidad Juló Grande, en el municipio de Torotoro - Potosí.

Se inició actividades el 2 de febrero de 2011, el subcontratista es la empresa TUCONS SRL. La actividad consiste en la revisión y complementación del diseño final y la construcción de una planta de transformación de frutas que contempla áreas de recepción, lavado, selección, procesamiento, envasado y almacenamiento de fruta fresca y otras complementarias (baños, vestidores, oficina, cerco perimetral). La obra será concluida hasta el 26 de julio de 2011 y se negoció un importante aporte de contraparte de la organización AGROCAINE y del gobierno municipal que contribuirá con el supervisor de obra y materiales de construcción (1.000 bolsas de cemento y cerámica para pisos entre otras) además de la nivelación del terreno y movimiento de tierras (gestión con la gobernación de Potosí). AGROCAINE aportó con el terreno, la demolición de la infraestructura antigua y equipamiento.

Las principales acciones desarrolladas durante el periodo fueron:

- Diseño final.- El diseño final elaborado por el Proyecto ISA con asistencia de un especialista en procesamiento de alimentos de Fundación Valles fue revisado y complementado por el subcontratista y posteriormente aprobado por los beneficiarios, y el gobierno municipal.
- Columnas de hormigón armado.- El avance es del 7%, se ha concluido con la movilización e instalación de faenas, con el replanteo de obras, cimientos y sobrecimientos de hormigón ciclópeo y columnas de hormigón armado.



Replanteo de obra de la planta de frutas ubicada en Juló Grande



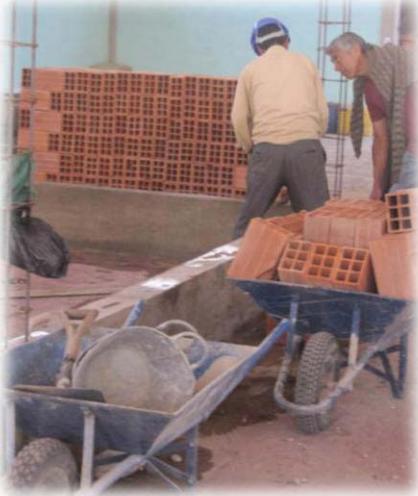
Alcalde de Torotoro, Eliodoro Uriona mostrando el avance de obras.

Actividad: Ampliación, mejoramiento y readecuación del centro de transformación de maní orgánico AIPE Río Caine y módulo comercial, restaurante y baños AIPE Río Caine – AGROCAINE, comunidad de Juló Grande, en el Municipio de Torotoro - Potosí.

Las obras iniciaron el 2 de febrero de 2011, el subcontratista es el consorcio CIAPROT – Salesiana de Construcción. La Actividad consiste en la revisión y complementación del diseño final y la ampliación, mejoramiento y readecuación del centro de transformación de maní orgánico que contempla áreas de almacenamiento, transformación, selección y clasificación y dependencias de oficinas, baños y vestidores para el personal y área de parqueo y cerco perimetral. También se contempla la construcción de un módulo comercial, restaurante, baños y área de parqueo para vehículos entre otras obras menores, las cuales concluirán el 11 de julio de 2011. El gobierno municipal tiene un significativo aporte en haber obtenido la licencia ambiental para el centro de maní orgánico, contratación del supervisor de obra, y la co-gestión con la gobernación de Potosí para el movimiento de tierras y el financiamiento e instalación de un transformador de energía eléctrica de 50 KVA, dotación de plantines para la reforestación del terreno y de material de construcción.

Las principales acciones desarrolladas durante el periodo fueron:

- Diseño final.- El diseño final elaborado por el Proyecto ISA con asistencia de un especialista en procesamiento de alimentos de Fundación Valles, fue revisado y complementado por el subcontratista y aprobado por los beneficiarios y el Gobierno Municipal.
- Sobrecimientos de hormigón ciclópeo.- El avance es del 5%, se ha concluido con la movilización e instalación de faenas, con el replanteo de obras, el picado de pisos y sobrecimientos del centro; cimientos y sobrecimientos de los baños del centro de maní orgánico; y replanteo y nivelación de terreno del módulo comercial.

	
<p><i>Replanteo de obras en el centro de maní orgánico</i></p>	<p><i>Infraestructura en construcción para ser ampliada y mejorada</i></p>

Actividad: Riego, agua y saneamiento, mejoramiento de caminos y manejo de cuencas en Hornuni, en el municipio de Quime - La Paz.

Esta actividad contempla la integralidad requerida para un proyecto de seguridad alimentaria, ya que se priorizaron obras de micro riego, la ampliación de sistemas de agua potable, construcción de una batería de duchas con energía solar en la escuela de Hornuni, obras de mejoramiento vial y la creación de una micro empresa de mantenimiento vial con pobladores de la comunidad beneficiaria, además de la asistencia técnica para la adecuada gestión y operación del sistema de micro riego.

Las principales acciones desarrolladas durante el periodo fueron:

- Selección de subcontratista.- Concluido el proceso de licitación se procedió a la selección de la Empresa Constructora Potosí del sur SRL, como subcontratista de la actividad. La firma del subcontrato se realizó en fecha 14 de febrero de 2011.
- Instalación de faenas.- El subcontratista ha efectuado la movilización de equipos y la instalación de faenas y presentó su plan de trabajo ajustado.
- Diseño final.- La empresa constructora inició actividades de campo a partir del 25 de febrero del presente, pero tuvo que suspenderlas debido a las lluvias y la falta de accesibilidad a la zona de influencia del proyecto. Posteriormente el 10 de marzo, se reiniciaron los trabajos de campo con la ejecución de las siguientes tareas:
 - Levantamiento topográfico del área de influencia del proyecto, en sitios para: obras de toma, aducciones, almacenamiento, cámaras rompe presión, cámaras distribuidoras, identificación y cuantificación de parcelas para el sistema de riego.
 - Toma de muestras para determinar la calidad de las aguas, tanto para el sistema de micro riego, como para el diagnóstico del sistema de agua potable existente.
 - Toma de muestras para determinar el tipo de suelo agrícola.
 - Relevamiento para el diagnóstico estructural del puente de ingreso a Hornuni.
 - Recolección de información para la línea base de la actividad mediante el DESCOM.
 - Elaboración del área bajo riego óptimo para el sistema de micro riego.
 - Desarrollo del estudio de alternativas para el sistema de micro riego, en función a los caudales aforados, ubicación de las áreas regables y determinación de la célula agrícola (cultivos esperados por hectárea).
 - Elaboración del estudio técnico, económico y ambiental para obras de riego.
 - Diagnóstico del sistema de agua potable y alternativas de solución.
- Firma de convenio específico.- Una vez concluidos los estudios del nuevo diseño final de la actividad, se procederá a realizar la consulta a la comunidad de Hornuni y al gobierno municipal de Quime para su aprobación y proceder con la siguiente etapa de construcción de las obras civiles. En esta etapa se firmará el convenio específico definitivo de contrapartes o aportes del gobierno municipal y de la comunidad.

	
<p><i>Diagnóstico de la obra de toma del sistema de agua potable de Totorani Grande, en la comunidad de Hornuni – Municipio de Quime.</i></p>	<p><i>Planificación de la ubicación de la obra en el sistema de Totorani grande, aguas abajo del tanque de almacenamiento del sistema de agua potable.</i></p>

Actividad: Construcción de las galerías filtrantes Thago Thago Alto, Thago Thago Bajo y Bañado, en el municipio de Mizque – Cochabamba.

Se inició acciones el 23 de febrero de 2011, el subcontratista es la empresa ICOGAT Asociados. La actividad consiste en la revisión y complementación del diseño final y la construcción de dos galerías filtrantes, de 150 y 110 metros de longitud que servirán para incrementar riego en tres comunidades. El proyecto se encuentra en etapa de elaboración del diseño final que será concluido el 21 de septiembre de 2011. El gobierno municipal se encuentra gestionando la licencia ambiental del proyecto y contratará al supervisor de obra y al consultor que realizará la gestión de riego, para garantizar la sostenibilidad del proyecto. Las comunidades aportarán al proyecto en mano de obra, realizando el acopio, la clasificación y traslado de material del río.

Las principales acciones desarrolladas durante el periodo fueron:

- Selección de subcontratista.- Se ha procedido a la selección y firma del subcontrato con la empresa ICOGAT y Asociados.
- Instalación de faenas.- El subcontratista ha efectuado la movilización de equipos y la instalación de faenas, además de la presentación de su plan de trabajo ajustado.
- Diseño final.- Se ha dado inicio al proceso de consulta y consenso con la comunidad y se está procediendo con la revisión y complementación del diseño final.



OBJETIVO 5. Reducir las amenazas a la biodiversidad y promover el uso sostenible de los recursos naturales base de las actividades productivas

Actividad: Manejo sostenible de la vicuña y recuperación de praderas nativas en el Municipio de Caracollo.

Esta actividad está siendo implementada por PROSAMA desde octubre del 2010. Su principal objetivo es fortalecer los procesos de gestión de recursos naturales y biodiversidad que están realizando la Asociación Regional de Comunidades Manejadoras de vicuñas Wari Wara.

Las principales acciones desarrolladas durante el periodo fueron:

- Manejo de praderas nativas.- Durante el presente período de reporte se ha logrado la identificación y labranza de 9ha de suelos de las parcelas designadas para la siembra de pastos nativos e introducidos.
- Capacitación.- Complementariamente, se han realizado acciones de sensibilización con 50 familias beneficiarias para el manejo y conservación de praderas nativas, mismas que han posibilitado que el área destinada para este propósito sea incrementada.
- Zonificación agroecológica.- Otra acción desarrollada es el inicio de la zonificación agroecológica de las comunidades beneficiarias. La información recopilada está siendo procesada en un sistema de información geográfico que permitirá en el futuro el monitoreo del uso del suelo y de las actividades productivas vinculadas con el manejo de la vicuña.
- Investigación sobre asociaciones vegetales.- Tiene el propósito de fortalecer el manejo de los recursos vegetales de las comunidades manejadoras de vicuña, se está efectuando a través de un trabajo de investigación de tesis de grado; se repetirá esta acción en otras comunidades el próximo trimestre.
- Normativa legal.- La vicuña es una especie protegida, por tanto en el marco de la normativa legal vigente, los primeros nueve meses de cada año solo se pueden realizar acciones de planificación, manejo de praderas nativas y capacitación.

	
<p><i>Maquinaria usada en el roturado de suelos con tractor alquilado por la comunidad</i></p>	<p><i>Colecta de especies por el tesista Roly Cota de la Facultad de Agronomía de la Universidad Técnica de Oruro</i></p>

Actividad: Conservación, manejo y aprovechamiento de la fibra de vicuña en la Marka de Aroma

Esta actividad está siendo implementada por la institución ISA Bolivia desde noviembre del 2010. Si principal objetivo es iniciar el proceso de gestión de recursos naturales y de biodiversidad existentes en la zona y construir de forma participativa las herramientas (Plan de Manejo) para el aprovechamiento de la fibra de vicuña. Es importante señalar que el manejo de sostenible de la vicuña es una actividad complementaria a la actividad principal tradicional de la región (producción de quinua).

Las principales acciones desarrolladas durante el periodo fueron:

- Diagnóstico organizativo y territorial.- Se hizo el diagnóstico, caracterización y análisis de la organización social y territorial de las comunidades beneficiarias, y al presente se cuenta con una propuesta preliminar de estructura organizativa para el manejo de vicuña la cual será complementada y validada con los actores locales durante el mes de abril.
- Informe de captura a la autoridad pertinente.- Una acción desarrollada que tiene relación con la captura de vicuñas durante la gestión pasada, fue el desarrollo y entrega del Informe de captura y esquila de vicuñas campaña 2010 a la Dirección General de Biodiversidad y Áreas Protegidas (DGBAP), este trabajo se realizó con la Comunidad Manejadora de Vicuñas Marka Aroma y autoridades locales.
- Informe financiero.- Se ha generado el informe de gastos correspondiente a los ingresos obtenidos por la venta de fibra de la captura realizada el año 2009. Es importante puntualizar que durante la campaña pasada se capturaron 29 vicuñas y se obtuvieron 8872,9 gr de fibra bruta, lo que representa un ingreso adicional aproximado de 4500 USD para toda la comunidad.
- Capacitación.- Para dar inicio a las actividades de manejo de praderas nativas, con la participación activa de la comunidad, se ha llevado a cabo el taller de definición de lineamientos para el manejo de praderas nativas alto andinas en los sistemas de producción y aprovechamiento de la vicuña en Marka Aroma, Municipio de Salinas de Garci Mendoza, evento que contó además con la participación de representantes de las diferentes instituciones que trabajan en la Marka Aroma. En el evento participaron cerca de 25 técnicos y cinco representantes de las comunidades beneficiarias.

- Planes de manejo.- Se han iniciado acciones administrativas para la contratación de consultores que elaboren los Planes de manejo de Vicuñas, de praderas nativas y del recurso agua para la Marka Aroma. Los resultados de este proceso se podrían evidenciar en el siguiente trimestre.

	
<p><i>Doscientos beneficiarios de Marka Aroma capacitados en la captura de vicuñas.</i></p>	<p><i>Beneficiarios de Marka Aroma capacitados, trabajando sinérgicamente para la esquila de las vicuñas.</i></p>

Actividad: Apoyo a la producción agropecuaria, forestal y del comité de recursos naturales en 19 comunidades de la micro cuenca Escalera, Municipio de Tapacarí – Cochabamba.

Esta actividad viene siendo implementada por la Fundación Suma Qamaña a partir de enero del presente año. Su principal objetivo es el manejo y recuperación de los recursos naturales existentes en la micro cuenca Escalera y mejorar los sistemas productivos agropecuarios asociados a estos.

Las principales acciones desarrolladas durante el periodo fueron:

- Procesos administrativos.- Las acciones desarrolladas corresponden a la contratación del equipo de profesionales que implementará esta iniciativa.
- Socialización de la actividad.- El primer evento de socialización de esta iniciativa se llevó adelante con la participación de 66 jefes de familia, contó con la presencia de autoridades comunales, el Director de Desarrollo Productivo y una concejala del gobierno municipal, quienes mostraron una predisposición total para apoyar al proyecto.
- Coordinación institucional.- Se han iniciado acciones de coordinación interinstitucional con otras actividades transversales del Proyecto ISA como la actividad de cocinas y hornos ecológicos y la de salud. La intención de esta coordinación es implementar acciones de forma integral en todas las familias beneficiarias de las 19 comunidades de la microcuenca Escalera.
- Obtención de información primaria.- Se ha dado inicio al diagnóstico sobre manejo de recursos naturales y actividades productivas en las 19 comunidades beneficiarias.

	
<p><i>Concejala informando a las comunidades del convenio con el Proyecto ISA</i></p>	<p><i>Técnico del Proyecto ISA socializando el alcance de la actividad.</i></p>

OBJETIVO 6. Aumentar la resistencia de las poblaciones vulnerables a los impactos del cambio climático mediante la promoción de medidas de adaptación

Actividad: Construcción y utilización de cocinas y hornos ecológicos

Esta actividad está siendo implementada por la institución Eco energía Falk Solar desde octubre del 2010. Sus principales objetivos son la construcción de 2.000 cocinas ecológicas y la implementación de pequeños bosques comunales para autoabastecer con leña.

Las principales acciones desarrolladas durante el periodo fueron:

- Capacitación a mujeres.- Es importante puntualizar que en forma previa a la construcción de cocinas, se lleva adelante un proceso de capacitación a mujeres sobre las ventajas en la salud y en la preparación de alimentos que ofrecen las cocinas Malena. En consecuencia un total de 505 mujeres han sido capacitadas para un mejor manejo de sus recursos naturales y sobre acciones que les permitan enfrentar mejor el cambio climático, trabajo que está siendo realizado por 32 constructores locales quienes también han sido debidamente capacitados.
- Construcción de cocinas Malena.- 344 cocinas ecológicas han sido construidas y se ha realizado la preparación de insumos de otras 161 nuevas. En este marco, se reporta la entrega oficial del primer lote de cocinas en el municipio de Caracollo, comunidad Pongo Cabiña, oportunidad en la que participaron representantes de la oficina de salud de USAID.
- Coordinación institucional.- Entre las acciones de coordinación interinstitucional se destaca el trabajo con APROSAR, FH, PROSAMA y Fundación Valles, instituciones con las que se están identificando familias beneficiarias de las diferentes actividades productivas y de salud, donde se deben construir cocinas ecológicas adicionales.
- Forestación.- Adicionalmente, se ha realizado gestiones ante los gobiernos municipales para proveer plantines de árboles forestales a las comunidades donde se están construyendo las cocinas ecológicas para establecer reservas forestales comunales para consumo de leña. Las gestiones han permitido identificar las debilidades existentes en los municipios para la provisión o compra de

material vegetal. Estas gestiones se continuarán realizando durante el próximo trimestre para presentar resultados cuantitativos.

- Capacitación a técnicos Municipales.- Las gestiones realizadas ante los gobiernos municipales han permitido que se realicen complementariamente cinco procesos de capacitación a 40 funcionarios municipales en energías alternativas.

	
<p><i>Técnico de Ecoenergías FALK capacitando a una mujer en Pongo Cabiña para la construcción de cocinas ecológicas.</i></p>	<p><i>Capacitación y construcción de la cocina ecológica en la comunidad Liquipampa, Caracollo</i></p>

Actividad: Fortalecimiento de capacidades adaptativas y desarrollo de modelos de adaptación al cambio climático, en comunidades de los Municipios de Caracollo, Colquechaca y Quime de los departamentos de Oruro, Potosí y La Paz.

Esta actividad está siendo implementada por la institución PRADERA desde noviembre del 2010. Su principal objetivo es el diseño e implementación de tres estrategias Municipales de adaptación al cambio climático.

Las principales acciones desarrolladas durante el periodo fueron:

- Elaboración de diagnóstico rural participativo.- Para este proceso se implementaron talleres, entrevistas a personas clave y encuestas de campo.
 - En el municipio de Quime el taller se realizó el 30 de enero en el salón de honor de la alcaldía municipal, en esta oportunidad se tuvo una participación de 28 beneficiarios. Las comunidades participantes fueron Hornuni y Tuini.
 - En Caracollo el taller se realizó el 11 de febrero en la sede social de la comunidad de Ocovinto, se tuvo un total de 54 participantes de las comunidades de Jeruyo, Taruca, Kalacruz y Ocovinto.

- En Colquechaca el taller se realizó el 27 de enero de 2011, en instalaciones de la sede social en la comunidad Humajila, con una participación de 58 beneficiarios representantes de las comunidades de Viscachiri, Oscoria y Humajila, donde el 57 % eran mujeres, también se contó con la participación del Sub Alcalde de la localidad de Macha.
- Encuesta de campo.- Complementariamente se está realizando una encuesta de campo con la que se pretende obtener información puntual sobre los efectos del cambio climático en la seguridad alimentaria. Se tiene previsto encuestar a un total de 260 familias.
- Estrategias de adaptación al cambio climático.- Con el desarrollo de estas acciones se tendría culminado todo el proceso de diagnóstico de los tres municipios, siendo el siguiente paso la elaboración de estrategias de adaptación al cambio climático.
- Actividades de gestión de la actividad.- Si bien existe una demora en la implementación de esta actividad, sobre todo porque el proceso de socialización a las autoridades municipales fue mayor al programado, es importante resaltar el interés actual, la participación y el compromiso de los beneficiarios con el proyecto, así como el expresado por las autoridades y técnicos municipales.

	
<p><i>Convocatoria al taller de diagnóstico a través de la radio Colquechaca Móvil I.</i></p>	<p><i>Beneficiarios del municipio de Quime trabajando en el diagnóstico rural participativo.</i></p>

Actividad: Municipios construyendo seguridad alimentaria.

Esta actividad está siendo implementada en siete municipios por la institución Soluciones Prácticas-ITDG desde septiembre del 2010, su objetivo es desarrollar capacidades para la seguridad alimentaria en los servidores públicos municipales.

Las principales acciones desarrolladas durante el periodo fueron:

- Diagnóstico de necesidades.- Durante el trimestre se ha concluido el diagnóstico de necesidades de capacitación institucional municipal, con este insumo y en estrecha coordinación con los gobiernos municipales se ha logrado establecer un cronograma de eventos de capacitación en actual implementación.

- Capacitación.- Durante el 17 y 18 de marzo se desarrolló el Módulo II: Gestión de riesgos y cambio climático, con el Arquitecto Fabián Farfán especialista en esta temática. Esta acción benefició a 15 funcionarios públicos municipales de seis gobiernos municipales y 16 profesionales de otras instituciones que están implementando actividades con el proyecto ISA. Como efecto multiplicador de esta actividad, se desarrolló el 30 de marzo una réplica de este evento en el municipio de Tapacarí. Esta acción beneficio a 15 funcionarios públicos municipales.
- Estrategias municipales de seguridad alimentaria.- El proceso arrancó en febrero en el municipio de Mizque y durante el mes de marzo en Quime, ambos municipios fueron elegidos como pilotos para la aplicación de esta metodología.
- Establecimiento del COMAN.- En los municipios mencionados se logró conformar y fortalecer los Consejos Municipales de Alimentación y Nutrición (COMAN) y se han desarrollado interesantes actividades y productos con el uso de la matriz de identificación del estado de situación del COMAN, este instrumento fue facilitado a PROCOSI para que pueda alimentar y aportar con ideas que mejoren el instrumento.

	
<p>Participantes del taller de capacitación en gestión de riesgos y cambio climático</p>	<p>Conformación de del COMAN en Quime, integrado por 28 miembros</p>

OBJETIVO 7. Promover el desarrollo estratégico de la cadena de valor de la quinua

Actividad: Promover el desarrollo estratégico de la cadena de valor de la quinua a través de la validación de campo de maquinaria y tecnología de producción más limpia generada por el CPTS en tres Unidades Agrícolas Demostrativas (UAD) en comunidades productoras de quinua orgánica, y así contribuir al desarrollo agroindustrial del Altiplano boliviano.

Esta actividad está siendo implementada desde agosto del 2010 por el CPTS. Su principal objetivo es implementar y validar un nuevo sistema de producción intensiva de quinua utilizando tecnología y maquinaria agrícola desarrollada para este fin específico.

Las principales acciones desarrolladas durante el periodo fueron:

- Convenios para establecimiento de UAD. Durante el trimestre se ha concluido el proceso de establecimiento de alianzas con la firma de convenios y/o contratos con socios estratégicos para la implementación de las tres UAD, a fin de garantizar la existencia de tierras y responsabilidades de las partes. Los convenios suscritos son los siguientes:
 - Convenio entre el CPTS, CABOLQUI y la comunidad Sigualaca, Salinas de Garci Mendoza, Oruro
 - Convenio entre el CPTS, Andean Valley SA, CITY SRL y la comunidad de Belén, Aroma, La Paz
 - Convenio entre el CPTS ANAPQUI – SOPROQUI – ASOPASK – Comunidad Santiago K, Provincia Nor Lípez, Potosí
 - Contrato con CITY para la construcción de maquinaria agrícola para las UAD
- Guía de procedimientos.- Cumplido este paso y con la intención de iniciar y apoyar la gestión en las UAD, se elaboró la guía de procedimiento para la gestión de la UAD, como instrumento de coordinación, planificación, implementación, y seguimiento técnico y administrativo, que debe ser utilizada por las entidades promotoras y las comunidades beneficiarias. Al presente esta guía está siendo revisada por el equipo técnico administrativo del Proyecto ISA.
- Delimitación de UAD.- Con el respaldo de la guía de procedimientos, se han iniciado acciones de delimitación de las UAD, caracterización de sus suelos, cobertura vegetal y fuentes de agua.
- Capacitación en producción intensiva mecanizada.- En otro ámbito, y luego de haber concluido la conformación del equipo técnico que llevará adelante las acciones en las UAD, se ha iniciado un proceso de capacitación de ocho técnicos en temas de interés para la producción de quinua, con énfasis en las investigaciones que ha realizado el CPTS para la nueva tecnología de producción mecanizada intensiva. Este proceso concluirá en forma extendida hacia las setenta y cinco familias beneficiarias que forman parte de las UAD durante el próximo trimestre.
- Validación de pesticida orgánico.- Con la intención de comprobar la eficacia del pesticida orgánico desarrollado por el CPTS, en alianza con PROINPA se están realizando pruebas en parcelas de investigación.
- Compra de maquinaria y equipos.- Se han concluido los procesos administrativos necesarios, tanto en los EE.UU. como en Bolivia. Una vez que se tomen las decisiones estratégicas sobre este proyecto se procederá con la adquisición.
- Construcción de equipos.- Es importante mencionar que, independientemente de la decisión estratégica a tomarse, CITY ha continuado desarrollando las siguientes acciones para cumplir con sus compromisos:
 - Diseño del galpón para línea de ensamblaje e inicio de su construcción con recursos propios
 - Capacitación y entrenamiento de técnicos en metalmecánica para la construcción de maquinaria agrícola y de beneficiado para la quinua



Pruebas de eficacia de pesticida orgánico



Firma convenio y posesión Comité de Huaraco

2. INDICADORES DEL TRIMESTRE

Los cuadros siguientes muestran los indicadores de desempeño propuestos en el Plan de Monitoreo del Proyecto ISA USAID/Bolivia, los mismos que provienen del marco establecido en la propuesta técnica y demandas de información de USAID para la oficina de desarrollo económico sostenible y medioambiente. Para alimentar estos datos se realizó un levantamiento de información para cada actividad e indicador, los datos reportados son los avances acumulados hasta la fecha de 23 proyectos que ya iniciaron actividades y tres microempresas.

Indicador	Trimestre	Meta	Resultados Actuales	Meta Acumulada	Resultados Acumulados	Comentarios
<p>1- Number of households with increased income as a result of USG assistance.</p> <p>Definition: The indicator measures the annual household income obtained by direct beneficiaries as a result of USG assistance. Household income should have increased at least 5% over baseline to be counted.</p>	1T AFII	0	225	0	225	<p>Durante el mes de mayo se inicia la cosecha de quinua y se podrá reportar productores con mayores ingresos. En este trimestre ya se empiezan a ver los efectos de mayor eficiencia y ahorro en leña por las cocinas ecológicas.</p>
	2T AFII	0	344	0	569	
	3T AFII	0	--	--	--	
	4T AFII	2,500		2,500		

Indicador	Trimestre	Meta	Resultados Actuales	Meta Acumulada	Resultados Acumulados	Comentarios
<p>2- Amount of sales generated by firms receiving USG assistance. (USD)</p> <p>Definition: The indicator measures the amount of increased gross sales from firms receiving USG assistance. Firms are defined as micro-small and medium sized enterprises, rural households, associations, community and indigenous based organizations.</p>	1T AFII	0	400,000	0	400,000	<p>El próximo trimestre se reportará las ventas generadas por empresas productoras de quinua.</p>
	2T AFII	0	0	0	400,000	
	3T AFII	0	--	--	--	
	4T AFII	500,000		500,000		

Indicador	Trimestre	Meta	Resultados Actuales	Meta Acumulada	Resultados Acumulados	Comentarios
<p>3- Number of hectares under improved natural resource management as a result of USG assistance.</p> <p>Definition: "Improved NRM" includes activities that promote enhanced management of natural resources for one or more objectives, such as sustaining soil and/or water resources, mitigating climate change, and/or promoting sustainable agriculture, etc.</p>	1T AF11	0	240,000	0	240,000	Se continúa con la ejecución de actividades centradas en la conservación del hábitat determinado para la vicuña.
	2T AF11	0	9,296	249,296	249,296	
	3T AF11	0	--	--	--	
	4T AF11	200,000		200,000		

Indicador	Trimestre	Meta	Resultados Actuales	Meta Acumulada	Resultados Acumulados	Comentarios
<p>4- Number of USG social assistance beneficiaries participating in productive safety nets.</p> <p>Definition: The number of people participating in USG-supported social assistance programming with productive components aimed at increasing community assets, household assets, or strengthening human capital (IIP 3.3)</p>	1T AF11	0	3,485		3,485	Las actividades productivas, capacitación, salud y obras de infraestructura son las que más han contribuido en este trimestre a este indicador.
	2T AF11	0	6,027	0	9,512	
	3T AF11	0	--	--	--	
	4T AF11	5,000		5,000		

Indicador	Trimestre	Meta	Resultados Actuales	Meta Acumulada	Resultados Acumulados	Comentarios
<p>5- Number of public-private partnerships formed as a result of USG assistance.</p> <p>Definition: Public entities include: the USG, developed country governments, multilateral development institutions, national governments of developing countries, and universities or other arms of national governments.</p>	1T AF11	0	8	0	8	Se están consolidando las gestiones realizadas para conformar alianzas público privadas.
	2T AF11	0	6	0	14	
	3T AF11	0	--	--	--	
	4T AF11	1		1		

Indicador	Trimestre	Meta	Resultados Actuales	Meta Acumulada	Resultados Acumulados	Comentarios
<p>6- Numbers of farmers, processors, and others who have adopted new technologies or management practices as a result of USG assistance.</p> <p>Definition: The others to be counted here are agriculturalists. Agriculturalists include, per the USAID strategy, farmers, herders, livestock producers, and others employed in cultivating and harvesting food resources from trees and shrubs and harvest non-timber forest products, as well as the processors, managers, teachers, extension specialists, researchers, policymakers, and others who are engaged in the food, feed, and fiber system and its relationships to natural resources.</p>	1T AF11	0	3,122		3,122	<p>Además de los usuarios de información sobre precios y mercados y los recolectores de fibra de vicuña, se incorporan las personas que están utilizando cocinas y hornos ecológicos.</p>
	2T AF11	0	297	0	3,419	
	3T AF11	0	--	--	--	
	4T AF11	2,500		2,500		

Indicador	Trimestre	Meta	Resultados Actuales	Meta Acumulada	Resultados Acumulados	Comentarios
<p>7- Number of beneficiaries to improve their access to markets and marketing.</p> <p>Definition: A beneficiary who has accessed to market, is a person (man or woman) who has the opportunity to meet new and sustainable markets by means of project interventions, has been able to participate in other profitable markets, has expanded their product to export markets, has consolidated new commercial contacts and clients, has conducted market surveys, has acquired knowledge in strategies for expanding markets, received special training in market and marketing.</p>	1T AF11	0	2,548		2,548	<p>Se mantiene la cantidad reportada ya que son las mismas personas que mes a mes reciben información sobre precios, mercados y comercialización.</p>
	2T AF11	0	0	0	2,548	
	3T AF11	0	--	--	--	
	4T AF11	2,500		2,500		

Indicador	Trimestre	Meta	Resultados Actuales	Meta Acumulada	Resultados Acumulados	Comentarios
<p>8- Percentage of decrease in prevalence of chronic malnutrition in children under five years of age.</p> <p>Definition: Prevalence of (moderately or severely) chronic malnourished children is the percentage of children under five years old whose weight for age is less than minus two standard deviations from the median for the international reference population ages 0-59 months. The international reference population was formulated by the National Center for Health Statistics as a reference for the United States and later adopted by the WHO for international use (often referred to as the NCHS/WHO reference population).</p>	1T AF11	0	0	0	0	Mediante el proyecto de salud se está asistiendo a 2211 niños y a sus familias. Se prevé una disminución de un punto porcentual por año en la desnutrición crónica.
	2T AF11	0	0	0	0	
	3T AF11	0	--	--	--	
	4T AF11	1				

Indicador	Trimestre	Meta	Resultados Actuales	Meta Acumulada	Resultados Acumulados	Comentarios
<p>9- Number of people in target areas with access to improved drinking water supply as a result of USG assistance.</p> <p>Definition: Improved drinking water technologies are those more likely to provide safe drinking water than those characterized as unimproved. Improved sources may still contain harmful substances, and water can be contaminated during transport and storage. Improved drinking water sources = Water supply technologies including household water connection, public standpipe, borehole, protected dug well, protected spring, rainwater collection and bottled water (if a secondary source is also improved). Unimproved drinking water sources (not counted here) = Unprotected well, unprotected spring, rivers or ponds, vendor-provided water, and tanker truck water.</p>	1T AF11	0	0	0	0	Se tiene tres proyectos de agua y saneamiento que concluirán durante el presente año fiscal.
	2T AF11	0	0	0	0	
	3T AF11	0	--	--	--	
	4T AF11	300			300	

Indicador	Trimestre	Meta	Resultados Actuales	Meta Acumulada	Resultados Acumulados	Comentarios
10- Number of people in target areas with access to improved sanitation facilities as a result of USG assistance. Definition: Improved sanitation facilities = Technologies more likely to ensure privacy and hygienic use, i.e., connection to a public sewer, connection to a septic system, pour-flush latrine, simple pit latrine, and ventilated improved pit latrine.	1T AF11	0	0		0	Ya se ha concluido la rehabilitación de 20 letrinas ecológicas que benefician a 105 habitantes.
	2T AF11	0	105	0	105	Se tiene tres proyectos de agua y saneamiento que concluirán durante el presente año fiscal.
	3T AF11	0		0		
	4T AF11	300		300		

Indicador	Trimestre	Meta	Resultados Actuales	Meta Acumulada	Resultados Acumulados	Comentarios
11- Kilometers of transportation infrastructure constructed/repared through USG assistance. Definition: The number of kilometers (roads, rail, etc) of transportation infrastructure constructed or repaired through USG assistance.	1T AF11	0	0	0	0	El proyecto de rehabilitación de carreteras fue suspendido, aún no se pudo consolidar las microempresas de mantenimiento de carreteras.
	2T AF11	0	0	0	0	
	3T AF11	0	--	--	--	
	4T AF11	300		300		

Indicador	Trimestre	Meta	Resultados Actuales	Meta Acumulada	Resultados Acumulados	Comentarios
12- Number of hectares in areas of biological significance under improved management as a result of USG assistance. Definition: "Improved Management" includes activities that promote enhanced management of natural resources for the objective of conserving biodiversity in areas that are identified as biologically significant through national, regional, or global priority-setting processes.	1T AF11	0	240,000		240,000	Se continúa con la ejecución de actividades centradas en la conservación del hábitat determinado para la vicuña.
	2T AF11	0	8,864	0	248,864	
	3T AF11	0	--	--	--	
	4T AF11	50,000		50,000		

Indicador	Trimestre	Meta	Resultados Actuales	Meta Acumulada	Resultados Acumulados	Comentarios
<p>13- Number of people with increased economic benefits derived from sustainable natural resource management and conservation as a result of USG assistance.</p> <p>Definition: Increased economic benefits include: increased household income, average increase in income per household, number of new enterprises developed (including but not limited to fisheries, sustainable tourism, forestry/agroforestry, sustainable agriculture, microenterprise, etc.), economic benefits from ecosystem services, etc. Economic benefits may be based on actual cash transactions or other economic value of natural resources.</p>	1T AF11	0	0	0	0	Los beneficios se mostrarán más adelante conforme avancen los proyectos.
	2T AF11	0	0	0	0	
	3T AF11	0	--	--	--	
	4T AF11	2,000		2,000		

Indicador	Trimestre	Meta	Resultados Actuales	Meta Acumulada	Resultados Acumulados	Comentarios
<p>14- Quantity of greenhouse gas emissions, measured in metric tons of CO₂ equivalent, reduced or sequestered as a result of USG assistance.</p> <p>Definition: The amount of emissions, in metric tons of carbon dioxide equivalent (CO₂e), which is reduced or sequestered as a result of USG programs in natural resource management, agriculture, biodiversity, energy, industry, urban and transport sectors. Relevant greenhouse gases are: CO₂, methane, perfluorocarbons, hydrofluorocarbons, sulphur hexafluoride, and nitrous oxide.</p>	1T AF11	0	6	0	6	De momento, la información proviene del ahorro en leña propiciado por cocinas ecológicas más eficientes.
	2T AF11	0	37	0	43	
	3T AF11	0	--	--	--	
	4T AF11	2,000		2,000		

Indicador	Trimestre	Meta	Resultados Actuales	Meta Acumulada	Resultados Acumulados	Comentarios
<p>15- Number of people with increased adaptive capacity to cope with impacts of climate variability and change as a result of USG assistance.</p> <p>Definition: Number of people with increased capability to adapt to or better cope with the impacts of climate variability and change as a result of: communication of weather and climate forecasts, increased availability of weather and climate information including long-term climate projections, understanding of potential impacts of climate variability and change on development, creation and dissemination of tools to incorporate climate variability and change in development projects, consideration of future climate change in project planning and implementation, greater economic opportunities.</p>	1T AF11	0	0	0	0	<p>En este periodo se reporta las personas capacitadas en uso eficiente de leña y en prácticas de repoblamiento forestal.</p>
	2T AF11	0	444	0	444	
	3T AF11	0	--	--	--	
	4T AF11	10,000		10,000		

Indicador	Trimestre	Meta	Resultados Actuales	Meta Acumulada	Resultados Acumulados	Comentarios
<p>16- Numbers of farmers, processors, and others who have adopted new technologies or management practices related to quinoa as a result of USG assistance.</p> <p>Definition: Number of farmers, processors, and others who have adopted new technologies or management practices. The others to be counted here are agriculturalists. Agriculturalists include, per the USAID strategy, farmers, herders, livestock producers, and others employed in cultivating and harvesting food resources.</p>	1T AF11	0	237	0	237	<p>La capacitación en quinua y otros cultivos agrícolas está todavía en proceso, a fines de la campaña agrícola se podrá reportar a los agricultores que adoptaron nuevas tecnologías.</p>
	2T AF11	0	0	0	237	
	3T AF11	0	--	--	--	
	4T AF11	30		30		

5. ACTIVIDADES DE COMUNICACIÓN Y DIFUSIÓN

Las actividades de Comunicación y Difusión del trimestre estuvieron enfocadas en la capacitación de temas de “Branding” (posicionamiento) a nuestros nuevos socios implementadores.

El componente de comunicación también trabajó coordinando la elaboración de materiales gráficos como ser “banners” (gigantografías), folletos, manuales y otros.

También hubieron tareas de trabajo de campo importantes, como visitas, filmaciones, registros de audiovisual, etc. que se realizaron en diferentes zonas de trabajo.

A continuación se presenta un punteo de las actividades más relevantes que se llevaron a cabo en el último trimestre.

A. Materiales audiovisuales.-

1. Elaboración de guión radial para promover y anunciar el relevamiento de información levantamiento de línea base de la actividad de Pseudocereales andinos en coordinación con Fundación Altiplano.
2. Filmación y fotografías del taller de planificación de actividades del Segundo Año del Proyecto ISA.
3. Presentación oficial del video de vicuñas al personal del Proyecto Integrado de Seguridad Alimentaria.
4. Publicación del video de vicuñas e historias de éxito de fortalecimiento municipal y de género en You Tube y en nuestra página Web.

B. Materiales gráficos.-

1. Ajustes a los materiales gráficos y promocionales del Proyecto ISA.
2. Corrección primer boletín interno de Difusión de actividades del proyecto “Municipios construyendo la Seguridad Alimentaria” ejecutado por ITDG.
3. Diseño interno de agendas para entrega al personal del Proyecto ISA
4. Actualización de contenidos de la WEB.
5. Implementación del modulo DOCMAN (modulo informático de plataformas Web con formato JOOMLA) necesario para la inclusión de documentos descargables en nuestro portal y útil para el conteo de hits (revisión y descargas) de cada convocatoria publicada en nuestra página Web.
6. Capacitación para el uso del modulo DOCMAN.
7. Diseño del “Manual de construcción de cocinas y hornos Ecológicos” implementado por ECOENERGÍAS FALK.
8. Diseño de tríptico “Fortalecimiento de capacidades adaptativas al cambio climático”, implementado por la ONG Pradera.
9. Diseño y control de Branding de materiales (CD, Stickers, Presentaciones) para el segundo taller de “Municipios construyendo la Seguridad Alimentaria”, realizado en Cochabamba el 17 y 18 de marzo
10. Diseño y revisión del documento educativo: “Manual - Preparación de suelos para el cultivo de quinua”, para la actividad de Pseudocereales andinos, en el Municipio de Caracollo implementado por Fundación Altiplano. El mismo está diseñado en formato sencillo y tiene 12 hoja tamaño media carta.

11. Rediseño de Banners de la actividad de Pseudocereales andinos, en el Municipio de Caracollo.
12. Diseño de Tarjeta, tapa de Cd y CD institucional del Proyecto ISA.
13. Diseño y diagramación de nuevos manuales de grants para su publicación en la página WEB.

C. Branding.-

1. Se impartió un Taller de Branding el 18 de enero en Cochabamba para cinco nuevos implementadores de actividades. Estos fueron: FUNDES (Actividad Apícola en Mizque), UMAG (Actividad Lechera en Mizque y Caracollo), INAGRO (Actividad Llamas en Choquetanga - Quime), Fundación Altiplano (Actividad Pseudocereales en Caracollo) Fundación SUMAJ QAMAÑA (Actividad de Manejo de la Micro cuenca Escalera en Tapacarí).
2. Se impartió un Taller de Branding el 28 de enero del presente en La Paz para 13 implementadores. Estos fueron: ITDG, PROSAMA, ECOENERGÍAS FALK, PROCOSI , UMAG, SUMAJ QAMAÑA, Fundación Altiplano, ISA Bolivia, FUNDES, PRADERA , Fundación VALLES, CPTS e INAGRO. El evento se llevó a cabo en el hotel Casa Grande.
3. Entrega de materiales y formatos de redacción y reglas de branding a la señora Rosa María Gonzales representante del Centro de Investigaciones de Energía y Población – CIEP, socio local de la Red PROCOSI y de ITDG, en el Municipio de Quime para el evento realizado el 21 de marzo de conformación del Consejo Municipal de Alimentación y Nutrición - COMAN, el cual beneficiará directamente a 36 comunidades de todo el Municipio incluyendo a 525 de Hornuni, Vicullpaya, Villa San Juan, Choquetanga grande y Choquetanga Chico. El evento fue realizado el 21 de marzo del presente y para el mismo se realizó una nota de prensa que no fue publicada por motivos de perfil bajo en difusión de USAID.
4. Supervisión y guía de Branding para la elaboración de cajas apícolas y trajes de apicultura para la Actividad Apícola en el Municipio de Mizque.
5. Branding de materiales de la actividad de: Manejo de vicuñas y recuperación de praderas nativas, en el Municipio de Caracollo implementado por la ONG - PROSAMA.
6. Diseño, elaboración e instalación de vallas camineras en el ingreso de los Municipios de Mizque, Quime, Toro Toro, Ravelo, Tapacarí y Caracollo con información de las actividades realizadas en cada Municipio.

D. Talleres de Trabajo del Proyecto ISA.-

1. El taller de “Inducción sobre normativa y regulaciones del Proyecto ISA para la implementación de actividades en campo”, se realizó el 18 de enero en la ciudad de Cochabamba, se impartió un Taller de Branding para cinco nuevos implementadores de actividades en el que se especificaron las reglas generales del manual de branding y manejo de difusión de actividades según lo establecido en su contrato de donación. Se realizó la entrega de un CD que incluía el Manual de branding de USAID, sub brandmark – logotipo del Proyecto ISA y muestras de branding compartido en plantillas de power point o en cartas de invitación.
2. En el taller de capacitación: “Manejo de fondos de USAID: Agilizando procesos administrativos y diseminando nuestro trabajo”, el componente de comunicación también tuvo su espacio. Aprovechando el mismo se presentó la nueva estrategia de USAID, denominada “FORWARD” para poder lograr mayores impactos para el desarrollo y potenciar el financiamiento de los recursos limitados que se poseen actualmente. Los componentes del mismo fueron compartidos por el Director de la Misión, Wayne Nilsestuen, quien explicó como USAID desea trabajar con el manejo de talentos , los sistemas de monitoreo y evaluación para lograr mayor transparencia, el empoderamiento de capacidades locales y la priorización de áreas geográficas mas reprimidas

y con menos recursos, y finalmente como promover las innovaciones y fomento a la ciencia y tecnología para mejoramientos agrícolas y de investigación de suelos y otros. Por otro lado finalizando la exposición se realizó un trabajo dirigido con los implementadores mostrando las nuevas estructuras de branding para historias de éxito y para la las hojas informativas de las actividades, que el componente de Comunicación necesita para reportar nuestros logros e información respectivamente. Como resultado se tuvo el punteo de 5 historias de éxito y de 8 hojas informativas realizados por los mismos implementadores.

E. Otras actividades menores.-

- Elaboración de fichas de actividades.
- Edición de forma y de Branding a todos los documentos institucionales, como ser informes, presentaciones, cartas, etc.
- Apoyo en logística para la elaboración de los tres talleres: Taller de Grants en La Paz , Socialización del Proyecto ISA a nuevos implementadores en Cochabamba y finalmente en el de Planificación estratégica del segundo año.

Cuadro 7. Publicaciones de convocatorias en prensa

Convocatoria	Título
No 30	“MEJORAMIENTO EN PRÁCTICAS DE MANEJO EN COSECHA, POSCOSECHA, PROCESAMIENTO Y COMERCIALIZACIÓN DE MANÍ ORGÁNICO, DESTINADO A MERCADOS NACIONALES E INTERNACIONALES, EN LA LOCALIDAD DE JULO GRANDE, MUNICIPIO DE TOROTORO”.
No 31	“APOYO A LA PRODUCCIÓN, TRANSFORMACIÓN Y COMERCIALIZACIÓN TRIGUERA Y CONSOLIDACIÓN DE LA ASOCIACIÓN DE PRODUCTORES DE TRIGO DE LA MICRO CUENCA ACHOJCHI DEL MUNICIPIO DE TAPACARÍ”.
No 32	“ADQUISICIÓN DE EQUIPOS INFORMATICOS, PERIFERALES Y AUDIOVISUALES”
No 33	“ADQUISICIÓN DE MAQUINARIA Y ACCESORIOS AGRICOLAS”
No 34	“APOYO EN EL MEJORAMIENTO DE PROCESOS DE COSECHA, POSCOSECHA DE LIMÓN, GUAYABA, CAMOTE Y FUNCIONAMIENTO COMERCIAL DE LA PLANTA DE TRANSFORMACIÓN DE FRUTAS DE LA ASOCIACIÓN DE PRODUCTORES AGROPECUARIOS DEL RIO CAINE EN LA LOCALIDAD DE JULO, MUNICIPIO TOROTORO”.
No 35	“ASISTENTE DE DONACIONES Y SUBCONTRATOS”

- Elaboración de nota de prensa para el evento de conformación de COMAN en el Municipio de QUIME , también cancelada por motivos coyunturales políticos.
- Coordinación de elaboración de uniformes de campo para los implementadores de Pradera, Fundes y Ecoenergías Falk.
- Elaboración de punteo de Historias de Éxito “Success Stories” para el Abt’s Project Profile Sheet.
- Evaluación de editores de textos para el Proyecto ISA, de los cuales el Sr. Javier Castaños fue seleccionado por su consistencia, calidad y precio.

Al presente, comunicación está dando inicio en campo a una serie de actividades priorizadas por nuestras actividades y por USAID, para realizar filmaciones, testimoniales y recabar historias de éxito para el siguiente trimestre.

6. ACTIVIDADES DE GESTIÓN DEL PROYECTO

Auditoria RIG/USAID

En el mes de marzo se recibió la visita del equipo auditor RIG/San Salvador liderado por Gweneth Hughes y asistida por Freddy Calderón. La visita fue preparada con anticipación, proporcionando a los Auditores documentación relevante del Proyecto ISA (plan de monitoreo, reportes trimestrales, etc.)

La evaluación se realizó con el objetivo de establecer si el proyecto ISA está logrando sus resultados de incrementar la seguridad alimentaria y reducir la desnutrición crónica en áreas rurales.

La visita estuvo organizada según el cronograma propuesto por el equipo técnico del proyecto y en consenso con el equipo Auditor. Durante las visitas de Campo se realizaron entrevistas a Beneficiarios, Grupos de Mujeres, Autoridades Locales, y Dirigentes de Organizaciones y Microempresas que están recibiendo apoyo del Proyecto. También se verificaron los avances en las obras de Infraestructura y Microrriego. Se visitaron los Municipios rurales de Caracollo, Torotoro, Mizque y Quime. Durante toda la actividad hubo acompañamiento y participación activa del Equipo Técnico del Proyecto ISA.

La Evaluación RIG concluyó con una reunión ejecutiva que se realizó en 24 de marzo en las oficinas de USAID/Bolivia, donde se recibieron algunas recomendaciones preliminares y la presentación del Informe Borrador del equipo Auditor, el cual no presenta observaciones de urgencia. Los comentarios resaltaron el carácter Piloto del Proyecto y señalaron adecuado el criterio de mantener en 7 Municipios la zona geográfica de intervención. Mayores detalles de la Misión RIG en el Anexo N°8

Visita de John Lamb / Experto Abt en Seguridad Alimentaria y Agronegocios.

La última semana del marzo J Lamb visitó el Proyecto ISA con el objetivo de proporcionar asistencia técnica en el corto plazo a USAID/Bolivia en la evaluación y el análisis de la estructura del PISA. El alcance de trabajo incluía la revisión y análisis de documentos clave (plan de trabajo, PMP, acuerdos de subvención y plan estratégico de 5 años). También se realizaron algunas visitas de campo y reuniones con algunos actores claves (CPTS). La reunión clave “Ajustes al Diseño y Estrategia del Proyecto ISA” se llevó a cabo el 31 de marzo en presencia del Director de USAID/Bolivia, Sr. Wayne Nilsestuen; Sub Directora Rebecca Latorraca; Directora SEGE Judith Schumacher; COTR Jorge Calvo y otros funcionarios. Entre los aspectos más relevantes se analizaron estuvieron temas relacionados a la ajustar la lógica de desarrollo del proyecto, analizar el ámbito geográfico y su cobertura, revisar los indicadores y tasa de desembolso a través de mayor coordinación con los donantes.

Las recomendaciones estuvieron dirigidas a reducir el número de tareas (54 actualmente) a fin de articular los 7 objetivos del proyecto con los tres niveles superiores que tiene USAID/Bolivia; reducir el la cobertura geográfica de 18 Municipios a “no más de 11”; buscar alianzas publico-privadas y trabajar en el apalancamiento de fondos complementarios que fortalezcan la integralidad y la sostenibilidad de las intervenciones. En lo referido al Objetivo 7 se hizo especial análisis para establecer el curso de acciones y la Estrategia de trabajo con CPTS (Centro de Promoción de Tecnologías Sostenibles), coordinando el plan de trabajo en función a los entregables convenidos y la validación de la tecnología. Mayor detalle de la Misión de J Lamb en el Anexo N°9.

Dificultades encontradas

Objetivo I

Actividad	Dificultades	Acciones de solución
Fortalecimiento de la Capacidad Productiva y Acceso a Mercados del Sector Apícola de Mizque	Atraso en la adquisición de materiales comprometidos para la actividad por APAM y el Municipio, lo cual responde a iliquidez de la Asociación y la imposibilidad de poder realizar desembolsos por parte del Gobierno Municipal debido a un retraso en la firma del Convenio Especifico con el Proyecto ISA.	El técnico del Proyecto ISA asignado al acompañamiento y supervisión de esta Actividad, está realizando las gestiones para subsanar estos problemas en el corto plazo.
Apoyo a la productividad y competitividad del sector productivo de cereales andinos y haba en el marco de la seguridad alimentaria para el Municipio de Caracollo – Oruro	<p>Algunas acciones programadas sobre temas de producción están sufriendo retraso debido a la imposibilidad del Proyecto ISA para adquirir insumos agrícolas y bienes restringidos.</p> <p>Al inicio de las actividades en campo, se observó un bajo compromiso por parte de las autoridades y técnicos del Gobierno Municipal y una actitud de constante cuestionamiento e injerencia.</p> <p>Falta de desembolso de contraparte.</p>	<p>Está en gestión un <i>waiver</i> ante USAID.</p> <p>Se determinan otras estrategias (contraparte municipal, por ej.).</p> <p>Gestión y acompañamiento permanente del Proyecto ISA</p>
Mejoramiento y seguimiento al ganado lechero en el Municipio de Caracollo – Oruro	<p>Retraso del Proyecto ISA en la entrega de insumos veterinarios y reproductoras mejoradas (vaquillas mejoradas).</p> <p>Al inicio de las actividades en campo, se observó un bajo compromiso por parte de las autoridades y técnicos del Gobierno Municipal y una actitud de constante cuestionamiento e injerencia.</p> <p>Falta de desembolso de contraparte.</p>	<p>Está en gestión un <i>waiver</i> ante USAID.</p> <p>Se determinan otras estrategias (contraparte municipal, por ej.).</p> <p>Gestión y acompañamiento permanente del Proyecto ISA.</p>
Apoyo al manejo y mejoramiento de la producción de llamas (lama glama) en el Cantón Choquetanga Municipio Quime	<p>Retraso importante en el inicio de actividades en campo debido a demoras en la contratación del personal técnico.</p> <p>Limitaciones operativas, resultantes de incumplimiento por parte de INAGRO en cuanto a la disposición de vehículos, equipos y materiales.</p> <p>Premura en la adquisición de animales reproductores e insumos veterinarios.</p>	<p>Se realiza una mayor supervisión y seguimiento al implementador.</p> <p>Se implementó la estrategia de concurrir a la contraparte municipal (vía negociación directa) para cubrir el retraso del <i>waiver</i>, en la adquisición de animales reproductores e insumos veterinarios.</p>

Objetivo 1

Actividad	Dificultades	Acciones de solución
Apoyo a la producción de maíz, choclo, amaranto, haba, arveja, zanahoria y cebolla en el Municipio Ravelo - Potosí	Retraso en el desembolso de recursos por parte del Proyecto ISA, que obligó a que el trabajo de campo se limite a lo indispensable. El Gobierno Municipal no está posibilitado para concretar la ejecución de su contraparte por la ausencia de un Convenio Específico.	Se realiza una mayor supervisión y seguimiento al implementador. Gestionar los convenios necesarios. Gestionar acercamientos interinstitucionales.
Innovaciones tecnológicas con manejo integrado de plagas (MIP) y nutrición de quinua orgánica en el Altiplano Sur de Bolivia	Se enfrentaron serios problemas relacionados con los factores climáticos (sequía) que atentaron contra el establecimiento y desarrollo del cultivo de quinua a nivel de todo el Altiplano Sur del país.	Cuantificar pérdidas y plantear acciones futuras de mitigación a los beneficiarios.

Objetivo 2

Actividad	Dificultades	Acciones de solución
Mejoramiento de la Cadena Lechería en el Municipio de Mizque – Cochabamba	Retraso del Proyecto ISA en la entrega de insumos veterinario y reproductoras mejoradas (vaquillas mejoradas)	Está en gestión un <i>waiver</i> ante USAID. Se determinarán otras estrategias (contraparte municipal, por ej.)
Servicio de Información de Mercados Agropecuarios – SIMA	Falta de cobertura de difusión . Falta de capacitación en el tema de información de precios .	Se ha reiniciado contactos con la Radio CEPRA para abarcar los Municipios de Tapacarí y Torotoro, además de mejorar la difusión para Mizque. También se ha tenido reuniones con la radio ACLO-Potosí para establecer relaciones de cooperación interinstitucional, de tal manera que esta radio se encargue de la difusión de la información de las ferias rurales de Belén y Betanzos. Capacitación en procesos de competitividad.

Objetivo 3

Actividad	Dificultades	Acciones de solución
Municipios en acción para mejorar la salud y nutrición	<p>Los materiales de información, educación y comunicación (IEC) se hallan en proceso de solicitud de autorización de reimpresión al Ministerio de Salud y Deportes, la dependencia de un tercero como en este caso demora más los procesos.</p> <p>En relación a la conformación de las UNICOM (Unidad de Nutrición Integral Comunitaria), el personal de la UNIs culminó su contrato en diciembre de la gestión 2010 y recién el mes de marzo se iniciaron los procesos de contratación (esta actividad tiene que ser coordinada con este personal).</p> <p>La temporada de lluvias afectó los caminos y se dificultaron las entradas al campo.</p> <p>Falta compromiso de algunas autoridades Municipales.</p>	<p>Se continúa con las gestiones necesarias, tanto de parte del Proyecto ISA como de los implementadores.</p> <p>Se realiza una mayor supervisión y seguimiento al implementador. Acelerar los procesos que se puedan.</p> <p>Mayor acercamiento e incidencia en autoridades Municipales.</p> <p>Gestiones de coordinación con Min. de Salud.</p>

Objetivo 4

Actividad	Dificultades	Acciones de solución
Construcción de sistema de Agua Potable, Saneamiento y Microriego Tunazani (4TOR044G), se implementa en el Municipio de Torotoro, del departamento de Potosí	El Diseño Final del proyecto de infraestructura, implica varios cambios, tanto en lo técnico, como en lo económico y el cronograma, por lo que el Subcontratista ha presentado una Solicitud de incremento de presupuesto y de ampliación de plazo.	<p>Bajo supervisión y fiscalización se considera la aprobación por el Proyecto ISA.</p> <p>Se negoció que el Gobierno Municipal de Torotoro asuma aproximadamente un tercio de este incremento.</p>
Sistema de Riego Lampacillos en la comunidad de Polígono (4MIZ054G), se implementa en el Municipio de Mizque, del departamento de Cochabamba	El proceso de consulta y consenso con la comunidad y la insólita cantidad e intensidad de las lluvias ha generado muchas dificultades al Subcontratista, para avanzar de acuerdo al cronograma, obligándolo a demorar su trabajo, de tal modo que ha presentado una solicitud de ampliación de plazo.	Bajo supervisión y fiscalización se considera la aprobación por el Proyecto ISA.

Objetivo 5

Actividad	Dificultades	Acciones de solución
Manejo sostenible de la vicuña y recuperación de praderas nativas en el Municipio de Caracollo	Se retrasaron algunas actividades, debido al cambio de autoridades en las comunidades, que hicieron difícil la coordinación y planificación con los mismos.	Se realiza una mayor supervisión y seguimiento al implementador. Acelerar los procesos que se puedan.
Conservación, manejo y aprovechamiento de la fibra de vicuña en la Marka de Aroma	Retraso en el desembolso de recursos por parte del Proyecto ISA, también debido a la falta de descargos financieros.	Se realiza una mayor supervisión y seguimiento al implementador.
Apoyo a la producción agropecuaria, forestal y del comité de recursos naturales en 19 comunidades de la micro cuenca Escalera, Municipio de Tapacari	El contrato de donación inicio el 10 de enero pero recién inicia actividades de campo el día viernes 18 de marzo 2011, debido imponderables ajenos a la voluntad del equipo de implementación del proyecto (paro de transporte y bloqueos).	El técnico del Proyecto ISA asignado al acompañamiento y supervisión de esta Actividad, está realizando la supervisión y gestiones para subsanar estos retrasos en el corto plazo.

Objetivo 6

Actividad	Dificultades	Acciones de solución
Construcción y utilización de cocinas y hornos ecológicos	<p>IDTR ingreso a trabajar a los Municipios de Anzaldo, Mizque y Tapacari con la construcción de cocinas MALENA a fondo perdido (sin contraparte familiar).</p> <p>La selección de comunidades y hogares conjunta con PROCOSI retrasó el inicio en la construcción de las cocinas</p> <p>En el Municipio de Quime en la mayoría de las comunidades son familias mineras que no habitan constantemente en sus viviendas lo que también limita el avance en la construcción de las cocinas</p> <p>Existen retrasos en los descargos financieros, debido a procesos internos del implementador.</p>	<p>Reformulación de presupuesto para la compra de rejillas y chimeneas para estos tres Municipios (Anzaldo, Mizque y Tapacari)</p> <p>Coordinar con PROCOSI para el contraste de comunidades seleccionadas</p> <p>Incorporar las otras comunidades de la actividad empresas rurales</p> <p>Redefinir otra fecha de reunión mensual de los facilitadores, para evitar problemas en el informe técnico y financiero.</p> <p>Realizar gestiones con otras ONG financiadoras</p> <p>Ajustar los procesos necesarios.</p>

Actividad	Dificultades	Acciones de solución
Fortalecimiento de capacidades adaptativas y desarrollo de modelos de adaptación al cambio climático, en comunidades de los Municipios de Caracollo, Colquechaca y Quime de los departamentos de Oruro, Potosí y La Paz.	El taller de Diagnostico Rural Participativo en el Municipio de Caracollo no se realizó en la fecha programa debido a la exigencia de autoridades Municipales de un informe escrito con las justificaciones necesarias de la elección de las zonas de trabajo	El implementador. Bajo supervisión del Proyecto ISA, realiza la gestión necesaria para subsanar la demora. Realizar gestiones con el Gobierno Municipal. Mostrar transparencia en todas las acciones. Realizar mayores procesos de difusión.
Municipios construyendo seguridad alimentaria	Existió un retraso en la ejecución del taller de Gestión de Riesgos el mes de febrero	Se reajustó el cronograma para la ejecución del taller en marzo. Se implementará la Estrategia Municipal de Seguridad Alimentaria, para contar con instrumentos de planificación de las intervenciones Municipales en la temática. Se implementan los Consejos Municipales de Alimentación y Nutrición, como instancias para delinear políticas de SA en los Municipios.

Objetivo 7

Actividad	Dificultades	Acciones de solución
Promover el desarrollo estratégico de la cadena de valor de la quinua	Firma de convenios con socios estratégicos para implementar las UAD Firma de convenio con CITY para la construcción de maquinaria agrícola e industrial con tecnología CPTS La compra de maquinaria agrícola e industrial no puede hacerse efectiva con la licitación internacional ni nacional Aprobación de USAID para continuar con las acciones establecidas en el convenio de donación P-ISA / CPTS	Se ha propuesto una nueva figura administrativa (contratos de prestación de servicios) tanto para los socios estratégicos que implementarán las UAD así como con CITY Proceder con la invitación directa a proveedores, previa la aprobación de USAID Elaborar una propuesta de ajuste al alcance del Proyecto ISA y al alcance del convenio de sub donación Abt-P ISA / UAD-CPTS

7. ACTIVIDADES PROGRAMADAS PARA EL PRÓXIMO TRIMESTRE

Se han programado las actividades para el próximo trimestre, considerando inicialmente tareas ambientales transversales y recomendaciones generales que permitirán una reestructuración al desarrollo del proyecto y actividades emergentes de este análisis, que están dentro los objetivos del Proyecto ISA.

7.1 Actividades Generales

Actividades en el área ambiental

En cada una de las actividades del Proyecto ISA, se realizará el seguimiento y monitoreo al cumplimiento de las recomendaciones existentes en el PEA, PERSUAP, Fichas de Monitoreo e Impacto Ambiental según la Norma 216 y los documentos ambientales requeridos por la Ley 1333 y su reglamentación vigente. Durante el próximo semestre se tienen previstas al menos dos visitas a cada una de las actividades de campo.

Auditoría RIG/USAID

La Auditoría RIG/USAID está en el proceso de revisar el Proyecto ISA, el cual ha ingresado a su segundo año de operaciones, para ver cómo puede ser mejorado de aquí en adelante. Coinciden con no expandir el alcance más allá de los 7 municipios en los que está interviniendo el Proyecto ISA y consideran que el Proyecto ISA es un programa piloto.

Durante el trabajo de la Misión de Auditoría se identificaron las siguientes áreas problemáticas o áreas que requieren mejoras durante el siguiente trimestre:

- Donación de Abt a CPTS presenta potencial mezcla de fondos;
- Deben realizarse auditorías externas en las donaciones para el CPTS y la Fundación Valles, para lo cual el Proyecto ISA, exigirá la previsión de fondos en ambas entidades;
- Se exigirá a CPTS el registro de pesticidas elaborados por CPTS (quinoa-saponina) y se realizará un estudio de impacto para su uso, en cumplimiento de las normas ambientales tanto de la EPA y como la Ley 1333.
- El Proyecto ISA en coordinación con CPTS, cumplirá con las exigencias de USAID, respecto a los derechos de propiedad intelectual en la actividad a cargo del CPTS.
- Todas las actividades del Proyecto ISA, tienen un presupuesto y contrapartes debidamente identificadas y se reportarán otros acuerdos con terceros que modifiquen cada uno de los presupuestos.
- Otras observaciones que comprenden incrementos de la adjudicación a Abt, sostenibilidad de actividades del proyecto, ensayos de laboratorio para calidad de aguas y procesos estandarizados serán analizadas por el equipo técnico del Proyecto ISA, y caso por caso y se darán respuesta durante el próximo trimestre.

Mayores detalles de la Misión RIG en el Anexo N°8.

Visita de John Lamb / Experto Abt en Seguridad Alimentaria y Agronegocios.

John Lamb durante su visita, emitió conclusiones preliminares y recomendaciones sobre posibles ajustes al Proyecto ISA, las mismas que serán complementadas en el Informe Oficial de su Visita.

Recomendaciones realizadas, que serán analizadas por el Proyecto ISA y planteadas a USAID para su aprobación, durante el próximo trimestre:

1. Declaración del objetivo general del proyecto
 - (1) Modificar el texto a "aumentar la seguridad alimentaria de la población en general en las zonas seleccionadas a través de intervenciones en los cuatro pilares, y reducir la desnutrición crónica entre los sectores vulnerables",
 - (2) Ajustar los indicadores y metas para que coincida con las mejores prácticas vigentes en los cuatro pilares de la seguridad alimentaria, así como en el sector salud
2. Relación con/equilibrio entre programas globales de USAID y marco de programas/resultados de USAID Bolivia
 - (1) Conectar PISA a SEGE y fuentes de financiación a través de indicadores e intervenciones compatibles.
 - (2) Definir los indicadores y las intervenciones para los cuatro pilares de la seguridad alimentaria que sean compatibles con FtF.
3. Lógica de desarrollo
 - El diseño actual tiene 54 tareas numeradas que no sólo deben conectarse a siete objetivos, sino también a otros objetivos potenciales, y no cubren todas las posibles intervenciones. Se tratarán las 54 tareas como ilustrativas, y se suprimirá la numeración y la aparente obligación de ejecutarlas

El diseño actual especifica siete objetivos, seis de los cuales claramente pueden ser conectados a la seguridad alimentaria, pero el séptimo (quinua) parece fuera de lugar ya que se enfoca en la industria en lugar del área. Conservar los siete objetivos, mientras se revisa la estrategia de la quinua a largo plazo para que sea compatible con los cuatro pilares y los tres niveles superiores de áreas de programa.

 - Los vínculos entre los objetivos y los cuatro pilares son posibles, pero complejos y superpuestos. Reconocer la diferencia en la jerarquía e importancia entre los cuatro pilares y las tres áreas de programa

Sólo hay vínculos débiles entre los cuatro pilares y los tres programas superiores (crecimiento económico, salud materno - infantil, biodiversidad). Ajustar el abordaje a los cuatro pilares en cada subproyecto para garantizar una mejor integración, sinergia y sostenibilidad.
4. Ámbito geográfico y cobertura
 - (1) Cambiar el número de municipios a "no más de once"
 - (2) Eliminar los nombres de municipios seleccionados, manteniendo el nombre para el dominio global
 - (3) Fortalecer la formulación de los criterios de elegibilidad y el proceso de selección para la determinación de municipios
 - (4) Reconocer explícitamente que la cobertura total a nivel municipal sólo se producirá a través de intervenciones intersectoriales con el apoyo de asistencia técnica y capacitación con, y a

través, de los gobiernos municipales, en conjunción con la financiación pública de los programas de nivel superior

(5) Reconocer explícitamente la necesidad y demanda por esfuerzos decididos para coordinar con otros programas financiados por donantes y de tratar de apalancar fondos

(6) Reconocer explícitamente la necesidad de asistir a las comunidades seleccionadas con intervenciones de ayuda IFS múltiples que cubran los 4 pilares y las 3 áreas de mayor nivel del programa

5. Indicadores

El PMP actual presenta 33 indicadores, que son demasiados. Ninguno de los 33 abarca perfectamente los cuatro pilares y las tres áreas de programa. Se analizará la reducción de las series de indicadores a 7 para que coincida con las siete áreas de resultados deseados, que son los cuatro pilares más el crecimiento económico, la salud materna e infantil, y la biodiversidad. El último informe trimestral reporta 16 indicadores, todavía demasiados y sólo 6 de los 16 cubren las tres tablas de indicadores para agricultura, biodiversidad y salud/nutrición proporcionadas por USAID/Bolivia

Revisar los indicadores para que coincidan sólo con los resultados SEGE dejaría de lado aspectos importantes de la seguridad alimentaria, especialmente la nutrición según la definición de salud. Existe un amplio consenso de que los indicadores deben ser ajustados y reducidos en número, y que se debe establecer objetivos cuantitativos para todo lo restante

6. Establecimiento de directivas y los procesos de aprobación

(1) Llegar a un acuerdo de fondo en SEGE, entre SEGE y otras unidades pertinentes, y entre la USAID y el Contratista lo más rápido posible (2) A pesar de que ese acuerdo se traduzca en una modificación del contrato, proceder con las aprobaciones pendientes para evitar retrasos

7. Tasa de desembolso

(1) Llegar a un acuerdo de fondo en SEGE, entre SEGE y otras unidades pertinentes, y entre la USAID y el Contratista lo más rápido posible (2) A pesar de que ese acuerdo se traduzca en una modificación del contrato, proceder con las aprobaciones pendientes para evitar retrasos

8. Presupuesto global

Está claro que el importe total de la financiación comprometida no cubrirá 18 municipios con la intensidad deseada y existe además un cierto grado de incertidumbre de parte de USAID con respecto a ese nivel de financiamiento. Por estas razones el Proyecto ISA, durante el próximo trimestre estudiará con su equipo técnico, para presentación a USAID:

(1) Reducir el número de municipios

(2) Finalizar ajustes en el diseño ASAP

(3) Acelerar el ritmo de ejecución para reducir tiempos

(4) Embarcarse en un esfuerzo decisivo para apalancar financiamiento fuera del recibido por USAID

(5) Ampliar los esfuerzos de comunicación (i. e. RP) para mostrar el progreso e innovación dentro USAID y con otros socios de desarrollo en Bolivia y en el extranjero

9. Coordinación de los donantes

Se ha avanzado en términos de coordinación con los programas nacionales, tales como Desnutrición Cero y con los municipios a través de COMAN, sin embargo, se incrementará durante el próximo trimestre la coordinación con todos los programas en los municipios

seleccionados por el Proyecto ISA, para conocer el trabajo de otras instituciones y donantes, para optimizar esfuerzos y recursos.

10. La búsqueda de alianzas

(1) El equipo del PISA será más activo y exigente en términos de asociaciones público-privadas, para optimizar la cooperación del sector privado (técnica, financiera, vínculos de mercado)

(2) Dado el progreso alcanzado de las alianzas con el sector privado, inicialmente con quinua y trucha, el enfoque de la cadena de valor/suministro será aplicado para ajustar las alianzas realizadas y las que se realizarán al futuro.

11. Quinua

La quinua es más importante que nunca en términos de crecimiento, potencial de mercado y perfil político

USAID ha tenido una larga relación con esta industria, y ha ayudado a hacer un importante avance en desaponificación.

Aunque no todos los compromisos realizados por el CPTS en el marco del actual GDA se cumplirán a tiempo, la mayoría de ellos se cumplirán

CPTS tiene un extraordinario y amplio historial de innovación en tecnología apropiada, por lo que merece el beneficio de la duda

Se han planteado dudas acerca de las tecnologías que se están desarrollando para la producción agrícola, y de hecho, acerca de todo el sistema de productivo

Estas dudas en última instancia sólo pueden ser resueltas mirando qué es lo que finalmente sale de la GDA y la donación del PISA, pero mientras tanto cuestiones técnicas pueden/deben ser examinadas objetivamente por terceros en la agricultura e ingeniería agrícola

Existe un consenso sobre que las cuestiones de conocimiento de pequeños agricultores y organizaciones de productores deben abordarse para que este trabajo a escala, lo que significa una mayor asistencia técnica de lo previsto hasta ahora

Todo el sistema junto con el apoyo de los donantes (incluyendo pero sin limitarse a USG) merecen una evaluación formativa

Sin embargo, teniendo en cuenta los compromisos adquiridos con las comunidades y otros actores involucrados en los 3 bloques de 500 hectáreas cada una, más las otras 2.000, las inversiones vinculadas con el ciclo agrícola deben hacerse ahora

Lo mismo se aplica a otras inversiones vinculadas a la concesión CPTS en el PISA.

Resumen de recomendaciones

- Llegar a un consenso técnico sobre los ajustes a mitad de camino lo antes posible (2 semanas)
- Convertir ese acuerdo en la modificación del contrato de Abt Associates
- Avanzar en las aprobaciones pendientes aún cuando lo anterior se esté realizando paralelamente
- Hacer los arreglos para una evaluación formativa de la cadena de valor/ suministro de la quinua
- En general, acelerar la ejecución y el desembolso

Resumiendo, entre los aspectos más relevantes que se analizaron, estuvieron temas relacionados a la ajustar la lógica de desarrollo del proyecto, analizar el ámbito geográfico y su cobertura, revisar los indicadores y tasa de desembolso a través de mayor coordinación con los donantes.

Las recomendaciones estuvieron dirigidas a reducir el número de tareas (54 actualmente) a fin de articular los 7 objetivos del proyecto con los tres niveles superiores que tiene USAID/Bolivia; reducir el la cobertura geográfica de 18 Municipios a “no más de 11”; buscar alianzas publico-privadas y trabajar en el apalancamiento de fondos complementarios que fortalecerán la integralidad y la sostenibilidad de las intervenciones. En lo referido al Objetivo 7 se hizo especial análisis para establecer el curso de acciones y la Estrategia de trabajo con CPTS (Centro de Promoción de Tecnologías Sostenibles), coordinando el plan de trabajo en función a los entregables convenidos y la validación de la tecnología. Mayor detalle de la Misión de John Lamb en el Anexo N°9.

Reestructuración del Proyecto ISA

La reestructuración del Proyecto ISA será realizada tomando en cuenta las recomendaciones tanto de Experto en Seguridad Alimentaria John Lamb, así como las conclusiones de la Auditoria de USAID al Proyecto ISA, motivo por el cual se modificarán los siguientes documentos entregables, para su presentación a USAID:

- Revisión del Plan de Monitoreo del Proyecto ISA (PMP)
- Revisión del Plan de Trabajo
- Revisión de los Indicadores del Proyecto ISA

7.2 Actividades por objetivos para el próximo trimestre

Objetivo I:

- a) Actividad: “Apoyo a la productividad y competitividad del sector productivo de cereales andinos y haba”. Se ejecutarán los siguientes componentes:
 - i) Asistencia técnica y capacitación para la producción orgánica de quinua y otros cereales,
 - ii) 2 fincas modelos productivas implementadas con tecnología,
 - iii) Identificación de áreas y preparación de suelos para la campaña 2011/2012;
 - iv) 2 sembradoras y dos fumigadoras para equipamiento agrícola;
 - v) 60 líderes comunales capacitados en producción orgánica de quinua y otros cereales;
 - vi) Pruebas de funcionamiento de la planta procesadora de quinua (quinua y cañahua);
 - vii) Se facilitarán gestiones de financiamiento para acopio de materia prima para PROQUICHOI.

- b) Actividad: “Mejoramiento y seguimiento al ganado lechero en el municipio de Caracollo – Oruro ejecutará los siguientes componentes:
 - i) Capacitación a productores lecheros para Adopción de prácticas de producción lechera (faenas ganaderas; selección de reproductores; categorización del ganado; destete; cuidados de crías y madres gestantes; manejo de registros; y nutrición animal);
 - ii) Capacitación en establecimiento de carga animal para el consumo y asimilación de forrajes;
 - iii) Capacitación en manejo, normas y requerimientos para el acopio de leche de calidad;
 - iv) Capacitación y Fortalecimiento Organizacional de la planta industrial de PROLECA.

- c) Actividad: “Mejoramiento de la Cadena Lechería en el Municipio de Mizque – Cochabamba” ejecutará los siguientes componentes:

- i) Validación y Difusión del paquete tecnológico de manejo del hato lechero;
 - ii) Fortalecimiento del CETRAM con la implementación del primer módulo lechero de acopio de leche fluida y transformación en productos lácteos; y
 - iii) Fortalecimiento de capacidades comerciales y organizativas de los Productores.
- d) Actividad: "Fortalecimiento de la Capacidad Productiva y Acceso a mercados del sector apícola de Mizque" ejecutará los siguientes componentes:
- i) Capacitación y Fortalecimiento en los procesos de producción primaria y mejora de la competitividad de la "miel de Mizque" y productos apícolas secundarios,
 - ii) Capacitación en Buenas prácticas de cosecha, pos cosecha y beneficiado de miel;
 - iii) Promoción e inserción a mercados regionales y nacionales y Fortalecimiento de las capacidades productivas y organizativas de la Asociación de Productores Apícolas de Mizque (APAM).
- e) Actividad: "Apoyo a la producción de maíz, choclo, amaranto, haba, arveja, zanahoria y cebolla" en el Gobierno Municipal de Ravelo; ejecutará los siguientes componentes:
- i) Identificación y selección de las áreas de cultivo en siembra; cosecha y post cosecha;
 - ii) Promoción y fortalecimiento de los canales de comercialización.
- f) Actividad: "Innovaciones tecnológicas con manejo integrado de plagas (MIP) y nutrición de quinua orgánica en el Altiplano Sur de Bolivia" desarrollará los siguientes componentes:
- i) Asistencia técnica y capacitación en el uso y aplicación de bioinsumos recomendados para el periodo final de producción de quinua;
 - ii) Asistencia técnica, capacitación, seguimiento y evaluación de la cosecha y rendimientos de quinua, y su clasificación según las variedades (quinua roja, blanca y negra).

Objetivo 2:

- a) Actividad: "Producción y Comercialización de Huevo en la localidad de Pongo B2, Municipio Quime" desarrollará los siguientes componentes:
- i) Incremento de la capacidad productiva de 100 a 400 aves de postura; y mejora y ampliación de la infraestructura productiva y del equipamiento;
 - ii) Capacitación y Asistencia técnica en aspectos productivos, comerciales, administrativos y de gestión de la microempresa
- b) Actividad: "Producción y comercialización de alevines de trucha con la microempresa "Arco Iris en el municipio de Quime" desarrollará los siguientes componentes:
- i) Mejora de infraestructura productiva del centro de producción de alevines;
 - ii) Capacitación y Asistencia técnica en aspectos productivos, comerciales, administrativos y de gestión de la microempresa;
 - iii) Análisis físico químico de calidad de agua

- c) La actividad: “Producción y comercialización de Prendas de Vestir con la Microempresa / Asociación de Mujeres Subcentral Añahuani en el municipio de Toro – Toro; desarrollará los siguientes componentes:
- i) Capacitación y Asistencia técnica en aspectos productivos, comerciales, administrativos y de gestión de la microempresa,
 - ii) I taller de costura con equipamiento semindustrial implementado y funcionando.

Objetivo 3:

- a) Conclusión de diseño de instrumentos del diagnóstico de salud y nutrición, y su posterior aprobación por el Ministerio de Salud y deportes;
- b) Visitas de campo a las comunidades del Proyecto ISA e identificación de población meta de la actividad (niños menores de 5 años)
- c) Capacitación a los agentes comunitarios de salud y agentes locales de salud
- d) Capacitación conjunta con el personal del Ministerio de Salud y técnicos Proyecto ISA para la preparación de alimentos “recetas contextualizadas”
- e) Activación de los COMANs en coordinación directa con la actividad “Municipios construyendo Seguridad Alimentaria”.
- f) Elaboración de la Estrategia Municipal de Seguridad Alimentaria (EMSA) en coordinación directa con la actividad “Municipios construyendo Seguridad Alimentaria”.
- g) Promoción/difusión de material didáctico a los agentes comunitarios y agentes locales de salud.
- h) Coordinación técnica interna con los otros objetivos del Proyecto ISA para la provisión oportuna de alimentos e ingresos para asegurar la disponibilidad de alimentos en los hogares.
- i) Fortalecimiento de capacidades de las UNICOM para la coordinación, promoción y prevención de la salud y nutrición.
- j) Difusión de la iniciativa del incentivo municipal del COMAN a técnicos municipales

Objetivo 4:

- a) Diseño final para la construcción de los sistemas de micro riego, ampliación de agua potable, mejoramiento vial y ampliación puente de acceso en la micro cuenca de Hornuni (Quime) y el diseño final del sistema de micro riego Pata Rodeo (Ravelo). Se iniciarán tareas de construcción de las obras y el cumplimiento de hitos entregables en ambos proyectos con un avance del 60% para Hornuni y 40% para Pata Rodeo.
- b) Diseño final y construcción del 60% del centro de transformación de maní orgánico; y construcción del módulo comercial; restaurant y baños.
- c) Diseño final y construcción del 40 % de dos galerías filtrantes en thago - thago alto y bajo en el municipio de Mizque.
- d) Conclusión (100%) del sistema de agua potable, saneamiento básico y micro riego e implementación del DESCOM en Tunazami en el municipio de Toro Toro.
- e) Construcción del primer tramo (23 %) y del segundo tramo (14%) del sistema de micro riego en Lampacillos en la comunidad Polígono en el municipio de Mizque.
- f) Construcción del 50% de la planta de transformación de frutas de Agrocaïne en el Municipio de Toro Toro.

Objetivo 5:

- a) Actividad: “Apoyo a la producción agropecuaria, forestal y del comité de recursos naturales en 19 comunidades de la micro cuenca escalera en el municipio de Tapacarí”; desarrollará los siguientes componentes:
 - i) Diagnóstico e identificación de parcelas, preparación de suelos en papa, trigo y cebada;
 - ii) Adquisición de equipos veterinarios y sanidad animal; y
 - iii) Adquisición de plantines forestales.

- b) Actividad: “Manejo sostenible de la vicuña y recuperación de praderas nativas en el Municipio de Caracollo” desarrollará los siguientes componentes:
 - i) Diagnostico socio ambiental – económico productivo de 4 comunidades;
 - ii) Capacitación de los módulos:) censo y monitoreo (pre – post captura; captura; esquila (con tijera y en esquiladora mecánica); comercialización de la fibra de vicuña.
 - iii) Estudio de investigación y caracterización del manejo de praderas nativas-asociadas.
 - iv) Recolección de semillas para recuperación de praderas nativas en las parcelas comunales de las Comunidades criadoras de Vicuñas.
 - v) Actividades de coordinación interinstitucional con el Gobierno Municipal.

- c) Actividad: “Conservación, Manejo y Aprovechamiento de la Fibra de Vicuña en la Marca de Aroma”; desarrollará los siguientes componentes:
 - i) Fortalecimiento de las organizaciones de comunidades manejadoras de vicuñas y acompañamiento a las gestiones y trámites ante las autoridades competentes.
 - ii) Elaboración de la base cartográfica temática para el manejo sostenible de los recursos naturales y la biodiversidad en el área de acción de la actividad.
 - iii) Traslado de la fibra al centro de acopio nacional y seguimiento del proceso de comercialización
 - iv) I taller sobre aspectos generales de la Seguridad Alimentaria, manejo de recursos naturales y cuidado de la vicuña bajo el enfoque de aprovechamiento sostenible en las comunidades.
 - v) I evento de intercambio de experiencias entre emprendedores de Bolivia y Perú para el adecuado manejo y aprovechamiento de la vicuña.
 - vi) Produccion y difusión de material de sensibilización sobre el manejo de los recursos naturales y biodiversidad con énfasis en el aprovechamiento sostenible de la vicuña y sus efectos en la Seguridad Alimentaria
 - vii) I censo de monitoreo de la vicuña realizado y sistematizado.
 - viii) I propuesta elaborada, validada, aprobada y socialización del Plan de Manejo de Vicuñas por las autoridades competentes (Gobernación y DGB).

Objetivo 6:

- a) Actividad: “Municipios Construyendo Seguridad Alimentaria”, desarrollará los siguientes componentes:

- i) Capacitación y Asistencia Técnica en el Sistema de Administración de Bienes y Servicios (SABS) con el propósito de dinamizar la Inversión Pública Municipal.
 - ii) Validación e implementación de la Guía para la formulación de Estrategia Municipal de Seguridad Alimentaria en los 7 municipios de cobertura.
 - iii) Fortalecimiento de los Consejos Municipales de Alimentación y Nutrición (COMAN) en los Municipios de cobertura.
 - iv) Capacitación del modulo III: “formulación de proyectos con enfoque de SA”.
 - v) Producción y difusión de material de difusión y capacitación.
- b) Actividad: “Fortalecimiento de capacidades adaptativas y desarrollo de modelos de adaptación al cambio climático, en comunidades de los municipios de Caracollo, Colquechaca y Quime de los departamentos de Oruro, Potosí y La Paz, desarrollará los siguientes componentes:
- i) Conclusión de la encuesta de campo, sistematización de base de datos y validación de resultados de los diagnósticos rurales participativos.
 - ii) Recolección y sistematización de información climatológica.
 - iii) Evaluación de la vulnerabilidad físico-natural y socioeconómica.
 - iv) Diseño y formulación de estrategias de Adaptación al cambio climático.
- c) Actividad: “construcción de cocinas ecológicas”, desarrollará los siguientes componentes:
- i) Capacitación y Asistencia Técnica a los constructores de cocinas ecológicas así como a los beneficiarios en su uso y mantenimiento.
 - ii) Construcción de al menos 90% de cocinas ecológicas comprometidas en el plan de trabajo.
 - iii) Eventos y Reuniones mensuales de intercambio de experiencias, capacitación y seguimiento con Autoridades Locales y Asociaciones de productores.
 - iv) Asistencia Técnica y Forestación con plantines en las Comunidades priorizadas con participación activa de sus beneficiarios.

Objetivo 7:

Actividad: “Unidades agrícolas demostrativas UADs Quinua”, desarrollará los siguientes componentes:

- i) Validación de las metodologías y de la tecnología agrícola de producción más limpia desarrollada por el CPTS - compra de materiales para la fabricación de 3 máquinas: trilladora, secador solar y fumigadora.
- ii) 3 unidades agrícolas demostrativas de al menos 1.500 hectáreas de tierras áridas habilitadas, para el inicio de la certificación; se realizará el roturado y rastrillado de 250 hectareas en cada UAD.
- iii) Al menos 2.000 ha adicionales de tierras áridas habilitadas para cultivos de quinua Real orgánica, como parte de un programa de ampliación del desarrollo agrícola en el Altiplano Norte para el inicio de la campaña agrícola 2011-2012 en las UAP's (Huancaroma, Sabilani, Ayamaya y Ulloma), con la Inspección de campo por la Certificadora BOLICERT.

- iv) Actividades agrícolas de cosecha y postcosecha de quinua en las tres UAD's
- v) 8 técnicos y 75 productores de quinua capacitados en tecnología agrícola y el know how asociados al sistema de producción de cada Unidad Agrícola Demostrativa.
- vi) 1 diagnóstico preliminar del acuífero asociado a cada Unidad Agrícola Demostrativa - en base a información estacional sobre el nivel freático, calidad del agua y otros -, a partir de dos pozos de monitoreo de aguas subterráneas construidos para cada UAD (6 en total).
- vii) 3 viveros forestales implementados - principalmente thola
- viii) 1 línea de ensamblaje de la tecnología agrícola implementada por CPTS-CITY, que operará con piezas prefabricadas en empresas de metalmecánica (El Alto y Santa Cruz) - Construcción de un tinglado de 1.370 m² (contraparte CITY) para instalar la línea de ensamblaje -.

8. LECCIONES APRENDIDAS

Componente	Lecciones aprendidas
Objetivos del Proyecto	<ul style="list-style-type: none"> ✓ El permanente seguimiento de los técnicos líderes del Proyecto ISA a los implementadores es vital para velar por el avance de las actividades y agilizar las gestiones necesarias con Autoridades Municipales y el Proyecto ISA. ✓ Los procesos participativos permiten ajustar las actividades de campo y contribuyen a la transparencia. ✓ Las Actividades deben tener la capacidad de adecuarse a las dificultades e imprevistos que se presentan (flexibilidad). ✓ Se debe generar mayor compromiso en Autoridades Municipales y comunidades beneficiarias. ✓ Las alianzas y coordinación con otras instituciones son importantes para integrar actividades en pro de la Seguridad Alimentaria.
Indicadores	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Los formatos establecidos para informes han agilizado las tareas de monitoreo y evaluación. ✓ El registro de participantes y beneficiarios, en las actividades de capacitación, es fundamental para los indicadores. ✓ La atención debida al sistema de MyE, por parte de los implementadores, permite mayor celeridad en la sistematización de indicadores. ✓ La información de MyE es vital para el seguimiento de avances de Actividades.
Administración y Finanzas	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Se deben continuar los procesos de capacitación en administración financiera a los ejecutores, para generar capacidad de gestión. ✓ Se deben diseñar y/o transferir mecanismos adecuados y ágiles en el manejo de recursos financieros y humanos a las organizaciones ejecutoras.
Comunicación y Difusión	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Los procesos de filmación de historias de éxito deben ser bien planificadas y/o programadas, y los beneficiarios deben estar bien informados del mismo. ✓ Los tiempos de registro de audiovisuales son largos y se deben tomar las previsiones necesarias en campo. ✓ La coyuntura política obliga a mantener un perfil bajo del proyecto respecto a la presencia de medios masivos. ✓ Líderes técnicos e implementadores son clave para generar historias de éxito. ✓ Aspectos de “Branding” deben ser fortalecidos en los implementadores.
Gestión	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Se requiere formalizar los convenios específicos para determinar contrapartes y otorgar responsabilidades a los Municipios. ✓ Es necesario diseñar nuevas estrategias para gastos de insumos agropecuarios. ✓ No licitar proyectos que podrían estar sujetos a modificaciones de fondo (a partir de un diseño preliminar del GM), apuntar a un diseño final aprobado por el Proyecto ISA. ✓ Estrategias de negociación con el GM, para adquirir insumos agropecuarios, puede resultar sumamente exitosa. ✓ Las reuniones de coordinación con las diferentes unidades del Ministerio de Salud y Deportes son importantes para complementar acciones eficientes en los municipios.

ANEXOS

1. Registro de Contraparte de Municipios, Comunidades y Actores Locales
2. Material Audiovisual producido para Comunicación y Difusión del Proyecto
3. Directorio de Alcaldes y Autoridades locales
4. Alianzas y Convenios gestionados en el marco del Proyecto
5. Guía de Acceso a MyPES
6. Donaciones y Subcontratos (por trimestre)
7. Mapas de las zonas de intervención
8. Visita Auditores RIG/USAID
9. Visita Experto Abt en Seguridad Alimentaria, Sr. John Lamb